

公司代码：600884

公司简称：杉杉股份

# 宁波杉杉股份有限公司 2025 年年度报告

## 重要提示

一、本公司董事会及董事、高级管理人员保证年度报告内容的真实性、准确性、完整性，不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并承担个别和连带的法律责任。

二、公司全体董事出席董事会会议。

三、天健会计师事务所（特殊普通合伙）为本公司出具了标准无保留意见的审计报告。

四、公司负责人周婷、主管会计工作负责人李克勤及会计机构负责人（会计主管人员）徐列声明：保证年度报告中财务报告的真实、准确、完整。

### 五、董事会决议通过的本报告期利润分配预案或公积金转增股本预案

经天健会计师事务所（特殊普通合伙）审计，2025年度公司合并报表实现归属于上市公司股东的净利润为457,916,266.13元，截至2025年12月31日，母公司期末可供分配利润为528,170,769.25元。

鉴于公司核心主业所处行业发展现状、公司战略发展规划及当前项目建设与研发投入的实际资金需求，综合考虑公司现金流状况、控股股东重整影响与外部筹融资环境，为提高财务稳健性、保障公司可持续发展，从而进一步夯实公司在行业中的领先地位及实现全体股东的长远利益，公司2025年度拟不派发现金红利、不送红股、不以资本公积转增股本。

### 截至报告期末，母公司存在未弥补亏损的相关情况及其对公司分红等事项的影响

适用 不适用

### 六、前瞻性陈述的风险声明

适用 不适用

本报告中所涉及的公司未来计划、发展战略等前瞻性描述，不构成公司对投资者的实质承诺，敬请投资者注意投资风险。

### 七、是否存在被控股股东及其他关联方非经营性占用资金情况

否

### 八、是否存在违反规定决策程序对外提供担保的情况

否

### 九、是否存在半数以上董事无法保证公司所披露年度报告的真实性、准确性和完整性

否

## 十、重大风险提示

公司已在本报告中详细描述可能存在的相关风险，敬请投资者查阅本报告“第三节 管理层讨论与分析”中“六、公司关于公司未来发展的讨论与分析”中关于“（四）可能面对的风险”部分的内容。

## 目录

第一节	释义.....	5
第二节	公司简介和主要财务指标.....	6
第三节	管理层讨论与分析.....	10
第四节	公司治理、环境和社会.....	45
第五节	重要事项.....	61
第六节	股份变动及股东情况.....	69
第七节	债券相关情况.....	79
第八节	财务报告.....	80

备查文件目录	载有公司负责人、主管会计工作负责人、会计机构负责人（会计主管人员）签名并盖章的财务报表。
	载有会计师事务所盖章、注册会计师签名并盖章的审计报告原件。
	报告期内公开披露过的所有公司文件的正本及公告的原稿。

## 第一节 释义

### 一、 释义

在本报告书中，除非文义另有所指，下列词语具有如下含义：

常用词语释义		
本公司、公司、杉杉股份	指	宁波杉杉股份有限公司
报告期	指	2025 年度
中国证监会	指	中国证券监督管理委员会
上交所	指	上海证券交易所
中国结算	指	中国证券登记结算有限责任公司
鄞州法院	指	浙江省宁波市鄞州区人民法院
衢州中院	指	浙江省衢州市中级人民法院
珠海中院	指	广东省珠海市中级人民法院
广东省高院	指	广东省高级人民法院
GDR	指	全球存托凭证
2022 年股权激励计划	指	2022 年股票期权与限制性股票激励计划
SP 业务	指	可用于有机发光二极管 OLED 显示屏的特殊偏光片产品、车用 LCD 业务和高端 IT 用 LCD 偏光片产品
杉杉控股	指	杉杉控股有限公司
杉杉集团	指	杉杉集团有限公司
朋泽贸易	指	宁波朋泽贸易有限公司
鄞州捷伦	指	宁波市鄞州捷伦投资有限公司
管理人	指	经法院依法指定的杉杉集团和朋泽贸易实质合并重整管理人
皖维集团	指	安徽皖维集团有限责任公司
海螺集团	指	安徽海螺集团有限责任公司
宁波金资	指	宁波金融资产管理股份有限公司
杉金光电	指	杉金光电（苏州）有限公司及下属子公司
杉杉负极	指	上海杉杉锂电材料科技有限公司及下属子公司
上海杉杉科技	指	上海杉杉科技有限公司
甬淙投资	指	宁波甬淙投资有限公司
杉杉新能源	指	宁波杉杉新能源技术发展有限公司
衢州杉杉	指	公司原电解液业务子公司“杉杉新材料（衢州）有限公司”，现更名为“新亚中宁新材料科技（衢州）有限公司”
东莞杉杉	指	东莞市杉杉电池材料有限公司
新亚制程	指	新亚制程（浙江）股份有限公司
新亚中宁	指	浙江新亚中宁新能源有限公司
杉杉品牌公司	指	杉杉品牌运营股份有限公司
洛阳铝业	指	洛阳栾川铝业集团股份有限公司

## 第二节 公司简介和主要财务指标

### 一、公司信息

公司的中文名称	宁波杉杉股份有限公司
公司的中文简称	杉杉股份
公司的外文名称	NINGBO SHANSHAN CO., LTD.
公司的外文名称缩写	NBSS
公司的法定代表人	周 婷

### 二、联系人和联系方式

	董事会秘书	证券事务代表
姓名	陈 莹	林飞波
联系地址	浙江省宁波市鄞州区日丽中路 777 号杉杉大厦 28 层	浙江省宁波市鄞州区日丽中路 777 号杉杉大厦 28 层
电话	0574-88208337	0574-88208337
传真	0574-88208375	0574-88208375
电子信箱	ssgf@shanshan.com	ssgf@shanshan.com

### 三、基本情况简介

公司注册地址	浙江省宁波市鄞州区首南街道日丽中路 777 号（杉杉大厦）801 室
公司注册地址的历史变更情况	1996 年 9 月，公司注册地址由江东区百丈路 139 号变更为江东区百丈路 158 号；2007 年 8 月，公司注册地址由江东区百丈路 158 号变更为宁波望春工业园区云林中路 238 号；2016 年 2 月，公司注册地址由宁波望春工业园区云林中路 238 号变更为宁波市鄞州区首南街道日丽中路 777 号（杉杉大厦）801 室。
公司办公地址	浙江省宁波市鄞州区日丽中路 777 号杉杉大厦 28 层
公司办公地址的邮政编码	315100
公司网址	www.ssgf.net
电子信箱	ssgf@shanshan.com

### 四、信息披露及备置地点

公司披露年度报告的媒体名称及网址	《中国证券报》《上海证券报》《证券日报》《证券时报》（以下统称“指定报刊媒体”）
公司披露年度报告的证券交易所网址	www.sse.com.cn
公司年度报告备置地点	浙江省宁波市鄞州区日丽中路 777 号杉杉大厦 28 层

### 五、公司股票简况

公司股票简况			
股票种类	股票上市交易所	股票简称	股票代码
A股	上海证券交易所	杉杉股份	600884
GDR	瑞士证券交易所	Ningbo Shanshan Co., Ltd.	SSNE

### 六、其他相关资料

公司聘请的会计师事务所（境内）	名称	天健会计师事务所（特殊普通合伙）
-----------------	----	------------------

	办公地址	杭州市钱江世纪城润奥商务中心（T2）
	签字会计师姓名	卢娅萍、王润

## 七、近三年主要会计数据和财务指标

### （一）主要会计数据

单位：元 币种：人民币

主要会计数据	2025年	2024年	本期比上年同期增减 (%)	2023年
营业收入	21,587,015,199.83	18,679,729,021.40	15.56	19,070,225,164.95
利润总额	618,144,612.03	-274,287,189.36	不适用	988,506,355.41
归属于上市公司股东的净利润	457,916,266.13	-367,136,028.73	不适用	765,337,842.07
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	372,827,141.35	-768,397,083.95	不适用	218,864,413.71
经营活动产生的现金流量净额	2,259,086,430.12	1,860,217,174.57	21.44	-198,131,598.40
	2025年末	2024年末	本期末比上年同期末增减 (%)	2023年末
归属于上市公司股东的净资产	21,960,834,928.59	21,581,444,072.50	1.76	22,669,169,067.26
总资产	45,135,979,158.61	46,207,982,304.59	-2.32	48,474,965,995.75
总股本	2,249,412,863.00	2,253,396,168.00	-0.18	2,258,223,223.00

### （二）主要财务指标

主要财务指标	2025年	2024年	本期比上年同期增减 (%)	2023年
基本每股收益（元/股）	0.21	-0.17	不适用	0.35
稀释每股收益（元/股）	0.21	-0.17	不适用	0.35
扣除非经常性损益后的基本每股收益（元/股）	0.17	-0.35	不适用	0.10
加权平均净资产收益率 (%)	2.10	-1.66	增加3.76个百分点	3.35
扣除非经常性损益后的加权平均净资产收益率 (%)	1.71	-3.47	增加5.18个百分点	0.96

报告期末公司前三年主要会计数据和财务指标的说明

适用 不适用

## 八、境内外会计准则下会计数据差异

（一）同时按照国际会计准则与按中国会计准则披露的财务报告中净利润和归属于上市公司股东的净资产差异情况

适用 不适用

(二) 同时按照境外会计准则与按中国会计准则披露的财务报告中净利润和归属于上市公司股东的净资产差异情况

适用 不适用

九、2025 年分季度主要财务数据

单位：元 币种：人民币

	第一季度 (1-3 月份)	第二季度 (4-6 月份)	第三季度 (7-9 月份)	第四季度 (10-12 月份)
营业收入	4,804,304,603.00	5,054,179,712.28	4,950,613,151.91	6,777,917,732.64
归属于上市公司股东的净利润	33,142,762.49	174,165,436.35	76,288,968.94	174,319,098.35
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益后的净利润	14,969,970.99	153,628,944.73	54,099,161.24	150,129,064.39
经营活动产生的现金流量净额	-150,443,252.87	1,613,572,859.47	891,906,594.45	-95,949,770.93

季度数据与已披露定期报告数据差异说明

适用 不适用

十、非经常性损益项目和金额

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

非经常性损益项目	2025 年金额	2024 年金额	2023 年金额
非流动性资产处置损益，包括已计提资产减值准备的冲销部分	693,204.89	316,840,173.22	343,135,585.57
计入当期损益的政府补助，但与公司正常经营业务密切相关、符合国家政策规定、按照确定的标准享有、对公司损益产生持续影响的政府补助除外	121,176,698.97	149,274,614.29	433,970,874.27
计入当期损益的对非金融企业收取的资金占用费	389,056.60	3,675,997.31	31,320,394.52
除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外，非金融企业持有金融资产和金融负债产生的公允价值变动损益以及处置金融资产和金融负债产生的损益	-18,581,000.00	4,062,734.07	-7,516,000.00
单独进行减值测试的应收款项减值准备转回	5,694,492.33	13,610,635.00	
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	2,611,618.57	-29,208,772.72	-34,257,498.06
减：所得税影响额	16,508,528.57	45,550,658.41	177,879,353.22
少数股东权益影响额（税后）	10,386,418.01	11,443,667.54	42,300,574.72
合计	85,089,124.78	401,261,055.22	546,473,428.36

对公司将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益》未列举的项目认定为非经常性损益项目且金额重大的，以及将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益的项目，应说明原因。

适用 不适用

十一、存在股权激励、员工持股计划的公司可选择披露扣除股份支付影响后的净利润

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

主要会计数据	2025年	2024年	本期比上年 同期增减(%)	2023年
扣除股份支付影响后的 净利润	464,917,288.38	-343,386,644.89	不适用	762,384,369.68

十二、采用公允价值计量的项目

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目名称	期初余额	当期变动	对当期利润的影 响金额	期末余额
其他权益工具投资	126,486,318.53	-26,109,478.07	2,675,600.00	100,376,840.46
其他非流动金融资产	237,037,307.86	-19,352,718.93	-18,581,000.00	217,684,588.93
应收款项融资	42,218,961.77	17,354,452.46		59,573,414.23
合计	405,742,588.16	-28,107,744.54	-15,905,400.00	377,634,843.62

### 第三节 管理层讨论与分析

#### 一、报告期内公司从事的业务情况

公司现已形成负极材料与偏光片两大核心业务双轮驱动发展的战略格局。

在负极材料领域，公司作为国内锂离子电池人造石墨负极材料的先行者与技术开拓者，二十余年来始终深耕赛道、专注技术突破与产业落地，已搭建起全球领先的研发技术平台和高度成熟的规模化生产制造体系。依托持续的技术迭代、工艺优化与产品创新，公司在产品性能、供应能力与客户覆盖上持续领跑，市场占有率与综合核心竞争力长期稳居行业第一梯队。

在偏光片材料领域，公司凭借突出的技术实力与市场地位获评国家级制造业单项冠军企业，稳居全球行业龙头。产品全面覆盖大、中、小全尺寸 LCD 及 OLED 偏光片，广泛应用于 TV、IT 显示、车载显示等众多场景，在关键技术、产能规模与客户资源上形成显著优势，凭借领先的全球市场份额与高壁垒的核心技术，构筑起坚实的产业竞争优势。

未来，公司将紧密围绕全球电动化与智能化的发展主线，深化技术创新与产业升级，推动两大主业实现高质量、可持续的稳健发展。

#### （一） 负极材料业务

##### 1. 业务概述

公司负极材料业务主要包括锂离子电池负极材料的研发、生产和销售，同时涵盖钠离子电池负极材料等其他电池材料领域。主要产品包括人造石墨、天然石墨、硅基负极以及软/硬碳等新型材料，广泛应用于新能源汽车、消费电子及储能等行业。

公司负极材料业务主要产品及应用具体如下：

分类	产品	应用领域
负极材料	人造石墨	主要应用于高能量密度和高功率密度的 3C 数码、电动汽车用动力电池和储能领域
	天然石墨	主要应用于高能量密度和高功率密度的 3C 数码、电动汽车用动力电池，以圆柱电池和掺混为主
	硅基负极	硅基负极材料具有超高理论比容量等核心优势，是下一代电池的关键负极材料，主要应用于高能量密度 3C 数码、电动工具、电动汽车用动力电池
	软/硬碳材料	硬碳主要应用于钠电、锂电、超级电容器三大应用方向；软碳主要应用于电动船舶电池、ETC 小型电池等特殊场景

##### 2. 经营模式

###### （1） 采购模式

公司采用集中采购与属地采购相结合的管理模式。

集中采购由负极总部供应链中心负责定价，由下属工厂（生产基地）负责具体执行，主要涵盖大宗原料、石墨化工序辅材料、物流、委外加工四大模块。属地采购的开发与执行由各下属工厂（生产基地）自行负责。

针对集中采购物资，公司结合需求与战略布局，从保障供应、获取价格优势、促进共同研发三个维度，与主要供应商签订战略合作协议、合作框架协议及年度供货协议等，以此推进战略合作关系建设，实现供应保障、合作共赢与长期发展。

### (2) 生产模式

公司根据以销定产的生产原则，每月根据销售计划统筹安排生产，并结合市场滚动预测和通用性产品的合理储备推进备货管理，缩短交货周期，提高订单满足率和客户满意度，各部门紧密协同，灵活调配生产资源，确保及时满足市场需求。

公司生产模式涵盖一体化生产、委外加工与部分一体化相结合、定制化生产、技术合作与联合研发以及多工序协同生产等多种方式，通过一体化和自动化生产，持续降低生产成本，提高生产效率。

### (3) 销售模式

公司主要以销售、研发、品质、技术支持等部门相协同的机制，根据客户对产品的需求，组建工作小组，形成以总部销售为主导，研发和品质为保障，技术支持为支撑的销售模式，为客户提供一流的产品和服务。公司贴近客户，及时掌握产品品质反馈、产品类型需求变化等信息，快速响应客户诉求，为客户提供更快捷、精准的销售与技术支持，与客户构建紧密、稳固、高效的合作关系。

## 3. 产品市场地位

根据鑫椏资讯数据，2025 年公司人造负极材料仍蝉联榜首，市场领先地位持续稳固。依托技术优势，公司快充型人造负极产品保持全球领先市场份额；新型硅基产品加速迭代升级，凭借突出的技术优势和成本控制能力，已批量供货海内外头部电芯企业，覆盖动力和消费电子领域。

## 4. 竞争优势和劣势

详见本节“四、报告期内核心竞争力分析”。

## 5. 主要的业绩驱动因素

### (1) 锂离子电池需求快速增长，带动负极材料需求上升

根据 EVTank 数据，2025 年全球储能电池出货量 651.5GWh，同比增长 76.2%；全球汽车动力电池出货量为 1,495.2GWh，同比增长 42.2%。受储能市场需求爆发和新能源汽车需求持续增长带动，2025 年全球锂离子电池总体出货量 2,280.5GWh，同比增长 47.6%。

受锂离子电池市场需求增长的拉动，负极材料需求持续上升。根据鑫椏资讯数据，2025 年全球负极材料销售量达 306.15 万吨，同比持续保持高增长态势，其中中国负极材料销售量占比高达

98.4%。

(2) 技术创新和一体化产能提产巩固成本优势

报告期内，公司一体化基地产能稳步提升，并通过设备技改和工艺优化，进一步提升一体化基地产能。在成本控制方面，公司围绕原材料采购、能耗管控到智能制造进行全面优化，持续推进系统性降本。石墨化环节，公司自主研发的新型厢式炉工艺，通过扩大炉内有效装料容积，大幅提高单线产出，降低了单位生产成本。

(3) 聚焦产品技术与客户深耕，竞争优势进一步提升

公司坚持以客户需求为核心，致力于为全球客户提供性能卓越、品质领先的负极产品。依托在原材料开发、产品技术、工艺控制、客户协同等方面构建的核心优势，公司不断夯实核心竞争力。报告期内，公司负极材料产品凭借优异的性能在下游应用领域保持领先份额，与全球头部电池企业的合作进一步深化，核心优质客户销量实现快速增长。

(二) 偏光片业务

1. 业务概述

公司偏光片业务包括LCD及OLED偏光片的研发、生产与销售。偏光片全称为偏振光片，允许特定偏振光波通过，同时阻挡其他偏振光波，是由多层膜构成的复合薄膜结构。作为显示技术的核心要素，偏光片使图像能够在屏幕上显示和被看到，终端广泛应用于电视、显示器、笔记本电脑、平板电脑、手机、商用显示、车载显示等领域。产品主要用途如下：

产品名称	产品用途	终端产品	终端产品图片
偏光片	偏光片是显示面板的核心光学膜材料，可控制特定光束的偏振方向，用于将自然光转变为线偏光或圆偏光，使屏幕显示出图像，提高画面清晰度。	电视	
		显示器	
		笔记本电脑	
		平板电脑	

		手机	
		商用显示	
		车载显示	

## 2. 经营模式

### (1) 采购模式

公司采用“以产定购”为主的采购模式，即根据生产部门制定的生产计划，结合自身库存现状安排各类原材料的采购，同时也会根据原材料的市场供求和价格波动等情况适时地进行备货。采购的产品主要包括PVA膜、TAC膜、PET膜、保护膜、离型膜、PSA等各类原材料。

公司会根据市场化原则自主选择供应商，一般会与供应商先签署框架协议，再通过向供应商下达采购订单的方式进行具体的原材料采购。

### (2) 生产模式

公司主要采用“以销定产”为主的生产模式，按客户需求生产产品。公司接到客户需求后形成销售预测分析，根据产能状况，同时考虑客户长期合作、材料供应、产品生产周期状况等方面，综合决定生产计划。公司根据产品销售历史并结合客户具体需求，进行少量备货。

公司的生产流程包括前端工程和后端工程两部分。公司以自主生产为主，委托加工为辅。前端工程是偏光片生产的核心环节，采用自主生产模式，公司将后端工程的部分非核心生产工序委托给外部的专业公司进行加工处理，从而提高生产效率。公司根据客户的订单向委托加工商提出加工计划，并以委托加工数量预测为基础向委托加工商提供偏光片卷材，委托加工商按照加工计划进行加工，并最终根据公司的指示直接向客户供货。

### (3) 销售模式

公司以直接销售模式为主，客户包括京东方、华星光电、LG显示、惠科、夏普、咸阳彩虹光电、天马、友达、群创等主流面板生产企业。下游大型面板生产企业对其供应商有严格的要求，会对供应商的实力和主要资质（如质量、研发、生产、管理等）进行严格的审核，经过反复的考察、改进与验收后才能通过其供应商认证，一般确立合作关系后不会轻易变动，因此公司与客户的合作关系稳定。

公司后端生产线拥有行业领先的 RTP（卷材至面板）生产线，选址在工厂内部，可高效对应客户，快速满足客户换型等需求。

### 3. 产品市场地位

根据 CINNO Research 提供的数据，2025 年公司在大尺寸 LCD 偏光片（包括 LCD 电视/显示器/笔记本电脑用偏光片）的出货面积份额约 34%，持续保持全球第一。从主要产品应用领域来看，公司 LCD 电视用偏光片业务、LCD 显示器用偏光片业务的市场份额均排名全球第一。

### 4. 竞争优势和劣势

详见本节“四、报告期内核心竞争力分析”。

### 5. 主要的业绩驱动因素

#### （1）下游显示面板出货同比增长

2025 年，受关税与以旧换新补贴等政策、世界杯备货、存储涨价、AI 技术渗透及 IT 换机等因素共同驱动，显示面板需求稳健增长。根据 Omdia 数据预测，2025 年，大尺寸显示面板（含 LCD 与 OLED 面板，包括电视/显示器/笔记本电脑/大尺寸平板电脑/其他大尺寸面板）出货量预计同比增长 2.9%，其中大尺寸 LCD 面板出货量预计同比增长 2.6%，大尺寸 OLED 面板出货量预计同比增长 12.9%。受下游需求带动，偏光片市场需求实现同比温和增长。

#### （2）加强高端产品布局，稳步提升高端市场份额

公司凭借在偏光片领域 20 多年的技术研发积淀，通过超大尺寸、超薄化、高对比度、广视角等差异化技术领先市场，并持续推进产品的迭代升级。报告期内，公司持续夯实高端 LCD 用偏光片产品的领先地位，同时加速推动 OLED 偏光片产品的产业化进程，其中 75 寸及以上 LCD TV 偏光片出货量同比大幅增长，OLED 电视用偏光片已实现全尺寸稳定出货，市场份额快速提升并实现全球领先。此外，公司通过收购 SP 业务，显著增强了公司在高端偏光片市场的竞争力，为未来长期稳健发展奠定了坚实基础。

#### （3）精益管理、供应链优化与工艺革新，成本优势进一步巩固

公司坚持成本领先与安全运营并重，通过供应链管理优化、生产工艺革新与全流程精益管理，进一步巩固了成本优势。生产端依托全流程精益管理与工艺革新，提升产线运行效率、产品直通率及原材料利用率，降低损耗，有效减少单位生产成本；供应端则推进原材料多元化、国产化与自主化，在保障质量与供应稳定的前提下，增强供应链抗风险能力与成本控制潜力。上述举措协同发力，进一步夯实了公司的成本优势，并为可持续业绩增长提供坚实支撑。

报告期内公司新增重要非主营业务的说明

适用 不适用

## 二、报告期内公司所处行业情况

### （一）负极材料行业情况

#### 1. 行业基本情况

公司在锂离子电池负极材料领域已深耕多年，负极材料核心产品涵盖广泛应用的人造石墨、天然石墨以及代表未来技术方向的硅基负极材料。负极材料行业位于锂离子电池产业链上游，其市场需求与技术演进直接由下游应用场景驱动。当前，行业需求格局已形成动力电池、储能电池与消费电子电池三大核心领域：

- **动力电池领域：**作为负极材料最大的需求市场，其增长与新能源汽车产业高度绑定。根据 EVTank 数据，2025 年全球新能源汽车销量达到 2,354.2 万辆，同比增长 29.1%，推动全球动力电池出货量增长至 1,495.2GWh。动力电池对负极材料的快充性能、循环寿命和一致性要求极为严苛，是当前技术迭代的主要驱动力。
- **储能电池领域：**此为当前增长最快的市场。在国内外政策推动下，根据 EVTank 数据，2025 年全球储能电池出货量激增至 651.5GWh，同比增速高达 76.2%。储能场景尤为看重负极材料的成本、安全性和超长循环性能，其差异化的技术需求正深刻影响着行业的技术路线。
- **消费电子电池领域：**在消费电子板块，市场需求呈现稳健增长与结构升级的双重特征。传统消费电子产品持续升级，对能量密度、循环寿命及快充能力提出更高要求，驱动负极材料迭代与创新；同时，可穿戴设备、无人机、AR/VR 等新兴终端快速普及，进一步拓宽了市场整体规模。

在上述多元需求的共同驱动下，负极材料市场需求持续保持较高增速。根据鑫椤资讯数据，2025 年全球负极材料销售量达 306.15 万吨，同比持续保持高增长态势。从产品结构看，人造石墨凭借其综合性能优势，主流地位稳固，全球渗透率进一步提升至约 93%；同时，以 4C 及以上快充为代表的高性能负极材料市场渗透率已上升至 15%，产品升级与市场细分趋势显著。

#### 2. 行业发展阶段

负极材料行业当前正处于结构性调整期，其核心驱动力与竞争格局已发生转变。

- **市场驱动力结构性变迁：动力市场稳健增长，储能需求加速释放**

新能源汽车市场保持稳健增长，但储能市场展现出更强的增长势能。根据 EVTank 数据，2025 年全球动力电池出货量 1,495.2GWh，同比增长 42.2%，全球储能电池出货量达 651.5GWh，同比增长幅度高达 76.2%。预计未来储能市场的增速将继续领先，成为驱动需求结构变化的重要力量。

- **竞争格局从“扩张”转向“集中”**

经历前期的产能快速投放后，市场供需关系调整，行业整体扩产节奏趋于理性，市场资源正加速向头部企业集中。下游客户对技术指标、产品一致性、供应稳定性和成本控制提出了更高要

求，使得具备技术领先优势、规模化产能保障和深厚客户基础的头部负极企业能够获得更高的订单份额与产能利用率，从而推动行业集中度进一步提升。

● **产品价格企稳**

自 2025 年起，受上游原材料价格上涨、行业落后产能加速出清及下游市场需求持续高增长等多重因素驱动，负极材料价格逐步企稳。这一变化标志着行业竞争格局优化，产品价格体系步入更为健康、理性的阶段，为具备技术、成本与品质优势的头部企业带来了更大的发展空间。

**3. 公司行业地位**

公司在负极材料行业深耕多年，具备领先的产能规模、完善的产能布局以及在快充技术、石墨化工艺等领域的核心技术优势。凭借卓越的技术实力与产业贡献，公司已荣获国家科学技术进步二等奖、国家制造业单项冠军、国家级企业技术中心、国家级专精特新小巨人企业等多项重量级荣誉。

面对报告期内的市场变化，公司凭借技术实力、产品竞争力与深厚的客户关系，2025 年实现销量持续快速增长。根据鑫椏资讯数据统计，公司人造石墨负极材料在 2025 年仍蝉联全球榜首，行业龙头地位在市场竞争深化中得到进一步巩固。

**4. 2025 年新公布的主要法律、行政法规、部门规章、行业政策**

2025 年新公布的主要法律、行政法规、部门规章、行业政策

发布时间	发布部门	政策名称	主要内容
2025 年 1 月	国家发改 委和国家 能源局	《关于深化新能 源上网电价市场 化改革 促进新能 源高质量发展的 通知》	新能源项目（风电、太阳能发电，下同）上网电量原则上全部进入电力市场，上网电价通过市场交易形成。新能源项目可报量报价参与交易，也可接受市场形成的价格……强化改革与优化环境协同，坚决纠正不当干预电力市场行为，不得向新能源不合理分摊费用，不得将配置储能作为新建新能源项目核准、并网、上网等的前置条件。享有财政补贴的新能源项目，全生命周期合理利用小时数内的补贴标准按照原有规定执行。
2025 年 4 月	国家发改 委办公 厅、国家 能源局综 合司	《关于全面加快 电力现货市场建 设工作的通知》	2025 年底前，南方区域电力现货市场要启动连续结算试运行，京津冀电力市场要创造条件启动模拟试运行，省间现货市场要实现发电企业参与省间现货购电，并加紧研究售电公司、电力用户直接参与省间现货交易的机制。市场建设要充分考虑各地合理诉求，加快形成工作合力，更好促进资源大范围优化配置。
2025 年 9 月	工信部等 八部门	《汽车行业稳增 长工作方案 (2025—2026 年)》	加力推进公共领域车辆全面电动化先行区试点，推动 25 个试点城市新增推广城市公交、出租、物流配送等领域新能源汽车 70 万辆以上……支持汽车以旧换新、新能源城市公交车及动力电池更新，促进汽车梯次消费、更新消费。

2025 年 9 月	国家发 改委	《电力中长期市场基本规则（征求意见稿）》	统筹推进电力中长期市场、电力现货市场建设，在市场注册、交易时序、市场出清、市场结算等方面做好衔接……其中，虚拟电厂等新型经营主体可根据国家有关规定聚合各类资源(含电力用户、储能、电动汽车充电设施、分布式电源等)，形成聚合单元参与电力交易。
2025 年 10 月	工信部	《算力标准体系建设指南（2025 版）（征求意见稿）》	算力设施标准主要包括机房建设、新能源及储能利用、高效供电与冷却、智能运维与管理等标准，加快构建全国一体化算力网的基础设施保障……规范存储和利用可再生能源的技术要求和测试方法，以支持算力基础设施运行，包括新能源储能系统，可再生能源接入、储备、调度与利用等标准。

## （二）偏光片行业情况

### 1. 行业基本情况

偏光片是显示面板的主要原材料，主要应用终端为电视、显示器、笔记本电脑、平板电脑、手机等消费类电子产品，以及车载显示、医疗显示、穿戴式产品、智能家居等其他应用市场。随着显示应用越来越丰富，应用场景日趋多元化。在电视、显示器、笔记本电脑、平板电脑等市场的带动下，全球显示面板出货量实现同比增长，受下游需求拉动，2025 年偏光片市场需求实现温和增长。

- **电视市场:**电视是显示行业最主要的应用领域，2025 年，受益于美国关税政策、中国“以旧换新”补贴政策延续、世界杯备货以及存储涨价等多重因素影响，品牌厂商备货需求增加，带动 TV 显示面板出货同比增长。根据群智咨询预测，2025 年全球电视面板出货量为 2.55 亿片，同比增长 3.2%。同时，Mini LED 背光、高透过、高刷等高端电视产品渗透率提升，带动高性能显示产品需求持续增长。
- **IT 市场:**IT 是显示行业的第二大应用领域，2025 年，受益于商用 PC 换机周期、AI PC 产品迭代、技术与场景升级（高刷、高分辨率、大屏化、轻薄化等）等因素驱动，IT 面板出货量实现同比增长。根据群智咨询预测，2025 年全球 IT 面板出货量约 6.93 亿片，同比增长约 9%，其中显示器面板增速约 1.2%，笔记本电脑面板（含 Open Cell）增速约 7.5%，平板电脑面板（含类平板）增速约 14.9%。
- **智能手机市场:**2025 年全球智能手机面板市场出货量稳健增长，根据群智咨询预测，2025 年全球智能手机面板出货量约 23.1 亿片（Open Cell 口径），同比增长约 3.4%，增长动力主要来源于 a-Si LCD 产能的持续规模化扩张，以及柔性 OLED 机型的持续渗透与出货规模增长。
- **车载市场:**根据中国汽车工业协会数据显示，2025 年，我国汽车销量完成 3,440 万辆，同比增长 9.4%，连续 17 年稳居全球第一，其中新能源汽车销量完成 1,649 万辆，同比增长 28.2%。受全球汽车销量持续增长，以及智能座舱多屏化、大屏化、连屏化等发展

趋势带动，车载显示出货量呈现持续增长。根据群智咨询预测，2025 年全球车载显示面板（仅前装）出货量约 2.12 亿片，同比增长约 6%。

## 2. 行业发展阶段

随着显示面板产能向中国大陆集中，带动上游产业链加速集聚，全球偏光片行业迎来重构。中国厂商积极参与并主导这一重构进程，产能加速向中国大陆转移。根据 CINNO Research 提供的数据，2025 年中国（含中国台湾地区）偏光片厂商产能占全球偏光片总产能的比例为 68%，预计产能整合完成后，这一比例将达到 75%。

2026 年全球偏光片产能依然处于重整阶段，预计产能增速有所减缓。需求端方面，预计下游显示面板大尺寸化发展趋势持续，将带动偏光片需求面积稳步增长。根据群智咨询预测，2026 年全球 LCD 面板用偏光片供需预计处于动态平衡，价格有望趋于相对稳定。

## 3. 公司行业地位

作为全球偏光片领域的龙头企业，公司具备全球领先的技术实力、产能规模、深厚的客户关系以及稳定的供应链体系，并已获得国家级高新技术企业、国家制造业单项冠军企业、国家级专精特新“小巨人”企业、国家级绿色工厂等多项权威认定。2025 年，公司全球市场份额持续保持领先。根据 CINNO Research 提供的数据，2025 年公司在大尺寸 LCD 偏光片（包括 LCD 电视/显示器/笔记本电脑用偏光片）的出货面积份额约 34%，持续保持全球第一。

## 4. 2025 年公布的主要法律、行政法规、部门规章、行业政策

表：2025 年公布的主要法律、行政法规、部门规章、行业政策

发布时间	发布部门	政策名称	主要内容
2025 年 1 月	国家发展改革委、财政部	《关于 2025 年加力扩围实施大规模设备更新和消费品以旧换新政策的通知》	继续支持电视、电脑等 8 类家电产品以旧换新。对个人消费者购买手机、平板、智能手表手环等 3 类数码产品（单件销售价格不超过 6000 元），按产品销售价格的 15% 给予补贴，每位消费者每类产品可补贴 1 件，每件补贴不超过 500 元。
2025 年 3 月	中共中央办公厅、国务院办公厅	《提振消费专项行动方案》	加大消费品以旧换新支持力度。用好超长期特别国债资金，支持地方加力扩围实施消费品以旧换新，推动汽车、家电、家装等大宗耐用消费品绿色化、智能化升级，支持换购合格安全的电动自行车，实施手机、平板、智能手表（手环）3 类数码产品购新补贴。推动二手商品流通试点建设，培育多元化二手商品流通主体，创新二手商品流通方式。
2025 年 8 月	工业和信息化部、市场监督管理总局	《电子信息制造业 2025-2026 年稳增长行动方案》	到 2026 年，75 英寸及以上彩色电视机国内市场渗透率超过 40%，个人计算机、手机向智能化、高端化迈进。编制完善产业链图谱，有序推动先进计算、新型显示、服务器、通信设备、智能硬件等重点领域重大项目布局。

			坚定不移推动“国货国用”，持续推动短板产业补链、优势产业延链、传统产业升链、新兴产业建链，加大对产业链关键企业的政策支持，提高企业根植性，强化关键核心技术攻关，提升重点产业链供应链韧性和安全水平。
2025年12月	国家发展改革委、财政部	《关于2026年实施大规模设备更新和消费品以旧换新政策的通知》	个人消费者购买电视、电脑等6类家电中1级能效或水效标准的产品，按产品销售价格的15%给予补贴，每位消费者每类产品可补贴1件，每件补贴不超过1500元。个人消费者购买手机、平板、智能手表手环、智能眼镜等4类产品（单件销售价格不超过6000元），按产品销售价格的15%给予补贴，每位消费者每类产品可补贴1件，每件补贴不超过500元。

### 三、经营情况讨论与分析

#### 经营情况概述

报告期内，公司聚焦负极材料和偏光片两大核心主业，持续强化经营韧性，实现了良好的运营态势。负极材料业务受益于下游新能源汽车及储能市场的旺盛需求，叠加一体化产能的持续释放，实现销量同比显著增长，行业领先地位进一步巩固。同时，公司积极发挥一体化基地产能优势，并通过优化生产工艺、提升石墨化技术水平、加强精细化管理等多重举措，实现生产成本的有效下降。在销量显著增长与降本增效共同推进下，负极材料业务整体利润实现同比较大幅度提升。

偏光片业务持续巩固全球市场领先地位，市场份额保持稳定。公司紧密围绕产品高端化战略，积极把握下游显示技术向大尺寸、高刷新率迭代以及 OLED 渗透率加速提升的产业趋势，持续推进产品结构优化。其中，大尺寸 LCD TV 用偏光片销售占比实现显著提升，同时，以 OLED 偏光片为代表的高性能、高附加值产品销量实现快速增长，成为业务增长的重要动力。得益于高价值产品占比提升及销量稳步增长，公司偏光片产品平均单价与整体盈利能力同步提升，推动该业务本期盈利实现同比增长。

2025 年，公司实现营业收入 215.87 亿元，同比增长 15.56%；实现归属于上市公司股东的净利润 4.58 亿元，同比由亏转盈；实现归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润 3.73 亿元，同比由亏转盈；本期公司业绩显著改善主要得益于：

（1）负极材料业务和偏光片业务运营良好，本期盈利均实现同比较大幅度提升，2025 年负极和偏光片业务合计实现归属于上市公司股东的净利润 9.33 亿元；

（2）母公司三项费用、长期股权投资权益法核算的参股企业损益、相关资产计提减值准备等合计影响当期损益约-4.67 亿元，较上年同期有所收窄。

#### （一） 负极材料业务

2025 年，在储能市场高速增长与新能源汽车需求稳步提升的驱动下，负极材料需求持续增长，供需结构有所优化。头部企业凭借快充技术、储能长循环产品等技术领先优势，以及深厚的客户

合作关系，实现产销规模快速提升，出现订单饱满、产能趋紧态势，市场主导地位进一步巩固。

报告期内，公司紧抓储能需求爆发和新能源汽车稳定增长的市场机遇，通过深化大客户合作、优化产品结构以及深化成本管控等积极举措，经营规模迈上新台阶，销量与盈利实现显著增长，企业经营韧性和抗周期能力有效提升。2025 年公司负极材料实现销量同比增长 26.76%，净利润同比增长 29.80%。

具体经营情况如下：

### 1. 全球人造石墨龙头地位持续巩固

根据鑫椏资讯数据，2025 年公司人造负极材料仍蝉联榜首。在行业结构性分化加速的背景下，公司凭借技术领先、成本可控、交付稳定等综合优势，进一步巩固了在全球负极材料市场的龙头地位。

### 2. 研发投入持续加码，技术创新成果落地

公司聚焦市场需求，持续推进负极材料技术创新与产业化落地，各个领域应用产品均取得突破性进展。

● **石墨负极材料：**公司聚焦客户对快充、高容量、长循环等性能需求，各项产品持续实现突破，包括成功量产动力用高能量密度 6C 超充产品、具备兆瓦级闪充性能产品、储能用 15,000 次超长循环石墨负极产品、高能量密度动力用天然石墨材料等产品，持续巩固技术领先地位，夯实市场份额。

● **硅基负极材料：**公司在硅基负极领域聚焦技术创新，加速产品迭代升级。宁波基地一期已投产，产品已实现海内外头部客户批量供应。公司已成功开发出包括超高抗压强度、超高容量及超低膨胀等多款特色硅碳负极产品，面向消费电子、半固态/固态电池及大圆柱电池等高端应用方向。

● **硬碳材料：**公司已建成千吨级硬碳材料产线，具备规模化供应能力。公司产品在容量、首效及循环寿命等核心指标上表现突出，已通过国内多家主流电池厂商的测评，并实现小批量供货。公司正持续优化工艺，致力于把握钠电池、锂电固态电池市场未来的增长机遇。

### 3. 深化大客户战略，优化客户结构

2025 年，公司与宁德时代、比亚迪、LGES、ATL 等全球头部电池企业持续深化战略合作，巩固了全球动力电池领域的主要供应商地位，并保持高端消费类负极材料领域的全球领先优势。报告期内，公司核心客户集中度进一步提升。

与此同时，公司积极拓展海外优质客户，欧洲、北美市场客户认证与送样测试稳步推进，客户结构向高价值、长周期、强协同方向持续优化，为长期稳健增长奠定坚实基础。

### 4. 全球布局深化推进，战略合作落地

报告期内，公司海外芬兰 10 万吨负极材料一体化项目已取得关键环评审批，已具备开工建设条件，建成后将成为公司全球化产能布局的重要支点。同时，公司与 Imerys、Falcon 等多家国际

伙伴达成战略合作，在欧洲构建起本地化供应链协同体系，为深度参与全球市场竞争、应对绿色贸易壁垒奠定坚实基础。其中，与 Imerys 的合作取得突破性进展，首批核心原料在其瑞士工厂完成第一炉石墨化送电，标志着欧洲本地化供应链建设正式迈入量产筹备阶段。

#### 5. 一体化基地协同运营，精益管理持续深化

公司四川眉山、云南安宁、内蒙古包头三大一体化基地实现高效协同运营，造粒、包覆、石墨化、炭化等核心工序一体化布局优势持续释放，整体石墨化自有率进一步提升。通过工艺优化、能耗管控与自动化升级，单位生产成本进一步下降，精益管理水平显著提升。

#### 6. 深化供应链协同，夯实资源保障能力

公司深化与全球优质原料供应商的长期合作，通过联合开发原材料、签订长期供货协议、锁量等方式，保障石油焦、针状焦等核心原料稳定供应，为规模化生产提供坚实支撑。

### （二）偏光片业务

2025 年，公司紧密围绕战略发展目标，在偏光片业务领域持续聚焦高附加值产品赛道，稳步推进业务优化与升级。通过积极拓展 OLED、车载显示、高端 IT 等应用领域，公司在高价值市场的渗透率显著提升，带动业务整体毛利率实现同比增长。同时，公司进一步深化与核心客户的协同创新，加快新产品研发与技术迭代，凭借领先的技术实力与稳定的产品性能持续获得客户认可，展现了强劲的可持续发展能力。综合上述因素，报告期内公司偏光片业务净利润实现同比显著提升。2025 年公司偏光片业务实现营业收入同比增长 9.65%，净利润同比增长 81.75%。

具体经营情况如下：

#### 1. 持续夯实产品竞争壁垒：拓宽产品矩阵、深耕高端产品

##### ● LCD 偏光片：持续深耕并聚焦高端产品，驱动产品迭代升级

在 LCD 偏光片领域，公司持续深耕并聚焦大尺寸化、高端化产品的迭代升级。针对高端 TV 市场，公司推出超低反射、高透过、广视角系列偏光片，并实现 110/115/116 英寸等超大尺寸产品的稳定量产供货。报告期内，75 寸及以上 LCD TV 偏光片出货量同比实现大幅增长。针对中小尺寸市场，公司低阻抗、广视角、护眼型及超薄化产品已形成差异化竞争优势。报告期内，LCD IT 用偏光片多款高附加值产品成功进入国际顶尖客户供应链。

##### ● OLED 偏光片：大中小尺寸全覆盖，市场份额快速攀升

在 OLED 偏光片领域，公司产品覆盖大尺寸和中小尺寸两种应用场景，已实现规模化供应。其中，OLED TV 偏光片已实现全尺寸稳定量产，出货量同比大幅提升，市场份额快速提升并处于全球领先地位；中小型 OLED 偏光片通过多个客户端认证，其中 OLED 手机产品已实现多客户多型号量产。公司同步推进技术升级，通过开发高透过、超低反射、护眼型、超薄型等 OLED 偏光片创新产品，助力 OLED 显示实现色彩表现与功能特性的双重升级。

### ● 车载偏光片：已实现稳定出货

在车载偏光片领域，公司提供低阻抗、广视角、高透过及异形加工等多种偏光片产品，满足了车载显示对偏光片的高性能要求，为智能座舱提供清晰、可靠的视觉解决方案。报告期内，公司收购的车载偏光片业务实现稳定出货。

### 2. 继续加大科研投入，加速科技成果转化

报告期内，公司持续加大研发投入，强化核心技术研发团队建设，深度整合内外部资源优势，加速科技成果向产业化转化。同时，公司进一步加强与高校、科研机构、产业链上下游的合作与交流，共同推动技术创新和产业升级。在技术储备方面，公司将持续聚焦超薄化、柔性化、环保化材料研发，推动重点项目产能释放与良率提升，前瞻布局显示产业前沿领域材料研发。

### 3. 持续深化原材料供应韧性

公司深化全链条降本增效，构建动态供应链风险防御机制。在强化与核心供应商的战略合作的同时，积极推进导入离型膜、保护膜、化学品等国产化材料，提升成本竞争力。

### 4. 精益生产，强化成本优势

报告期内，公司以数字化管理与全流程精益管理为抓手，持续优化生产工艺：一方面，通过数字化管理优化生产流程并引入智能检测设备，提升产品良率，实现生产效率与产品质量的双重提升；另一方面，通过优化生产工艺、提升原材料综合利用率、降低过程损失率等举措，进一步强化整体成本优势，为公司实现可持续的业绩增长提供了扎实支撑。

## 四、报告期内核心竞争力分析

√适用 □不适用

### （一）负极材料核心竞争力分析

公司自 1999 年率先实现锂电池负极材料产业化，深耕行业二十余载，是该领域的先行者与技术引领者。公司负极材料子公司入选“国家企业技术中心”、“国家制造业单项冠军”，上海杉杉科技入选国家级专精特新“小巨人”企业名单。公司以客户需求为核心，秉持技术创新、优质服务与精益运营的经营理念，在产品技术、客户结构、产能布局及产业链协同等方面构筑了坚实的核心竞争优势。

#### 1. 深厚技术积累，引领行业创新

作为国内首家从事锂离子电池人造石墨负极材料研发生产的企业，公司拥有涵盖造粒、表面改性、球化、热处理、碳化等环节的自主知识产权，构建了完善的研发创新体系。

- 研发与量产体系完备：为支撑技术快速迭代与产业化落地，公司构建了完善的研发创新与量产孵化体系，涵盖专业孵化团队、先进中试产线、快速原料转化能力及副产品高值

利用技术，并积极推动上下游协同与产学研深度融合。通过打造贯通研发与制造的一体化开发生态，公司显著提升了产品创新与产业化转化的效率，持续巩固在负极材料领域的综合技术领先地位。

- **快充技术领先：**公司基于独特的液相包覆工艺，突破高能量密度兼顾快充技术瓶颈，快充产品保持领先市场份额，并持续迭代升级。在消费领域，公司多款数码用快充兼顾低膨胀、高容量等高性能石墨负极材料已完成产品研发，快充硅匹配石墨已完成产品定型。动力方面，公司高能量密度 6C 超充动力用负极材料已供应国内头部客户。
- **硅基负极技术与量产双领先：**公司自主开发的硅碳负极均相沉积技术，结合气相纳米化与动态均一气相包覆工艺，成功突破了硅基材料导电率低、膨胀大、循环寿命差等技术瓶颈。目前，宁波硅基负极一期项目已顺利投产，相关产品已获得海内外头部客户的认可，并实现批量供应。公司已推出超高抗压强度、超高容量、超低膨胀等系列硅碳负极产品，可广泛应用于液态、半固态及全固态锂电池体系。
- **石墨化技术持续迭代领先：**公司在石墨化工序方面持续推进工艺革新，在坩埚炉工艺优化基础上，自主研发新型厢式炉工艺，通过增大炉内负极材料有效容积，显著提升生产效率并降低成本。公司拥有自主知识产权的箱式炉固定式加热装置专利，大幅提升了整炉均一性；新型结构设计有效提高热能利用率，显著降低石墨化能耗。此外，公司积极布局新一代石墨化工艺，连续石墨化技术已实现百吨级试产，为未来规模化、低能耗生产奠定技术基础。
- **原材料开发与性能评价技术：**在原材料开发方面，公司构建了系统化的负极原材料研究与开发能力，在石油焦与煤基材料领域实现自主技术突破并形成专利布局。公司具备独特的原料结构与性能调控能力，可针对不同应用场景进行精准的原料适配与复配优化，从源头保障原料的稳定性、一致性及产品性能优势，为高端负极材料产品提供坚实的技术支撑。
- **专利布局持续深化：**截至 2025 年 12 月 31 日，负极材料已有授权专利 402 项，其中国际专利 18 项；国内发明专利 256 项，实用新型专利 128 项。

## 2. 多元化产品矩阵

公司依托完备的研发和量产体系，以及快充技术、石墨化技术、硅碳负极均相沉积等领先工艺，构建了涵盖人造石墨、天然石墨、硅基负极、软硬碳材料在内的多元化产品矩阵。同时，针对新能源汽车、储能市场、消费电子等下游应用市场的差异化需求，进一步推出细分应用产品系列，以全面领先的产品力为市场拓展提供坚实支撑。

## 3. 优质稳定的客户结构

公司凭借在锂电池材料领域的长期积累，以产品和技术服务优势，与宁德时代、比亚迪、ATL、LGES 等全球主流锂电池制造商建立了长期稳定的合作关系。同时，公司持续优化客户结构，深化与行业大客户的战略绑定。

#### 4. 一体化产能建设强化成本优势

凭借在负极材料行业二十余年的深厚积累，公司龙头地位稳固，持续保持人造石墨产品市场份额领先，并已建立起显著的产能规模与协同布局优势。目前，公司已完成以内蒙古、四川、云南三大一体化生产基地为核心的中期产能战略布局，其中内蒙古、四川一期及云南一期项目均已顺利投产。通过持续推进设备技术改造与生产工艺优化，公司不断提升现有基地的产能利用率和复合生产能力，并将结合市场需求科学有序地推进后续产能建设与释放。

为积极拓展国际市场，公司已规划在芬兰建设年产 10 万吨负极材料产能，并积极开展与海外企业的多形式合作，全面提升全球供应链服务能力与海外市场份额。

#### 5. 深化上游合作关系，原材料供应体系稳定

公司积极推动与上游供应商的深度协同，联合成立专项原材料开发小组，聚焦负极材料性能提升所需的功能性原料、造粒剂及包覆剂等关键材料的共同开发，为不同应用场景的负极产品提供定制化原料解决方案。

为保障原材料供应的质量与稳定，公司与中石油、中石化、中海油及头部地炼企业等国内优质供应商建立了长期战略合作关系，在针状焦、石油焦、煅后焦等重要品类开展全方位合作，实现技术共享、资源协同与联合开发，显著增强供应链的可靠性和响应能力。

同时，公司设有专业市场分析团队，持续跟踪大宗原料行情与供需动态，通过集约采购与供应链优化，在保障交付的基础上进一步提升成本竞争力。

#### 6. 团队优势

公司自 1999 年深耕负极材料，拥有超过二十年的技术积淀。公司负极研究院汇聚了一支由资深专家领衔的高水平研发团队，兼具深厚的理论功底与丰富的产业化经验。团队以前瞻性技术视野，构建了覆盖“原材料开发、产品创新设计、机理研究”的全链条闭环研发平台，其专业积淀贯穿从基础材料创新到电芯终端应用的全过程，为公司持续的技术领先与成果高效转化提供了坚实的人才保障。

### (二) 偏光片核心竞争力分析

公司作为全球偏光片领域的龙头企业，依托二十余年的技术积淀与持续的研发投入，在超大尺寸、超薄化、高对比度、广视角等差异化技术领域保持行业领先。公司已获得国家级高新技术企业、国家制造业单项冠军企业、国家级专精特新“小巨人”、国家级绿色工厂等多项权威认定，技术创新能力与制造实力获得广泛认可。

## 1. 坚实而全面的产品竞争壁垒

公司在 LCD 偏光片领域深耕多年，已建立领先的市场份额与深厚的技术壁垒。在新型显示 OLED 领域，公司亦实现了规模化供应，其中：OLED TV 偏光片已实现全尺寸稳定量产，市场份额大幅提升并实现全球领先；OLED 中小尺寸偏光片也已通过认证并进入量产阶段。

在产品应用方面，公司产品结构覆盖大中小尺寸 LCD 及 OLED 偏光片，广泛应用于电视、显示器、笔电、平板电脑、手机、车载、商显等领域。公司持续推进产品结构升级，高端 IT、OLED、车载等高附加值产品占比逐步提升，终端应用已覆盖全球头部消费电子品牌以及主流车企应用，产品及市场竞争力持续提升。

通过完善技术路线、拓展应用边界，公司已构筑起坚实而全面的产品竞争壁垒。

## 2. 研发创新引领，专利技术构筑核心壁垒

公司深耕偏光片制程核心技术，在高端显示应用领域持续实现突破。制造工艺方面，公司通过定制化生产设备与精准参数控制系统，提升产品直通率；依托全面的缺陷检测与自动检测技术，保障产品高良率；持续推进薄膜贴合、薄膜拉伸等关键工艺优化，并成功将紫外线固化技术应用用于偏光片制造，进一步夯实工艺能力与产品品质。

在标准引领方面，公司主导编写的三项偏光片团体标准《薄膜晶体管液晶显示器（TFT-LCD）用低透湿性偏光片》、《中小型有机发光二极管（OLED）显示用偏光片》、《电视用有机发光二极管（OLED）偏光片》已正式发布实施；公司牵头制定的《平板显示器偏光片测试方法》系列国家标准已正式发布，为平板显示核心材料领域的标准化建设与技术突破提供了重要支撑。

截至 2025 年 12 月 31 日，公司已在韩国、中国、日本、美国等全球主要国家获得已获得 2,000 多项 LCD 和 OLED 偏光片相关专利，其中已授权专利共计 2,155 项（含境外专利 1,765 项），包括发明专利 2,061 项、实用新型专利 94 项，构筑起覆盖 LCD 与 OLED 偏光片领域的坚实专利壁垒。

## 3. 产能规模领先，超宽幅及 RTP 产线构筑制造优势

公司偏光片产能规模位居全球前列，已在南京、广州、张家港布局 10 条全球领先的偏光片产线，可覆盖 LCD、OLED 等不同技术、应用以及尺寸的生产需求。作为行业内首家使用超宽幅生产线的厂商，公司拥有 6 条超宽幅前端生产线，其中 2600 毫米产线可生产 115 英寸以上偏光片，超宽幅产能规模全球领先。

同时，公司在多个客户厂区设有行业领先 RTP 生产线，实现偏光片卷材到玻璃基板贴敷和自动检查一体化，具备贴近客户、供应便捷、响应高效的优势，有效降低运输及包装成本，提升生产效率与产品良率。

## 4. 深度绑定全球核心客户，合作关系长期稳定

偏光片行业客户认证壁垒高、周期长，一旦通过认证即形成稳定合作关系。公司与京东方、华星光电、LG 显示、惠科、夏普、咸阳彩虹光电、天马、友达、群创等全球领先面板制造商构建了长期稳定的合作关系，双方协同开发、快速响应，产品品质与服务获得客户高度认可。

### 5. 深化上游协同，构建安全稳定的供应链体系

公司持续深化与全球头部原材料厂商的战略合作，保障供应链稳定安全。同时，积极推动原材料多元化、国产化、自主化布局，加速本土化材料的导入与应用，提升供应链自主可控能力，在保障供应安全的同时增强成本竞争力。

### 6. 行业经验丰富与技术能力卓越的管理团队

公司拥有一支具备深厚行业经验与卓越技术能力的专业团队，在偏光片及相关材料领域持续深耕。核心研发人员覆盖材料科学、工艺工程、设备开发与智能制造等关键环节，长期跟踪全球显示技术发展趋势与市场需求变化，为产品创新与工艺优化提供坚实支撑。管理团队凭借对显示产业格局的深刻理解、对供应链体系的精准把握以及对客户需求的敏锐洞察，持续推动公司战略有效落地与业务稳健发展。

## 五、报告期内主要经营情况

详见本节“三、经营情况讨论与分析”。

### (一) 主营业务分析

#### 1、 利润表及现金流量表相关科目变动分析表

单位：元 币种：人民币

科目	本期数	上年同期数	变动比例 (%)
营业收入	21,587,015,199.83	18,679,729,021.40	15.56
营业成本	17,858,034,441.31	15,998,865,492.53	11.62
销售费用	272,696,434.57	244,079,808.05	11.72
管理费用	570,214,681.35	663,823,128.02	-14.10
研发费用	1,201,573,789.26	1,036,996,234.72	15.87
财务费用	624,927,263.92	520,804,553.77	19.99
经营活动产生的现金流量净额	2,259,086,430.12	1,860,217,174.57	21.44
投资活动产生的现金流量净额	-568,252,705.61	-1,864,735,121.07	不适用
筹资活动产生的现金流量净额	-1,831,407,924.23	-2,174,015,031.83	不适用
投资收益	-116,735,387.86	-559,093,421.00	不适用
公允价值变动收益	-18,581,000.00	-7,980,334.68	不适用
信用减值损失	-34,452,531.88	-74,376,805.92	不适用
资产处置收益	3,581,810.51	396,365,363.16	-99.10
营业外支出	7,962,708.92	53,606,188.28	-85.15
所得税费用	99,918,620.13	45,437,902.58	119.90
归属于母公司所有者的净利润	457,916,266.13	-367,136,028.73	不适用
归属母公司所有者的其他综合收益的税后净额	99,740,727.27	270,000,641.32	-63.06

**同比变动超过 30%的原因说明：**

**投资活动产生的现金流量净额变动原因说明：** 主要系报告期内负极和偏光片业务购建固定资产、在建工程所支付的现金同比减少。

**筹资活动产生的现金流量净额变动原因说明：** 主要系报告期内公司分配股利、利润或偿付利息支付的现金同比减少。

**投资收益变动原因说明：** 主要系报告期内公司长期股权投资权益法核算的参股企业亏损同比减少，及上年同期处置子公司产生亏损。

**公允价值变动收益变动原因说明：** 主要系报告期内公司金融资产公允价值变动。

**信用减值损失变动原因说明：** 主要系报告期内公司对衢州杉杉及东莞杉杉等剩余股权转让余款计提坏账损失少于去年同期金额。

**资产处置收益变动原因说明：** 主要系上年同期公司处置望春园区不动产及附属设施获得收益。

**营业外支出变动原因说明：** 主要系报告期内非流动资产处置损失、违约赔偿款等支出减少。

**所得税费用变动原因说明：** 主要系报告期内公司利润总额增加使所得税费用增加。

**归属于母公司所有者的净利润变动原因说明：** 主要系报告期内公司负极及偏光片两大主业销量稳健增长且盈利能力同比提升，归属上市公司股东的净利润同比显著增长；及长期股权投资权益法核算的参股企业亏损同比减少。

**归属母公司所有者的其他综合收益的税后净额变动原因说明：** 主要系报告期内公司抛售部分洛阳钼业股票及剩余金融资产公允价值变动。

本期公司业务类型、利润构成或利润来源发生重大变动的详细说明  
适用 不适用

**2、 收入和成本分析**

适用 不适用

**(1). 主营业务分行业、分产品、分地区、分销售模式情况**

单位：元 币种：人民币

主营业务分行业情况						
分行业	营业收入	营业成本	毛利率 (%)	营业收入比上年增减 (%)	营业成本比上年增减 (%)	毛利率比上年增减 (%)
负极材料	10,102,221,407.58	8,122,877,926.77	19.59	23.25	21.52	增加 1.14 个百分点
偏光片	11,369,091,404.19	9,717,884,578.52	14.52	10.14	4.67	增加 4.46 个百分点
主营业务分产品情况						
分产品	营业收入	营业成本	毛利率 (%)	营业收入比上年增减 (%)	营业成本比上年增减 (%)	毛利率比上年增减 (%)
负极材料	10,102,221,407.58	8,122,877,926.77	19.59	23.25	21.52	增加 1.14 个百分点
偏光片	11,369,091,404.19	9,717,884,578.52	14.52	10.14	4.67	增加 4.46 个百分点
主营业务分地区情况						

分地区	营业收入	营业成本	毛利率 (%)	营业收入比上年增减 (%)	营业成本比上年增减 (%)	毛利率比上年增减 (%)
中国内地	20,160,336,734.46	16,642,823,700.79	17.45	19.89	15.14	增加 3.41 个百分点
中国台湾	153,641,318.27	132,331,661.20	13.87	16.25	11.89	增加 3.36 个百分点
国外	1,157,334,759.04	1,065,607,143.30	7.93	-26.35	-23.67	减少 3.23 个百分点
主营业务分销售模式情况						
销售模式	营业收入	营业成本	毛利率 (%)	营业收入比上年增减 (%)	营业成本比上年增减 (%)	毛利率比上年增减 (%)
直销	21,471,312,811.77	17,840,762,505.29	16.91	15.94	11.72	增加 3.14 个百分点

(2). 产销量情况分析表

√适用 □不适用

主要产品	单位	生产量	销售量	库存量	生产量比上年增减 (%)	销售量比上年增减 (%)	库存量比上年增减 (%)
负极材料	吨	442,681.23	430,402.35	62,319.90	24.84	26.76	24.54
偏光片	万平方米	15,574.98	15,243.56	1,477.67	2.88	1.33	28.91

(3). 重大采购合同、重大销售合同的履行情况

□适用 √不适用

(4). 成本分析表

单位：万元 币种：人民币

分行业情况							
分行业	成本构成项目	本期金额	本期占总成本比例 (%)	上年同期金额	上年同期占总成本比例 (%)	本期金额较上年同期变动比例 (%)	情况说明
负极材料	原材料成本	355,322.63	43.74	285,821.65	42.76	24.32	
	人工工资	57,351.56	7.06	57,759.34	8.64	-0.71	
	制造费用	399,613.61	49.20	324,880.51	48.60	23.00	
偏光片	原材料成本	724,562.78	74.56	716,080.78	77.13	1.18	
	人工工资	30,681.08	3.16	26,681.05	2.87	14.99	
	制造费用	216,544.60	22.28	185,653.55	20.00	16.64	
分产品情况							
分产品	成本构成项目	本期金额	本期占总成本比例 (%)	上年同期金额	上年同期占总成本比例 (%)	本期金额较上年同期变动比例 (%)	情况说明
负极材料	原材料成本	355,322.63	43.74	285,821.65	42.76	24.32	
	人工工资	57,351.56	7.06	57,759.34	8.64	-0.71	
	制造费用	399,613.61	49.20	324,880.51	48.60	23.00	
偏光片	原材料成本	724,562.78	74.56	716,080.78	77.13	1.18	
	人工工资	30,681.08	3.16	26,681.05	2.87	14.99	
	制造费用	216,544.60	22.28	185,653.55	20.00	16.64	

(5). 报告期主要子公司股权变动导致合并范围变化

适用 不适用

(6). 公司报告期内业务、产品或服务发生重大变化或调整有关情况

适用 不适用

(7). 主要销售客户及主要供应商情况

属于同一控制人控制的客户或供应商视为同一客户或供应商合并列示，受同一国有资产管理机构实际控制的除外。

下列客户及供应商信息按照同一控制口径合并计算列示的情况说明：

前五名客户及前五名供应商均为包含其下属所有子公司。

A. 公司主要销售客户及主要供应商情况

适用 不适用

前五名客户销售额 1,400,214.07 万元，占年度销售总额 64.86%；其中前五名客户销售额中关联方销售额 0 万元，占年度销售总额 0%。

前五名供应商采购额 409,399.43 万元，占年度采购总额 20.35%；其中前五名供应商采购额中关联方采购额 0 万元，占年度采购总额 0%。

B. 报告期内向单个客户的销售比例超过总额的 50%、前 5 名客户中存在新增客户的或严重依赖于少数客户的情形

适用 不适用

单位：万元 币种：人民币

序号	客户名称	销售额	占年度销售总额比例 (%)
1	客户 X (新增)	151,895.86	7.04

报告期内向单个供应商的采购比例超过总额的 50%、前 5 名供应商中存在新增供应商的或严重依赖于少数供应商的情形

适用 不适用

单位：万元 币种：人民币

序号	供应商名称	采购额	占年度采购总额比例 (%)
1	供应商 Y (新增)	65,671.41	3.26

C. 报告期内公司股票被实施退市风险警示或其他风险警示

前五名销售客户

适用 不适用

前五名供应商

适用 不适用

D. 报告期内公司存在贸易业务收入

适用 不适用

贸易业务占营业收入比例超过 10%前五名销售客户

适用 不适用

贸易业务收入占营业收入比例超过 10%前五名供应商

适用 不适用

### 3、费用

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

费用项目	2025 年度	2024 年度	变动幅度 (%)	同比发生重大变动原因
销售费用	272,696,434.57	244,079,808.05	11.72	
管理费用	570,214,681.35	663,823,128.02	-14.10	
财务费用	624,927,263.92	520,804,553.77	19.99	
研发费用	1,201,573,789.26	1,036,996,234.72	15.87	
所得税费用	99,918,620.13	45,437,902.58	119.90	主要系报告期内公司利润总额增加使所得税费用增加。

### 4、研发投入

#### (1). 研发投入情况表

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

本期费用化研发投入	1,201,573,789.26
本期资本化研发投入	
研发投入合计	1,201,573,789.26
研发投入总额占营业收入比例 (%)	5.57
研发投入资本化的比重 (%)	

#### (2). 研发人员情况表

适用 不适用

公司研发人员的数量	441
研发人员数量占公司总人数的比例 (%)	6.88
研发人员学历结构	
学历结构类别	学历结构人数
博士研究生	14
硕士研究生	136
本科	151
专科	100
高中及以下	40
研发人员年龄结构	
年龄结构类别	年龄结构人数
30 岁以下 (不含 30 岁)	167
30-40 岁 (含 30 岁, 不含 40 岁)	200
40-50 岁 (含 40 岁, 不含 50 岁)	61
50-60 岁 (含 50 岁, 不含 60 岁)	13
60 岁及以上	0

(3). 情况说明

√适用 □不适用

负极材料

序号	项目名称	研发目的及进展情况说明
1	数码用高能量密度极限低膨胀石墨	数码用高能量密度极限低膨胀石墨，产品已定型。
2	数码用 3C 高性能石墨	数码用 3C 高性能石墨，产品已定型。
3	数码用极限动力学石墨	数码用硅匹配应用领域极限动力学石墨，产品已定型。
4	动力用快充兼顾高温性能石墨	高端动力项目用高性能石墨，具备快充兼顾优秀高温性能，已量产。
5	动力用低膨胀石墨	高端动力用低膨胀高能量密度石墨，已量产。
6	动力用长寿命石墨	二代高端动力长寿命石墨，提升商用车用电池循环寿命，试产中。
7	高端动力低温超充石墨	高端动力用全温域6C快充石墨，试产中。
8	低成本长循环天然石墨	应用于电动工具、动力电池，产品已定型。
9	极致低成本天然石墨	应用于电动工具、动力电池，客户试产中。
10	动力用新型长循环硅碳材料	应用于高端乘用车动力电池，客户试产中。
11	数码用新型高功率硅碳材料	新一代快充硅碳材料，大幅提升消费电池快充和续航能力，小试中。
12	数码用高容量高首效锂电硬炭	小批量供应头部消费客户，改善材料低温和快充性能，提高安全性。
13	动力和储能用高性能钠电硬炭	应用于长循环、小动力方向，客户试产中。

偏光片业务

序号	项目名称	研发目的及进展情况说明
1	高透 LCD TV/显示器偏光片开发	进一步提升透过率，降低能耗，目前已实现量产。
2	STW 广视角 LCD 偏光片开发	提升显示画面的画质，改善可视角度，目前已实现量产。
3	中小型高透过偏光片开发	进一步提升透过率，降低能耗，目前已实现量产。
4	高雾低反 AGLR 偏光片开发	进一步降低反射率，提升显示效果，目前已实现量产。
5	高端手机用圆偏护眼 OLED 偏光片开发	用于手机应用场景，达到护眼效果，目前已实现量产。
6	高端用超薄 OLED 偏光片开发	主要用于手机/穿戴应用场景，目前处于客户验证阶段。
7	OLED 高透偏光片开发	主要用于笔记本电脑应用场景，目前处于客户验证阶段。
8	中尺寸 OLED 用偏光片开发	主要用于笔记本电脑/显示器应用场景，目前已实现量产。
9	高信赖性 LCD 车载用偏光片开发	提升现有车载偏光片的耐久性，目前已实现量产。
10	OLED 车载用偏光片开发	用于车载显示应用场景，目前处于材料验证阶段。

(4). 研发人员构成发生重大变化的原因及对公司未来发展的影响

□适用 √不适用

5、 现金流

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	2025 年度	2024 年度	增减幅度 (%)	同比发生重大变动原因
经营活动现金流量净额	2,259,086,430.12	1,860,217,174.57	21.44	
投资活动现金流量净额	-568,252,705.61	-1,864,735,121.07	不适用	主要系报告期内负极和偏光片业务购建固定资产、在建工程等所支付的现金同比减少。
筹资活动现金流量净额	-1,831,407,924.23	-2,174,015,031.83	不适用	主要系报告期内公司分配股利、利润或偿付利息支付的现金同比减少。

## (二) 非主营业务导致利润重大变化的说明

√适用 □不适用

详见本节“三、经营情况讨论与分析”的“经营情况概述”。

## (三) 资产、负债情况分析

√适用 □不适用

### 1、资产及负债状况

单位：元 币种：人民币

项目名称	本期期末数	本期期末数占总资产的比例 (%)	上期期末数	上期期末数占总资产的比例 (%)	本期期末金额较上期期末变动比例 (%)	情况说明
应收票据	21,459,451.40	0.05			不适用	主要系报告期内负极业务持有无追索权商票。
应收款项融资	59,573,414.23	0.13	42,218,961.77	0.09	41.11	主要系报告期内负极业务持有的银行承兑汇票增加。
其他应收款	256,596,284.03	0.57	1,097,253,963.21	2.37	-76.61	主要系报告期内偏光片业务收回去年支付购买 SP 业务的保证金。
在建工程	969,707,106.39	2.15	3,789,117,779.51	8.20	-74.41	主要系报告期内负极业务在建工程转固定资产。
商誉	1,133,835,512.95	2.51	828,320,718.55	1.79	36.88	主要系报告期内偏光片业务完成对 SP 业务的收购，同时确认商誉。
长期待摊费用	44,194,556.79	0.10	73,684,563.51	0.16	-40.02	主要系报告期内公司固定资产改良支出、周转材料等摊销。

项目名称	本期期末数	本期期末数占总资产的比例 (%)	上期期末数	上期期末数占总资产的比例 (%)	本期期末金额较上期期末变动比例 (%)	情况说明
合同负债	57,709,480.71	0.13	32,640,936.49	0.07	76.80	主要系报告期内偏光片业务客户预收款增加。
预收款项	188,984.47	0.00	1,827,784.11	0.00	-89.66	主要系报告期内公司结清预收租金和物业费。
应付职工薪酬	176,053,443.07	0.39	121,959,994.92	0.26	44.35	主要系报告期内下属产业公司年末计提各类绩效工资及奖金同比增加。
应交税费	108,245,043.78	0.24	240,634,882.88	0.52	-55.02	主要系上年同期公司处置望春园区不动产及附属设施应交土地使用税、增值税及附加税等在今年缴纳。
其他应付款	295,083,683.50	0.65	439,067,901.48	0.95	-32.79	主要系报告期内公司限制性股票回购及应付暂收款减少。
一年内到期的非流动负债	4,673,139,291.05	10.35	2,796,533,361.27	6.05	67.10	主要系报告期内公司将一年内到期的长期借款重分类到此科目。
其他流动负债	6,928,404.27	0.02	3,391,582.34	0.01	104.28	主要系报告期内公司待转销项税额增加。
长期借款	5,268,385,599.43	11.67	7,804,461,602.92	16.89	-32.50	主要系报告期内公司长期借款重分类到一年内到期的非流动负债科目。
长期应付款	17,045,742.96	0.04	235,291,929.72	0.51	-92.76	主要系报告期内负极业务归还融资租赁款。
专项储备			10,880.60	0.00	-100.00	主要系报告期内公司安全生产费用减少。

## 2、境外资产情况

√适用 □不适用

### (1). 资产规模

其中：境外资产 1,072,041,237.56（单位：元 币种：人民币），占总资产的比例为 2.38%。

## (2). 境外资产占比较高的相关说明

适用 不适用

## 3、截至报告期末主要资产受限情况

适用 不适用

报告期末，所有权或使用权受到限制的资产情况请详见财务报表附注“五、（一）20. 所有权或使用权受到限制的资产”。

## (四) 行业经营性信息分析

适用 不适用

### 1. 负极材料行业经营性信息分析

根据鑫椽资讯数据，2025 年全球负极材料产量 311.5 万吨，持续保持较高增速，其中中国负极材料产量占比进一步提升至 99.0%。从产品结构看，人造石墨负极材料凭借性能和性价比优势，渗透率进一步提升至 93%，较 2024 年提高 4 个百分点。在下一代技术方面，硅基负极需求迎来高速增长，消费电子领域硅基负极添加比例提升是主要增长驱动，46 大圆柱电池、低空经济等新应用也为硅基负极市场带来新机遇。2025 年负极材料行业整体呈现“需求持续增长、价格平稳、技术升级、订单向头部企业集中”的发展态势。随着储能、新能源汽车需求持续释放，供给端理性扩张，负极材料行业稳中向好的趋势有望进一步增强。

### 2. 偏光片行业经营性信息分析

2025 年，受关税与以旧换新补贴等政策、世界杯备货、存储涨价、AI 技术渗透及 IT 换机等因素共同驱动，显示面板需求稳健增长，带动偏光片行业需求温和增长。

随着显示面板产能向中国大陆集中，上游产业链加速聚集，全球偏光片行业迎来了产业重构，中国厂商积极参与并主导产业重构，产能加速向中国大陆集中。根据 CINNO Research 提供的数据，2025 年中国（含中国台湾地区）偏光片厂商产能占全球偏光片总产能的比例为 68%，预计产能整合完成后，这一比例将达到 75%。需求端方面，在大尺寸化发展趋势带动下，偏光片需求面积预计持续增长，根据群智咨询预测，预计 2026 年全球 LCD 面板用偏光片的供需将处于动态平衡，价格有望趋于相对稳定。

## (五) 投资状况分析

### 对外股权投资总体分析

适用 不适用

报告期内，公司对外投资额为 25,706.65 万元，同比减少 199,920.22 万元，减幅 88.61%。主要投资项目如下：

被投资的公司名称	报告期内投资的金额（万元）	主要业务	权益比例（%）	备注
宁波杉杉硅基材料有限公司	16,620.00	负极	87.5137	资本金到位
杉杉新材料（香港）有限公司	3,424.71	负极	87.5137	资本金到位
杉金光电越南有限公司	5,661.94	偏光片	100.0000	资本金到位

1、重大的股权投资

适用 不适用

2、重大的非股权投资

适用 不适用

项目名称	项目金额（万元）	本年投入金额（万元）	累计投入金额（万元）	资金来源	项目进度
四川眉山年产 20 万吨锂离子电池负极材料一体化基地项目	800,000.00	46,685.52	478,884.19	自有+融资	一期产能已投产；二期生活区已建设完成
云南安宁年产 30 万吨锂离子电池负极材料一体化基地项目	970,000.00	38,824.67	421,143.98	自有+融资	一期产能已投产
杉杉年产 4 万吨锂离子电池硅基负极材料一体化基地项目	375,000.00	23,361.97	106,170.85	自有+融资	一期产能部分已投产
张家港年产 4,000 万平方米 LCD 用偏光片生产线项目	218,700.00	948.48	185,168.85	自有+融资	已投产
绵阳年产 5,000 万平方米偏光片生产线项目	350,000.00	3,482.61	52,524.20	自有+融资	项目建设中
扬州年产 4,000 万平方米高端显示用偏光片生产线项目	450,000.00	6.88	7,688.67	自有+融资	项目土地款已支付

3、以公允价值计量的金融资产

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

资产类别	期初数	本期公允价值变动	计入权益的累计公允价值变动	本期计提的减值	本期购买金额	本期出售/赎回金额	其他变动	期末数
其他权益工具投资	126,486,318.53	100,729,519.01	511,600,347.23			37,384,915.03	-89,454,082.05	100,376,840.46
其他非流动金融资产	237,037,307.86	-18,581,000.00	-29,157,334.68			771,718.93		217,684,588.93
应收款项融资	42,218,961.77						17,354,452.46	59,573,414.23
合计	405,742,588.16	82,148,519.01	482,443,012.55			38,156,633.96	-72,099,629.59	377,634,843.62

证券投资情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

证券品种	证券代码	证券简称	最初投资成本	资金来源	期初账面价值	本期公允价值变动损益	计入权益的累计公允价值变动	本期转留存收益金额	本期购买金额	本期出售金额	本期投资损益	期末账面价值	会计核算科目
股票	TSX:RM	DEFI TECHNOLOGIES INC	9,155,041.01		4,953,248.68	-3,585,741.87	-7,787,534.20					1,367,506.81	其他权益工具投资
股票	ASX:ARL	ARDEA RESOURCES LTD			1,803,315.81	1,592,537.15	91,465.17					3,395,852.96	其他权益工具投资
股票	ASX:GRL	GODOLPHIN RESOURCES LTD (GRL AT)			19,962.61	14,777.43	34,740.04					34,740.04	其他权益工具投资
股票	ASX:KAL	KALGOORLIE GOLD MINING LTD ORDINARY SHARES (KAL AU)			24,569.81	47,188.05	71,757.86					71,757.86	其他权益工具投资
股票	ASX:IMC	Morella Corporation Limited	225,883,583.93		2,359,770.77	942,005.36	-222,581,807.80					3,301,776.13	其他权益工具投资

证券品种	证券代码	证券简称	最初投资成本	资金来源	期初账面价值	本期公允价值变动损益	计入权益的累计公允价值变动	本期转留存收益金额	本期购买金额	本期出售金额	本期投资损益	期末账面价值	会计核算科目
股票	SH:603993	洛阳钼业	40,081,537.18		69,775,450.85	110,084,686.23	749,708,122.26	88,049,544.81		18,789,452.27		73,021,140.00	其他权益工具投资
合计	/	/	275,120,162.12	/	78,936,318.53	109,095,452.35	519,536,743.33	88,049,544.81		18,789,452.27		81,192,773.80	/

证券投资情况的说明

适用 不适用

私募基金投资情况

适用 不适用

衍生品投资情况

适用 不适用

#### 4、报告期内重大资产重组整合的具体进展情况

适用 不适用

##### (六) 重大资产和股权出售

适用 不适用

###### 衢州杉杉部分股权出售

公司于 2023 年 2 月 17 日完成电解液业务子公司衢州杉杉的股权转让交割。因交易对方新亚制程和新亚中宁未按约定于 2023 年 6 月 30 日前支付剩余股权转让款 34,486.2 万元，经多轮协商，交易相关方达成一致并签订《结算协议》，明确了剩余股权转让款和资金占用费的支付安排。后公司根据《结算协议》约定收到股权转让款 10,000.00 万元，应收剩余股权转让款 24,486.20 万元。

2024 年 6 月 28 日，新亚制程和新亚中宁以衢州杉杉部分产线产能与实际情况不符为由向甬源投资、杉杉新能源和公司发起诉讼。该案已于 2025 年 5 月 22 日开庭审理，在一审判决前，新亚制程、新亚中宁于 2025 年 9 月向衢州中院申请撤诉，衢州中院裁定准许撤诉。撤诉后新亚制程、新亚中宁基于相同事实以案涉交易存在欺诈为由诉至珠海中院，2026 年 2 月珠海中院裁定将该案移送衢州中院处理，新亚制程、新亚中宁对该管辖裁定提起上诉，目前广东省高院尚未作出终审裁定。2024 年 7 月 12 日，甬源投资就新亚中宁未按《结算协议》支付股权转让款为由向新亚制程、新亚中宁等提起诉讼，该案已于 2025 年 6 月 3 日开庭审理，并于同年 6 月 5 日被法院裁定中止审理。

截至报告期末，综合考虑新亚制程经营财务状况、案件实际审理过程中的复杂性、账龄等因素对款项可收回性的影响，管理层基于谨慎性考虑，已对剩余股权转让款按照 40% 单项计提坏账准备累计 9,794.48 万元。

###### 杉杉品牌公司部分股权出售

公司于 2020 年出售了服装业务子公司杉杉品牌公司的部分股权，杉杉品牌公司于 2020 年 7 月起不再纳入公司合并报表范围。截至本报告出具日，公司已累计收到股权转让款 14,211.33 万元，应收剩余股权转让款 2,600 万元，并已计提坏账准备 1,300 万元。公司将持续跟进并敦促交易对方支付剩余股权转让款。

##### (七) 主要控股参股公司分析

适用 不适用

主要子公司及对公司净利润影响达 10% 以上的参股公司情况

适用 不适用

单位：万元 币种：人民币

公司名称	公司类型	主要业务	注册资本	总资产	净资产	营业收入	营业利润	净利润
杉金光电（苏州）有限公司	子公司		710,522.56	933,227.86	923,947.86	6,946.47	-902.97	-902.97

公司名称	公司类型	主要业务	注册资本	总资产	净资产	营业收入	营业利润	净利润
杉金光电（广州）有限公司	子公司	偏光片的研发、生产与销售	170,000.00	558,675.31	364,865.05	530,699.36	53,873.88	49,172.73
杉金光电（南京）有限公司	子公司		380,000.00	610,107.16	493,848.37	773,751.25	26,404.08	25,481.23
韩国杉金光电株式会社	子公司		300 亿韩币	60,593.50	57,795.73	52,764.49	-22,008.24	-22,008.21
上海杉杉锂电材料科技有限公司	子公司	锂离子电池负极材料及其炭素材料的研发、生产与销售	118,200.00	886,907.08	585,025.32		-2,406.15	-1,804.61
宁波杉杉新材料科技有限公司	子公司		280,000.00	487,220.37	346,722.84	204,169.17	16,190.32	14,341.45
福建杉杉科技有限公司	子公司		20,000.00	228,836.12	82,496.44	272,402.05	26,144.52	23,389.32
上海杉杉新材料有限公司	子公司		100,000.00	484,521.10	121,640.66	967,592.30	-14,384.90	-12,063.75
内蒙古杉杉科技有限公司	子公司		130,000.00	262,817.14	166,590.23	256,258.88	2,116.80	2,832.35
四川杉杉新材料有限公司	子公司		250,000.00	676,930.82	258,009.26	358,270.06	18,133.71	17,640.00
四川杉杉新能源有限公司	子公司		1,000.00	61,435.62	-12,856.44	85,316.23	-7,712.25	-7,702.29
云南杉杉新材料有限公司	子公司		205,000.00	652,597.92	225,348.55	251,528.82	6,785.11	6,348.49
巴斯夫杉杉电池材料有限公司	参股公司	锂离子电池正极材料的研发、生产与销售	57,884.55	640,360.86	473,157.67	459,505.87	-14,287.19	-15,874.78
浙江稠州商业银行股份有限公司	参股公司	吸收公众存款，发放贷款及办理国内结算等	460,000.00	39,522,722.99	2,992,761.15	1,181,395.86	196,936.79	159,681.36

报告期内取得和处置子公司的情况

√适用 □不适用

详见财务报表附注“七、（三）其他原因的合并范围变动”。

#### （八）公司控制的结构化主体情况

□适用 √不适用

### 六、公司关于公司未来发展的讨论与分析

#### （一）行业格局和趋势

√适用 □不适用

##### 1. 负极材料业务

根据 EVTank 发布的《中国锂离子电池行业发展白皮书（2026 年）》，预计 2026 年和 2030 年全球锂离子电池出货量将分别达到 3,016.3GWh 和 6,012.3GWh，带动负极材料市场持续增长。

从区域格局看，欧美市场陆续出台政策积极推进锂离子电池供应链本土化，将促使负极材料企业加速推进海外产能建设。从竞争格局角度，随着需求持续增长、供给端理性扩张，叠加落后产能出清与订单向头部企业集中，负极材料行业供需将逐步趋于结构性平衡，优质产能呈现紧缺的特征，头部企业凭借技术及客户资源优势，市场集中度有望进一步提升。

在技术路线方面，快充负极渗透率将持续提升，尤其是 4C 及以上快充负极需求将保持较快增长，根据鑫椽资讯数据显示，4C 及以上快充负极市场渗透率有望从 2025 年的 15% 进一步提升至 25% 左右。在下游消费电子、低空经济、人形机器人、动力等终端应用需求的驱动下，硅基负极材料市场需求将增长显著。鑫椽资讯数据显示，2025 年全球硅基负极单体产量为 8,600 吨，同比增长 67%，预计 2026 年将开启万吨级增量市场。同时，钠离子电池技术逐步成熟，在储能、启停电池和小动力领域的市场渗透率稳步提升。鑫椽资讯预测，2026 年钠离子电池产量预计将达到 11.7GWh。

公司作为负极材料头部企业，在产品技术、产能规模、客户关系等方面均建立了领先优势。未来，公司将持续推动各领域产品迭代升级，加快海外产能布局，深化客户合作关系，提升制造运营能力，稳步提升全球市占率，实现稳健发展。

## 2. 偏光片业务

偏光片业务具有较高的技术、资金、认证等行业壁垒，且市场集中度高，目前全球偏光片产能主要集中在杉金光电、恒美光电、住友化学、日东电工等主要偏光片厂商。随着日韩厂商逐步缩减或退出偏光片市场，中国厂商以并购等形式进行扩张，偏光片行业迎来了产业重构，产能加速向中国大陆地区聚集。根据 CINNO Research 提供的数据，2025 年中国（含中国台湾地区）偏光片厂商产能占全球偏光片总产能的比例为 68%，预计产能整合完成后，这一比例将达到 75%。

受益于显示产品大尺寸化发展趋势，消费电子产品替代需求，5G/8K 及 AI 等技术拉动，中国“以旧换新”补贴政策刺激等多重影响，预计显示产品市场需求将呈现持续增长，带动偏光片需求面积同步提升，尤其是 OLED、车载、超大尺寸等高端应用领域增长将较为显著。根据 Omdia 数据预测，2026 年全球显示面板总面积需求预计同比增长 6%，其中超大尺寸电视（70 英寸及以上）和大型游戏显示器的需求预计将显著增长；AI 技术进步将推动移动 PC 需求上升。

作为全球偏光片行业的龙头企业，公司将持续以高强度研发投入驱动产品向高端化升级，聚焦高附加值应用领域，同时稳步推进关键原材料的国产化配套与生产工艺革新，进一步巩固并扩大在全球市场的领先地位。

## (二) 公司发展战略

适用  不适用

公司深入践行国家科技创新战略，聚焦锂电池负极材料与偏光片业务双主业，持续赋能新能源、新型显示等战略性新兴产业发展。坚持以客户为中心，深化技术创新与成本领先双轮驱动战略，通过强化研发投入、提升智能制造水平以及优化运营效率，巩固全球行业领导地位，持续提

升中长期盈利能力。

### 1. 负极材料业务战略

公司负极材料业务坚持以“深度赋能客户需求”为价值导向，在巩固人造石墨产品技术优势的基础上，系统推进成本领先战略，通过规模化制造、精益运营与供应链协同，构建全方位的成本竞争力，持续夯实主流产品领域的市场地位。同时，公司积极布局硅基负极、软硬碳材料等新型技术路线产品，紧跟下游固态电池、钠离子电池等产业化进程，以技术储备应对未来产品迭代需求，致力于成为负极材料领域的全球卓越领导者。

### 2. 偏光片业务战略

公司偏光片业务坚守“品质为本、创新驱动”的发展理念，基于偏光片技术的深厚积累，持续以高强度研发投入驱动产品高端化升级，聚焦高附加值应用领域，同时推进关键原材料国产化配套与生产工艺革新，不断优化产品结构、提升盈利水平。凭借行业领先的技术创新能力、产能布局与成本控制能力，公司持续优化产品结构、构筑核心技术壁垒，巩固并扩大全球领先地位。

## (三) 经营计划

√适用 □不适用

### 1. 负极材料业务

#### (1) 研发及产品计划

公司将以下游需求为核心，通过加速迭代现有主流产品、加强下一代产品开发、布局前沿技术，持续完善产品布局，构筑持久的产品竞争力。

在现有主流产品迭代方面，公司将加快研发低成本兼顾快充性能的高性价比动力用石墨负极材料，推动数码领域 8C 极限快充性能突破；同时加快天然石墨产品开发，聚焦新一代更高功率的低成本天然石墨材料，并提升其海外市场份额。在下一代产品布局方面，公司加大研发投入，重点布局新一代高功率、高容量硅碳产品，以及钠电和锂电用低温快充硬碳负极材料，加速新材料的产品应用推广与新场景生态布局。在前沿技术探索方面，公司加速固态电池、干法电极等前沿技术体系的完善与布局，强化上下游合作，保持技术领先优势。

#### (2) 客户开拓及合作计划

公司旨在通过多元化的深度合作模式，提升客户粘性与战略协同。一方面，与核心客户建立紧密伙伴关系，通过长期协议、定制化开发、联合项目申报及早期介入电池设计等方式，实现技术捆绑，构筑长期竞争壁垒。另一方面，积极开拓新客户，聚焦动力电池、储能、钠离子电池等高增长领域，加速新客户与新项目导入，稳步提升市场份额。

#### (3) 精益运营与制造升级计划

公司持续全面推进人造石墨制造降本，通过负极研究院、工厂、销售、PMC(生产及物料控制)、供应链各部门高效协同，深入推动工艺升级与供应链协同降本，实现成本与碳排放的双重优化，

全面提升产品市场竞争力。同时，加强品质与技术管理，深化研究院与工厂的密切协作，着力提升各工序收率与良率，在实现产品增量扩产的同时，保证供应质量的稳定可靠。

#### （4）采购及供应链合作计划

公司致力于构建稳健且有韧性的供应链体系。在战略资源层面，与上游优质原料焦及石墨化供应商建立长期战略合作，通过长协锁价、产能承包等模式，保障关键原材料的成本与供应稳定。在产业协同层面，整合设备、石墨化加工及关键环节服务商资源，打造覆盖“原料—粉碎—造粒—石墨化”的一体化产业联盟，形成兼具成本竞争力和交付保障的综合解决方案。

2026 年，公司将重点优化供应链布局，推动主要生产基地的原辅料属地化供应，并系统整合物流路径与委外加工产能的区位分布，进一步降低综合采购与运输成本。此外，公司积极探索新型煤基材料、高硫焦等技术路径，为突破石油焦原料供应和成本限制提供前瞻性解决方案。

## 2. 偏光片业务

### （1）研发及产品计划

- 推进 LCD 偏光片产品持续降本增效：持续深化全流程成本管控，推进生产车间智能化、数字化改造，优化生产工艺流程、提升原材料利用率、降低损失率。
- 强化核心技术研发、优化产品结构：推进偏光片延伸及涂层工艺技术升级和工艺流程创新，开发多元化及高效率产品加工技术；加速开发布局超大尺寸、中小型高端、OLED、车载显示等高端及差异化产品，推动相关新产品的技术验证与规模化量产，构建多元化的业务增长引擎。
- 布局前沿新技术：加大研发资金与人力投入，积极引进高端人才和先进技术，推进关键材料与前沿技术攻关，不断强化核心技术储备与创新能力。协同创新推动显示产业的技术迭代和提升。

### （2）客户开拓及合作计划

公司将继续深化与下游主流面板厂商及终端客户的合作关系，依托前端产能优势和后端 RTP 等供应优势，实现产品稳定供应，以卓越的产品品质和服务，实现与客户的长期合作共赢发展。通过与客户开展常态化技术交流、联合产品开发等模式，提升产业链的创新效率与响应速度，积极探索跨领域合作机会，进一步巩固客户粘性与市场竞争力。

### （3）采购及供应链管理计划

公司将致力于构建安全稳定、自主可控的供应链体系，深化与上游供应商的长期合作，拓展原材料采购渠道，建立多元化供货机制，规避原材料价格波动及供应短缺风险；实施全链条成本管控，优化物流仓储布局，提升库存运营效率和资金使用效率；推进原材料多元化与国产化进程，优化供应链结构，保障核心原材料的稳定供应与成本优势，提升供应链韧性。

上述经营计划并不构成公司对投资者的业绩承诺，请投资者对此保持足够的风险意识，并且

应当理解经营计划与业绩承诺之间的差异。

#### (四) 可能面对的风险

√适用 □不适用

##### 1. 市场竞争风险

随着储能市场、新能源汽车市场的快速发展，负极材料行业需求快速扩张，前期行业产能扩张较快，行业竞争激烈。如果未来下游需求增长不及预期，可能导致行业供需失衡，产品价格下行，对公司经营业绩造成不利影响。

随着海外偏光片厂商逐步缩减或退出偏光片市场，而国内厂商通过并购或新增产线等方式扩大产能，国内偏光片市场竞争加剧，可能引发价格竞争等风险。

应对措施：公司坚持技术创新，不断推动产品迭代升级，聚焦高附加值应用领域，并通过提升运营效率、精益生产等方式持续提升产品竞争力。

##### 2. 原材料价格波动与供应风险

公司锂电池负极材料业务主要原材料包括石油焦、针状焦等，原材料成本占负极产品成本比例较高，原材料价格受石油价格影响，会呈现不同程度的波动。如果原材料价格上涨的压力不能传导到下游或不能通过技术工艺创新抵消成本上涨压力，将会对公司经营业绩造成一定影响。

偏光片原材料供应主要集中在日、韩相关企业，特别是 PVA 膜、TAC 膜、PET 膜主要从日本相关企业采购。若上游原材料供应商出现较大的经营变动或者外贸环境出现重大变化，将对公司偏光片业务生产经营造成不确定性影响。偏光片的上游膜材料（如 PVA 膜、PET 膜、化学品等）的原材料大多来自石油化工产品，原油价格上涨会直接推动膜材料的生产成本上升，进而传导至偏光片环节。

应对措施：公司持续深化全球供应链布局，完善供应链管理体系，并密切跟踪上游原材料价格波动，以保障原材料供应安全并降低成本波动风险。通过与上游供应商签订长期协议，建立稳定的供应渠道，并积极推进原材料多元化与全球化布局，进一步增强供应保障能力与成本优势。

##### 3. 新产品和新技术开发风险

随着终端市场对电池能量密度、安全性、快充等性能要求的不断提升，固态电池、钠离子电池等新技术路线的研发与产业化进程正加速推进。若公司未能及时把握技术变化趋势，进行产品的升级或创新，可能对公司的市场地位和盈利能力造成一定影响。

公司偏光片产品目前已实现对 LCD、OLED 主流应用技术的全面覆盖，市场份额保持领先。若未来新型显示技术发展对现有技术路线下的偏光片需求形成挑战，而公司未能快速响应新产品的需求进行升级或创新，偏光片业务的需求与盈利空间也将可能受到影响。

应对措施：依托公司深厚的技术积累与领先的研发能力，持续加大研发创新力度，布局硅基负极、硬碳等新型材料，密切关注固态电池、钠离子电池等技术进展，提前布局相关材料体系，确保技术的前瞻性与领先性。同时，公司不断巩固 LCD 偏光片产品的领先优势，拓展 OLED 偏光片

的应用领域，并通过加强新产品研发与产业化，持续保持在新兴技术方向上的前瞻布局与市场竞争优势。

#### 4. 国际环境变化风险

当前国际环境日趋错综复杂，地缘政治冲突、贸易保护主义等因素加剧了国际环境的不稳定性，全球供应链的不确定性与波动性显著上升。相关变化可能对公司负极材料业务的海外产能建设以及市场拓展带来不利影响。

应对措施：密切关注国际环境变化，动态应对相关风险；深化海外客户战略协同，以需求为导向推进本土化布局，持续提升供应链韧性。

#### 5. 汇率风险

由于公司部分采购与销售来自于境外，与境外支付渠道的结算涉及美元、欧元、日元等多种货币。因此外币资产会面临一定的汇率波动风险。

应对措施：建立动态监控机制，在签订合同中考虑相应的汇率波动风险，同时合理谨慎利用相关金融工具，规避汇率风险。

#### 6. 控股股东重整风险

2025 年 3 月 20 日，鄞州法院裁定对杉杉集团及其下属全资子公司朋泽贸易进行实质合并重整。2026 年 2 月 6 日，杉杉集团、朋泽贸易与法院指定的管理人以及重整投资人皖维集团、宁波金资签署了《重整投资协议》。2026 年 4 月 15 日，杉杉集团和朋泽贸易合并破产重整案第四次债权人会议暨出资人组会议表决通过《杉杉集团有限公司和宁波朋泽贸易有限公司重整计划（草案）》。2026 年 4 月 21 日，鄞州法院裁定批准该重整计划，并终止杉杉集团和朋泽贸易重整程序。

法院裁定批准重整计划后，进入重整计划执行阶段，杉杉集团和朋泽贸易负责执行重整计划，管理人负责监督重整计划的执行，重整计划能否顺利执行完毕，尚存在不确定性。同时，皖维集团尚需完成经营者集中申报，相关结果尚存在不确定性。若本次重整成功，公司的控制权将发生变更，公司控股股东将变更为皖维集团，公司实际控制人将变更为安徽省人民政府国有资产监督管理委员会。

应对措施：公司具有独立完整的业务及自主经营能力，公司与控股股东在资产、业务、财务等方面均保持独立。目前，本次控股股东重整事项未对公司日常生产经营造成重大实质影响，后续公司将持续努力做好各项经营管理工作，以保障上市公司稳健经营，同时将持续关注上述事项的进展，严格按照相关法律、法规及规范性文件的要求及时履行信息披露义务。

七、公司因不适用准则规定或国家秘密、商业秘密等特殊原因，未按准则披露的情况和原因说明

适用 不适用

## 第四节 公司治理、环境和社会

### 一、公司治理相关情况说明

√适用 □不适用

报告期内，公司按照《公司法》《证券法》《上市公司治理准则》《上海证券交易所股票上市规则》等法律法规的要求，结合本公司的实际情况，不断完善公司的法人治理结构和内部管理制度。截至本报告落款日，公司在所有重大事项上，均符合作为在上海证券交易所公开上市的中国公司适用的公司治理要求。

#### 1、关于股东与股东会

公司严格按照中国证监会《上市公司股东会规则》的要求，规范股东会的召集、召开、表决程序，确保所有股东特别是中小股东享有平等的知情权和应行使的权利。对于公司重大事项决策，公司严格履行股东会审批程序，并聘请有证券从业资质的中介机构、律师等出具意见，确保决策的科学、公正、合法。本年度共召开两次股东会，会议的召开、出席会议的股东人数及代表股份均符合《公司法》《公司章程》的有关规定，出席会议的股东能按照独立自主的权利充分行使表决权。

#### 2、关于控股股东与上市公司

公司控股股东通过股东会行使出资人的权利，没有超越股东大会直接或间接干预公司的决策和经营活动。公司与控股股东在人员、资产、财务、机构和业务方面做到“三分开、两独立”。公司董事会、经理层能够独立运作，公司具有独立完整的业务及自主经营能力。

#### 3、关于董事与董事会

报告期内，公司董事会严格按照《公司法》《公司章程》和《董事会议事规则》的有关要求规范运作，全体董事认真履行职责，积极参加有关业务培训，认真学习相关法律法规的精神。董事的权利义务和责任明确，董事会的人员构成符合法律法规的规定。公司独立董事制度健全。

报告期内，根据《公司法》、中国证监会《关于新〈公司法〉配套制度规则实施相关过渡期安排》《上市公司章程指引》等法律、法规及规范性文件的规定，为保障公司治理与监管规定同步，经公司股东会审议，决定取消公司监事会并由董事会审计委员会承接行使《公司法》规定的监事会职权。

报告期内，公司董事会审计委员会严格按照《董事会审计委员会工作细则》《董事会审计委员会工作规程》《董事会审计委员会年报工作规程》的有关规定和要求，本着勤勉尽责的原则，恪尽职守，认真履行了审计监督职责。

#### 4、绩效评价与激励约束机制

公司建立并逐步完善董事和高级管理人员的绩效评价考核体系与激励约束机制，实行高级管理人员的薪酬与效益挂钩。董事薪酬、独立董事津贴由股东会确定，高级管理人员薪酬由董事会确定。在公司任职的非独立董事和高级管理人员的绩效考核工作按公司绩效管理规定执行，并经

董事会薪酬与考核委员会审议确认。

## 5、利益相关者

公司能够充分尊重和维护利益相关者的合法权益，实现股东、债权人、员工和社会等各方面利益的协调平衡，共同推动公司持续、健康发展。

## 6、关于信息披露

公司高度重视信息披露工作，并设立证券事务部，专职协助董事会秘书开展信息披露相关工作。为持续完善信息披露管理体系，公司修订《信息披露事务管理制度》《内幕信息知情人登记管理制度》等一系列配套制度，严格规范对外发布信息行为，有效防范重要信息泄露及内幕交易风险。

报告期内，公司严格遵循中国证监会及交易所的相关规定，以真实、准确、完整、及时、公平为原则，审慎评估并依法披露对公司生产经营产生重大影响或对公司股价有重大影响的信息，切实保障投资者平等获取信息的权利，维护全体股东合法权益。同时，公司持续加强内幕信息管理，严格执行《内幕信息知情人登记管理制度》，做好相关内幕信息知情人登记报备工作，严防内幕信息泄露，保障信息披露的公正公平。

公司治理与法律、行政法规和中国证监会关于上市公司治理的规定是否存在重大差异；如有重大差异，应当说明原因

适用 不适用

**二、公司控股股东、实际控制人在保证公司资产、人员、财务、机构、业务等方面独立性的具体措施，以及影响公司独立性而采取的解决方案、工作进度及后续工作计划**

适用 不适用

控股股东、实际控制人及其控制的其他单位从事与公司相同或者相近业务的情况，以及同业竞争或者同业竞争情况发生较大变化对公司的影响、已采取的解决措施、解决进展以及后续解决计划

适用 不适用

三、董事和高级管理人员的情况

(一) 现任及报告期内离任董事和高级管理人员持股变动及薪酬情况

√适用 □不适用

单位：股

姓名	职务	性别	年龄	任期起始日期	任期终止日期	年初持股数	年末持股数	年度内股份增减变动量	增减变动原因	报告期内从公司获得的税前薪酬总额（万元）	是否在公司关联方获取薪酬
周 婷	董事长	女	44	2024-11-17	2026-05-09	0	0	0	/	493.03	否
	董事			2023-05-10	2026-05-09						
郑 驹	副董事长	男	35	2024-11-17	2026-05-09	1,810,000	0	-1,810,000	司法强制执行	482.11	否
	董事			2023-03-23	2026-05-09						
庄 巍	董事	男	60	2008-04-23	2026-05-09	4,858,500	4,858,500	0	/	301.98	否
李智华	董事	男	58	2019-08-12	2026-05-09	4,858,500	4,858,500	0	/	281.45	否
	总经理			2019-07-24	2026-05-09						
李凤凤	董事	女	46	2017-07-10	2026-05-09	3,149,500	3,037,000	-112,500	限制性股票回购注销	281.91	否
	副总经理			2023-05-10	2026-05-09						
朱志勇	董事	男	56	2023-05-10	2026-05-09	148,200	74,700	-73,500	限制性股票回购注销	311.90	否
	副总经理			2023-05-10	2026-05-09						
李克勤	董事	男	51	2023-05-10	2026-05-09	1,000	1,000	0	/	132.11	否
	财务总监			2021-01-11	2026-05-09						
张纯义	独立董事	男	63	2020-05-18	2026-05-09	0	0	0	/	16.62	否
徐衍修	独立董事	男	60	2020-05-18	2026-05-09	0	0	0	/	16.62	否
张云峰	独立董事	男	51	2023-05-10	2026-05-09	0	0	0	/	16.62	否
朱京涛	独立董事	男	48	2020-09-30	2026-05-09	0	0	0	/	16.62	否
高 明	副总经理	男	55	2022-11-14	2026-05-09	1,000	1,000	0	/	280.96	否
陈 莹	董事会秘书	女	44	2020-12-28	2026-05-09	2,235,450	2,235,450	0	/	131.65	否
赵志刚	原副总经理	男	53	2022-11-14	2025-02-12	0	0	0	/	54.22	否
合计	/	/	/	/	/	17,062,150	15,066,150	-1,996,000	/	2,817.80	/

注：报告期内离任人员期末持股数为离任日持股数；报告期内从公司获得的税前薪酬总额不含递延支付的薪酬，递延支付情况请详见本节“（三）董事、高级管理人员薪酬情况”。

姓名	主要工作经历
周 婷	公司董事长。曾任上海市青联委员、浙江卫视、东方卫视新闻记者、主播，第一财经集团电视新闻记者、主播、《两会笛声》系列制片人，杉杉控股董事长。现任杉杉控股董事、杉杉集团董事长。
郑 驹	公司副董事长。曾任杉杉控股董事长兼总裁，现任杉杉控股董事、杉杉集团董事。
庄 巍	公司董事。曾任宁波杉杉创业投资有限公司总经理，杉杉股份总经理，杉杉股份董事长兼总经理，杉杉股份副董事长。
李智华	公司董事、总经理。历任东莞市杉杉电池材料有限公司、宁波杉杉新材料科技有限公司、湖南杉杉能源科技有限公司董事长，杉杉股份副总经理、董事长兼总经理。
李凤凤	公司董事、副总经理。历任杉杉控股企划部副部长、总裁办主任、总裁助理、副总裁。现任上海杉杉锂电材料科技有限公司及其下属多家子公司董事长。
朱志勇	公司董事、副总经理。2004 年以来任职乐金化学（南京）信息电子材料有限公司中国偏光板总括；现任杉金光电（苏州）有限公司董事兼总经理。
李克勤	公司董事、财务总监。历任宁波杉杉时尚服装品牌管理有限公司副总裁、财务总监，杉杉股份财务副总监兼财务部部长，锦州永杉锂业股份有限公司副总经理兼财务总监。
张纯义	公司独立董事。1984 年至 2023 年 2 月任职于上海开放大学（原上海电视大学），原上海开放大学经济管理学院会计与金融系系主任、副教授。
徐衍修	公司独立董事。曾任宁波市第十五届人大常委会监察和司法工作委员会委员。现任宁波市鄞州区第十七届政协委员，宁波仲裁委员会仲裁员，宁波市律师协会监事长，国浩律师（宁波）事务所主任、管理合伙人，一级律师；宁波东海银行股份有限公司董事，宁波富达股份有限公司独立董事。
张云峰	公司独立董事。历任众合创业投资管理有限公司投资总监、基金合伙人，盈德气体集团有限公司执行董事、首席运营官、首席投资官、董事会特别顾问，新疆浩源燃气股份有限公司董事长；现任上海源晗能源技术有限公司董事长兼总经理。
朱京涛	公司独立董事。2005 年至今任职于同济大学，长期致力于光学薄膜与技术相关领域研究，现任同济大学物理科学与工程学院教授。
高 明	公司副总经理。历任华澳国际信托有限公司深圳部总经理，中国民生信托有限公司华南部总经理，宁波益莱投资控股有限公司总裁，杉杉控股有限公司副总裁。2019 年 1 月至 2024 年 3 月任锦州永杉锂业股份有限公司董事。
陈 莹	公司董事会秘书。历任杉杉股份证券事务部部长、证券事务副总监，同时兼任证券事务代表。

其它情况说明

√适用 □不适用

- 1、2025 年 2 月 12 日，公司召开第十一届董事会第十八次会议，审议通过了《关于公司高级管理人员职务调整的议案》，赵志刚先生不再担任公司副总经理职务，另作安排。
- 2、因法院裁定强制处置，公司副董事长郑驹先生持有的公司 1,810,000 股股票以集中竞价交易方式被司法强制执行。
- 3、因公司 2022 年股权激励计划第三个解除限售期业绩考核指标未成就，故本期完成了激励对象李凤凤女士、朱志勇先生所持对应限制性股票 112,500 股和 73,500 股的回购注销。

(二) 现任及报告期内离任董事和高级管理人员的任职情况

1、 在股东单位任职情况

√适用 □不适用

任职人员姓名	股东单位名称	在股东单位担任的职务	任期起始日期	任期终止日期
周 婷	杉杉控股有限公司	董事长	2024-11-15	2025-02-07
	杉杉控股有限公司	董事	2024-11-15	至今
	杉杉集团有限公司	董事长、董事	2024-11-20	至今
郑 驹	杉杉控股有限公司	董事	2018-02-12	至今
	杉杉集团有限公司	董事	2019-09-02	至今
	宁波市鄞州捷伦投资有限公司	董事长	2024-02-26	至今
	宁波市鄞州捷伦投资有限公司	总经理	2016-05-19	至今
李智华	杉杉控股有限公司	董事	2020-04-08	至今
在股东单位任职情况的说明	无			

2、 在其他单位任职情况

√适用 □不适用

任职人员姓名	其他单位名称	在其他单位担任的职务	任期起始日期	任期终止日期
周 婷	上海管会教育培训有限公司	董事	2018-09-12	至今
郑 驹	上海贤逸投资有限公司	执行董事兼总经理	2016-11-09	至今
	宁波举华实业控股有限公司	执行董事兼总经理	2023-07-18	至今
庄 巍	巴斯夫杉杉电池材料有限公司	董事	2024-06-17	至今
	巴斯夫杉杉电池材料(宁夏)有限公司	董事	2024-06-21	至今
	巴斯夫杉杉电池材料(宁乡)有限公司	董事	2024-06-18	至今
李智华	巴斯夫杉杉电池材料有限公司	董事	2003-11-13	至今
	巴斯夫杉杉电池材料(宁夏)有限公司	董事	2016-01-15	至今
	巴斯夫杉杉电池材料(宁乡)有限公司	董事	2014-03-11	至今
	东莞市大道电子产品有限公司	经理, 董事, 财务负责人	2024-08-12	至今
李凤凤	上海杉翀商务咨询合伙企业(有限合伙)	执行事务合伙人	2019-09-23	至今
	上海杉翻商务咨询合伙企业(有限合伙)	执行事务合伙人	2019-10-16	至今
	上海杉灏商务咨询合伙企业(有限合伙)	执行事务合伙人	2021-03-30	至今
张纯义	上海开放大学	系主任, 副教授	1984 年	2023-02
	江苏卓胜微电子股份有限公司	独立董事	2023-08-25	2026-08-24
徐衍修	国浩律师(宁波)事务所	主任、管理合伙人、执业律师	2019-03	至今

任职人员姓名	其他单位名称	在其他单位担任的职务	任期起始日期	任期终止日期
	宁波东海银行股份有限公司	董事	2020-03	2026-03
	宁波富达股份有限公司	独立董事	2020-04-23	2026-04-25
张云峰	源晗控股（江苏）有限公司	董事长，执行公司事务的董事，总经理	2024-06-12	至今
	上海源晗能源技术有限公司	董事长、总经理	2018-01-24	至今
	杭州特盈能源技术发展有限公司	董事长	2019-09-23	至今
	杭州特盈能源进出口有限公司	执行董事兼总经理	2020-04-20	至今
	遂宁源晗能源技术有限公司	董事	2020-08-21	至今
	荆门源晗电池材料有限公司	董事长	2023-10-23	至今
	绿技行（上海）科技发展有限公司	董事	2022-10-20	至今
	上海云力企业管理咨询有限公司	执行董事	2016-05-16	至今
	武理创业投资管理（武汉）有限公司	董事长	2025-11-27	至今
朱京涛	同济大学	教授	2007-06	至今
	苏州宏策光电科技有限公司	总经理	2015-08-26	至今
	海口珩星科技有限公司	总经理	2022-06-10	至今
	深圳宏海纳微科技有限公司	总经理	2024-02-29	至今
	深圳宏策精密光学技术有限公司	总经理	2024-03-07	至今
高明	上海金裕达管理咨询有限公司	执行董事	2021-09-13	至今
在其他单位任职情况的说明	无			

### （三）董事、高级管理人员薪酬情况

√适用 □不适用

董事、高级管理人员薪酬的决策程序	公司非独立董事、高级管理人员薪酬方案由公司董事会薪酬与考核委员会制定，其中非独立董事薪酬方案已经股东会批准，高级管理人员薪酬方案已经董事会批准。独立董事根据股东会决议领取津贴。
董事在董事会讨论本人薪酬事项时是否回避	是
薪酬与考核委员会或独立董事专门会议关于董事、高级管理人员薪酬事项发表建议的具体情况	公司董事会薪酬与考核委员会审议通过了公司非独立董事、高级管理人员的薪酬方案，同意提交公司董事会审阅。
董事、高级管理人员薪酬确定依据	公司董事、高级管理人员根据其及其在子公司及下属子公司担任的具体职务，结合公司实际经营情况并参照行业及地区的薪酬水平等因素，按公司薪酬福利管理、绩效管理等制度确定其所担任具体职务的薪酬，并根据股东会决议领取相应津贴。
董事和高级管理人员薪酬的实际支付情况	详见“现任及报告期内离任董事和高级管理人员持股变动及薪酬情况”。
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得的薪酬合计	详见“现任及报告期内离任董事和高级管理人员持股变动及薪酬情况”。

报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的考核依据和完成情况	公司非独立董事和高级管理人员的绩效考核工作已按公司绩效管理规定执行并经董事会薪酬与考核委员会审议确认。公司独立董事领取的独立董事津贴不适用考核情况。
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的递延支付安排	公司董事、高级管理人员归属于 2025 年度的绩效薪酬合计 1,099.61 万元将于公司 2025 年年度报告披露后支付。其中，董事长周婷女士绩效奖金 159.25 万元，董事庄巍先生绩效奖金 97.5 万元，董事兼总经理李智华先生绩效薪酬 391 万元(含绩效奖金 91 万元和项目奖 300 万元 <sup>注</sup> )，董事兼副总经理李凤凤女士绩效奖金 155 万元，董事兼副总经理朱志勇先生绩效奖金 127 万元，董事兼财务总监李克勤先生绩效奖金 39.43 万元，副总经理高明先生绩效奖金 91 万元，董事会秘书陈莹女士绩效奖金 39.43 万元。以上涉及董事薪酬事项尚需提交公司 2025 年年度股东会审议。
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的止付追索情况	不适用

注：

公司、杉杉新能源、甬源投资与新亚制程、新亚中宁、衢州杉杉以及相关主体之间发起相关纠纷及诉讼（该诉讼进展详见“第三节、五、（六）重大资产和股权出售”的相关内容）。

因股权转让纠纷引发诉讼，公司董事兼总经理李智华先生牵头负责纠纷的处理推进工作，责任担当，克服困境，现已成功追回部分股权转让款，并在民事诉讼等法律措施中取得阶段性胜利成果。李智华先生通过建立专项机制、跨部门协作及与外部律师团队的配合，构建了民事、刑事、举报联动的多层次维权体系，坚决维护公司利益，化解法律风险。基于其作出的贡献和已取得的实际成果，公司拟向李智华先生发放税前奖金人民币 300 万元。

#### （四）公司董事、高级管理人员变动情况

√适用 □不适用

姓名	担任的职务	变动情形	变动原因
赵志刚	副总经理	离任	董事会审议调整

#### （五）近三年受证券监管机构处罚的情况说明

□适用 √不适用

### 四、董事履行职责情况

#### （一）董事参加董事会和股东会的情况

董事姓名	是否独立董事	参加董事会情况						参加股东会情况
		本年应参加董事会次数	亲自出席次数	以通讯方式参加次数	委托出席次数	缺席次数	是否连续两次未亲自参加会议	出席股东会的次数
周婷	否	4	4	3	0	0	否	1
郑驹	否	4	4	4	0	0	否	0
庄巍	否	4	4	3	0	0	否	0
李智华	否	4	4	3	0	0	否	1
李凤凤	否	4	4	3	0	0	否	2
朱志勇	否	4	4	4	0	0	否	1

李克勤	否	4	4	3	0	0	否	2
张纯义	是	4	4	3	0	0	否	1
徐衍修	是	4	4	3	0	0	否	2
张云峰	是	4	4	3	0	0	否	2
朱京涛	是	4	4	3	0	0	否	1

连续两次未亲自出席董事会会议的说明

适用 不适用

年内召开董事会会议次数	4
其中：现场会议次数	0
通讯方式召开会议次数	3
现场结合通讯方式召开会议次数	1

**(二) 董事对公司有关事项提出异议的情况**

适用 不适用

**五、董事会下设专门委员会情况**

适用 不适用

**(一) 董事会下设专门委员会成员情况**

专门委员会类别	成员姓名
战略委员会	周 婷（主任委员）、庄 巍、李凤凤、朱志勇、张云峰
审计委员会	张纯义（主任委员）、郑 驹、徐衍修
提名委员会	张云峰（主任委员）、郑 驹、朱京涛
薪酬与考核委员会	徐衍修（主任委员）、李智华、张纯义

**(二) 报告期内审计委员会召开 7 次会议**

召开日期	会议内容	重要意见和建议	其他履行职责情况
2025-01-20	听取公司管理层关于 2024 年度的整体经营业绩情况汇报，沟通年度业绩预告和年审工作相关安排等事项。	就公司业务经营与会计处理等作进一步沟通，建议注意业绩预告潜在影响并准备相关预案	无
2025-03-27	听取年审机构关于公司 2024 年年报审计工作中发现的与公司董事会监督财务报告过程的责任相关的、按规定应予沟通的重要事项的汇报。	就公司主要财务指标变化、会计处理等重点事项作进一步沟通与了解	无
2025-04-21	审阅 2024 年年报关键审计事项、初步审计意见及相关财务会计报表，与年审注册会计师就关键审计事项、初步审计意见进行充分沟通。	审议通过	无
2025-04-24	一、关于经会计师事务所审计的公司 2024 年度财务会计报告的议案； 二、关于续聘天健会计师事务所（特殊普通合伙）为公司 2025 年度审计机构的议案； 三、《宁波杉杉股份有限公司董事会审计	审议通过	无

	委员会 2024 年度履职情况报告》； 四、《宁波杉杉股份有限公司董事会审计委员会对会计师事务所履行监督职责情况的报告》； 五、《宁波杉杉股份有限公司对会计师事务所 2024 年度履职情况评估报告》； 六、《宁波杉杉股份有限公司 2024 年度内部控制评价报告》； 七、关于宁波杉杉股份有限公司 2025 年第一季度报告（未经审计）的议案。		
2025-08-28	关于宁波杉杉股份有限公司 2025 年半年度报告全文及摘要的议案。	审议通过	无
2025-10-29	关于宁波杉杉股份有限公司 2025 年第三季度报告（未经审计）的议案。	审议通过	无
2025-12-25	听取年审机构关于公司 2025 年预审工作情况的专项汇报，沟通后续审计工作安排等事项。	就主要财务数据核算、会计处理合规性、资金往来情况等作进一步沟通与了解	无

**(三) 报告期内提名委员会召开 1 次会议**

召开日期	会议内容	重要意见和建议	其他履行职责情况
2025-02-12	关于公司高级管理人员职务调整的议案。	审议通过	无

**(四) 报告期内薪酬与考核委员会召开 2 次会议**

召开日期	会议内容	重要意见和建议	其他履行职责情况
2025-02-12	关于公司 2022 年股票期权与限制性股票激励计划注销部分股票期权及回购注销部分限制性股票的议案。	审议通过	无
2025-04-24	关于公司董事、高级管理人员薪酬方案的议案。	审议通过	无

**(五) 存在异议事项的具体情况**

适用 不适用

**六、审计委员会发现公司存在风险的说明**

适用 不适用

审计委员会对报告期内的监督事项无异议。

**七、报告期末母公司和主要子公司的员工情况**

**(一) 员工情况**

母公司在职员工的数量	96
主要子公司在职员工的数量	6,317
在职员工的数量合计	6,413
母公司及主要子公司需承担费用的离退休职工人数	0

专业构成	
专业构成类别	专业构成人数
生产人员	4,268
销售人员	64
技术人员	639
管理人员	230
研发人员	441
职能人员	771
合计	6,413
教育程度	
教育程度类别	数量（人）
博士	18
硕士	336
本科	1,421
专科及以下	4,638
合计	6,413

## (二) 薪酬政策

√适用 □不适用

公司薪酬采取公平公正、薪酬成本与预算控制等原则，实行以岗位评估为基础，绩效考核为依据，市场薪资为导向的薪酬制度，为员工提供富有竞争力的薪酬福利。

针对杉杉股份的业务发展情况，产业公司的业绩考核以净资产回报率为核心，以增长和风险控制指标为辅助，对产业公司经营团队进行绩效考核。充分激发员工的创造性、主动性和积极性。配合组织的经营战略，实现组织经营目标。

## (三) 培训计划

√适用 □不适用

公司秉持“人才驱动发展”核心理念，将人才视为企业发展的核心动能，倾力构建多维度、立体化人才发展体系。聚焦干部队伍能力建设，系统性强化财务、人力行政及内控条线的管理能力；公司及下属产业公司围绕研发、生产、营销等核心业务领域，深入推进实战化专业培训，精准赋能业务骨干，助力员工专业能力与综合素质双提升；尤为重视内训师队伍建设，倾力打造知识传承与经验分享的专业团队，为企业夯实人才根基，推动企业实现高质量、可持续发展。

## (四) 劳务外包情况

√适用 □不适用

劳务外包的工时总数（小时）	3,033,181
劳务外包支付的报酬总额（万元）	9,823.48

## 八、利润分配或资本公积金转增预案

### (一) 现金分红政策的制定、执行或调整情况

√适用 □不适用

1、公司利润分配的基本原则：

(1) 公司的利润分配政策应保持连续性和稳定性，重视对投资者的合理投资回报，同时兼顾公司的长远利益、全体股东的整体利益以及公司的可持续发展；

(2) 具备现金分红条件的，公司优先采用现金分红的利润分配方式。

2、公司利润分配的具体政策：

(1) 利润分配的形式：

公司采用现金、股票或者现金与股票相结合的方式分配股利。

(2) 现金分红的具体条件：

①公司该年度实现的可分配利润（即公司弥补亏损、提取公积金后所余的税后利润）为正值、且现金流充裕，实施现金分红不会影响公司后续持续经营；

②公司累计可供分配利润为正值；

③公司未来十二个月内无重大投资计划或重大现金支出等事项发生（募集资金项目除外）。重大投资计划或重大现金支出是指：公司未来十二个月内拟对外投资、收购资产或者购买设备的累计支出达到或者超过公司最近一期经审计净资产的 10%。

(3) 现金分红的比例：

在满足现金分红条件时，原则上每年进行一次年度利润分配，公司采取固定比例政策进行现金分红，即每年以现金方式分配的利润应不低于公司实现的当年可分配利润的 10%，且最近三年以现金方式累计分配的利润不少于公司最近三年实现的年均可分配利润的 30%。

(4) 公司董事会应当综合考虑所处行业特点、发展阶段、自身经营模式、盈利水平以及是否有重大资金支出安排等因素，区分下列情形，并按照公司章程规定的程序，提出差异化的现金分红政策：

①公司发展阶段属成熟期且无重大资金支出安排的，进行利润分配时，现金分红在本次利润分配中所占比例最低应达到 80%；

②公司发展阶段属成熟期且有重大资金支出安排的，进行利润分配时，现金分红在本次利润分配中所占比例最低应达到 40%；

③公司发展阶段属成长期且有重大资金支出安排的，进行利润分配时，现金分红在本次利润分配中所占比例最低应达到 20%。

公司在实际分红中具体所处的阶段，由公司董事会根据具体情形确定。现金分红在本次利润分配中所占比例为现金股利除以现金股利与股票股利之和。

(4) 发放股票股利的条件：

公司在满足上述现金分红的条件下，并综合考虑公司成长性、每股净资产的摊薄等因素，在保证最低现金分红比例和公司股本规模及股权结构合理的前提下，认为发放股票股利有利于公司全体股东整体利益，可以采用股票股利方式进行利润分配，具体分红比例由公司董事会审议通过后，提交股东会审议决定。

### 3、公司利润分配方案的审议程序：

公司董事会根据既定的利润分配政策制订利润分配方案，并提交股东会审议，由公司股东会经出席股东会的股东所持表决权的三分之二以上审议通过。

独立董事可以征集中小股东的意见，提出分红提案，并直接提交董事会审议。

股东会审议利润分配方案前，公司应当采取多种方式与股东特别是持有公司股份的中小股东就现金分红方案进行充分讨论和交流，听取中小股东的意见和诉求，并及时答复中小股东关心的问题。

股东会对利润分配方案作出决议后，公司董事会须在股东会召开后 2 个月内完成股利（或股份）的派发事项。

公司应在定期报告中详细披露报告期内现金分红政策的制定及执行情况。

### 4、公司利润分配政策的变更：

分红政策确定后不得随意调整而降低对股东的回报水平，如遇到战争、自然灾害等不可抗力、或者公司外部经营环境变化并对公司生产经营造成重大影响，或者公司自身经营状况发生较大变化时，或者生产经营、投资规划、长期发展的需要，以及监管部门修改分红政策的相关规定，公司需调整分红政策的，公司可调整或者变更现金分红政策。

确有必要对利润分配政策进行调整或者变更的，应当满足公司章程规定的条件，相关议案需经过详细论证。

董事会提出的利润分配政策需要经董事会过半数以上表决通过后，提交股东会审议，并经出席股东会的股东所持表决权的三分之二以上通过，提交股东会的相关提案中应详细说明修改利润分配政策的原因。股东会审议调整利润分配政策相关事项的，公司应当通过网络投票等方式为中小股东参加股东会提供便利。

### 5、当年未分配利润的使用计划安排

公司当年未分配利润将留存公司用于生产经营，并结转留待以后年度分配。

## 期内利润分配方案制定、执行情况

公司 2024 年度利润分配预案为：根据天健会计师事务所（特殊普通合伙）审计报告，2024 年度公司合并报表实现归属于上市公司股东的净利润为-367,136,028.73 元，母公司报表实现的净利润为-305,639,501.63 元。鉴于公司 2024 年整体业绩亏损，根据《公司章程》的相关规定，公司不具备现金分红的前提条件。综合考虑公司当前生产经营情况及未来业务发展需求，为维护公司及公司股东的长远利益，2024 年度不派发现金红利、不送红股、不以资本公积转增股本。

上述预案经公司第十一届董事会第十九次会议审议通过后提交公司 2024 年年度股东大会审议通过。

（以上详见公司在指定报刊媒体及上交所网站披露的相关公告）

**(二) 现金分红政策的专项说明**

√适用 □不适用

是否符合公司章程的规定或股东会决议的要求	√是 □否
分红标准和比例是否明确和清晰	√是 □否
相关的决策程序和机制是否完备	√是 □否
独立董事是否履职尽责并发挥了应有的作用	√是 □否
中小股东是否有充分表达意见和诉求的机会，其合法权益是否得到了充分保护	√是 □否

**(三) 报告期内盈利且母公司可供股东分配利润为正，但未提出现金利润分配方案预案的，公司应当详细披露原因以及未分配利润的用途和使用计划**

√适用 □不适用

报告期内盈利且母公司可供股东分配利润为正，但未提出现金利润分配方案预案的原因	未分配利润的用途和使用计划
鉴于公司核心主业所处行业发展现状、公司战略发展规划及当前项目建设与研发投入的实际资金需求，综合考虑公司现金流状况、控股股东重整影响与外部筹融资环境，为提高财务稳健性、保障公司可持续发展，从而进一步夯实公司在行业中的领先地位及实现全体股东的长远利益，公司 2025 年度拟不派发现金红利、不送红股、不以资本公积转增股本。更多内容请详见公司在上海证券交易所网站披露的《杉杉股份关于 2025 年度拟不进行利润分配的公告》。	公司未分配利润将累积滚存至以后年度，主要用于公司日常生产经营（包括但不限于现有产线的设备改进、新项目建设、技术研发及工艺革新、业务拓展等），以保障公司当前生产经营计划及未来业务发展战略的顺利推进，进一步增强公司核心竞争力，实现公司持续、稳定、健康发展。

**(四) 本报告期利润分配及资本公积金转增股本预案**

□适用 √不适用

**(五) 最近三个会计年度现金分红情况**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

最近三个会计年度累计现金分红金额（含税）(1)	437,401,038.60
最近三个会计年度累计回购并注销金额(2)	0
最近三个会计年度现金分红和回购并注销累计金额(3)=(1)+(2)	437,401,038.60
最近三个会计年度年均净利润金额(4)	285,372,693.16
最近三个会计年度现金分红比例（%）(5)=(3)/(4)	153.27
最近一个会计年度合并报表中归属于上市公司普通股股东的净利润	457,916,266.13
最近一个会计年度母公司报表年度末未分配利润	528,170,769.25

**九、公司股权激励计划、员工持股计划或其他员工激励措施的情况及其影响**

**(一) 相关激励事项已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的**

√适用 □不适用

事项概述	查询索引
------	------

<p>2025 年 2 月 12 日，公司第十一届董事会第十八次会议、第十一届监事会第十二次会议审议通过了《关于公司 2022 年股票期权与限制性股票激励计划注销部分股票期权及回购注销部分限制性股票的议案》。2025 年 3 月 6 日、2025 年 5 月 27 日，公司在中国结算上海分公司分别办理完毕上述股票期权的注销和限制性股票的回购注销手续。</p>	<p>详见公司于 2025 年 2 月 13 日、2025 年 5 月 23 日在指定报刊媒体及上交所网站上发布的相关公告。</p>
--	--

**(二) 临时公告未披露或有后续进展的激励情况**

股权激励情况

适用 不适用

员工持股计划情况

适用 不适用

其他激励措施

适用 不适用

**(三) 董事、高级管理人员报告期内被授予的股权激励情况**

适用 不适用

**(四) 报告期内对高级管理人员的考评机制，以及激励机制的建立、实施情况**

适用 不适用

公司建立并逐步完善公正透明的高级管理人员的绩效评价考核体系与激励约束机制，实行高级管理人员的薪酬与效益挂钩。公司高管人员的绩效考核工作按公司绩效管理规定执行，并经董事会薪酬与考核委员会审议确认。

公司薪酬采取公平公正、薪酬成本与预算控制等原则，实行以岗位评估为基础，绩效考核为依据，市场薪资为导向的薪酬制度，为员工提供富有竞争力的薪酬福利。

**十、报告期内的内部控制制度建设及实施情况**

适用 不适用

公司根据企业内部控制规范体系，目前已构建了以杉杉股份内控框架制度为基础、各下属子公司遵照制定本公司内控制度并严格执行的内控制度建设体系，内容涵盖了综合管理、内控管理、人事管理、信息管理、公共事务、安全管理、财务管理、采购管理、销售管理、信用管理、投资管理、工程项目管理、研发管理、证券管理、品牌管理、风险资产管理等 16 个管理业务循环 102 个内控管理子制度。2025 年新增社会公益管理、反垄断反不正当竞争管理与税务管理制度，上半年各子公司根据杉杉股份内控框架制度已完成内控制度的修订，进一步强化合同管理、反商业贿赂与反贪污、信息安全与数据保护、工程项目管理等相关制度内容。

现行内控制度能涵盖公司运营管理的主要方面，制度设计健全、合理，不存在重大遗漏。公司总部设立有审计监察部、内控部，负责公司及子公司内控制度的建立健全和有效实施，对公司制度建设与执行情况进行检查与监督，并对检查过程中存在的问题进行跟踪整改。能够预防并及时发现、纠正公司运营过程可能出现的重要错误和舞弊。报告期内在保护公司资产的安全与完整，

保证会计记录和会计信息的真实性、准确性和及时性，以及在完整性、合理性及有效性方面不存在重大缺陷。

报告期内内部控制存在重大缺陷情况的说明  
适用 不适用

### 十一、报告期内对子公司的管理控制情况

适用 不适用

公司根据《公司法》《证券法》等法律、法规及《公司章程》的有关规定，结合公司的实际情况，制定了《杉杉股份内控框架制度》。下属子公司在公司总体方针目标框架下，自主管理，合法有效地运作企业法人资产，同时在不影响独立自主经营管理的前提下执行公司对子公司的各项制度规定。

公司通过委派子公司的董事、监事及重要高级管理人员（如：董事长、财务总监）实施对子公司的管理控制，同时明确规定了重大事项报告制度和审议程序，参与子公司重大投资及子公司董事会等事项的审议决策。另外，公司审计监察部、内控部定期对子公司检查和监督，对行政、人事、资金、财务、投资、采购、工程、安全环保、风险资产、关联交易、信息披露、制度建设与执行等方面进行检查，并督促子公司对发现的内部控制缺陷进行整改，从而持续提升公司经营管理水平和风险防范能力。

报告期内，公司不存在子公司失去控制的现象。

对子公司的管理控制存在异常的风险提示  
适用 不适用

### 十二、内部控制审计报告的相关情况说明

适用 不适用

详见公司在上交所网站披露的《宁波杉杉股份有限公司 2025 年度内部控制审计报告》。

是否披露内部控制审计报告：是

内部控制审计报告意见类型：标准的无保留意见

报告期或上年度是否被出具内部控制非标准审计意见

是 否

### 十三、上市公司治理专项行动自查问题整改情况

不适用

### 十四、纳入环境信息依法披露企业名单的上市公司及其主要子公司的环境信息情况

适用 不适用

纳入环境信息依法披露企业名单中的企业数量（个）		10
序号	企业名称	环境信息依法披露报告的查询索引

1	杉金光电（南京）有限公司	<a href="http://ywxt.sthjt.jiangsu.gov.cn:18181/spsarchive-webapp/web/viewRunner.html?viewId=.%2Fsps%2Fviews%2Fyfpl%2Fviews%2FyfplHomeNew%2Findex.js">http://ywxt.sthjt.jiangsu.gov.cn:18181/spsarchive-webapp/web/viewRunner.html?viewId=.%2Fsps%2Fviews%2Fyfpl%2Fviews%2FyfplHomeNew%2Findex.js</a>
2	杉金光电技术（张家港）有限公司	<a href="http://ywxt.sthjt.jiangsu.gov.cn:18181/spsarchive-webapp/web/viewRunner.html?viewId=.%2Fsps%2Fviews%2Fyfpl%2Fviews%2FyfplHomeNew%2Findex.js">http://ywxt.sthjt.jiangsu.gov.cn:18181/spsarchive-webapp/web/viewRunner.html?viewId=.%2Fsps%2Fviews%2Fyfpl%2Fviews%2FyfplHomeNew%2Findex.js</a>
3	杉金光电（广州）有限公司	<a href="https://gdee.gd.gov.cn/gdeepub/front/dal/dal/newindex">https://gdee.gd.gov.cn/gdeepub/front/dal/dal/newindex</a>
4	上海杉杉科技有限公司	<a href="https://e2.sthj.sh.gov.cn:8081/jsp/view/hjpl/index.jsp">https://e2.sthj.sh.gov.cn:8081/jsp/view/hjpl/index.jsp</a>
5	宁波杉杉新材料科技有限公司	<a href="https://mlzj.sthjt.zj.gov.cn/eps/index/enterprise-search">https://mlzj.sthjt.zj.gov.cn/eps/index/enterprise-search</a>
6	福建杉杉科技有限公司	<a href="http://220.160.52.213:10053/idp-province/#/home">http://220.160.52.213:10053/idp-province/#/home</a>
7	内蒙古杉杉科技有限公司	<a href="http://111.56.142.62:40010/support-yfpl-web/web/viewRunner.html?viewId=http://111.56.142.62:40010/support-yfpl-web/web/sps/views/yfpl/views/yfplHomeNew/index.js&amp;cantonCode=150000">http://111.56.142.62:40010/support-yfpl-web/web/viewRunner.html?viewId=http://111.56.142.62:40010/support-yfpl-web/web/sps/views/yfpl/views/yfplHomeNew/index.js&amp;cantonCode=150000</a>
8	内蒙古杉杉新材料有限公司	<a href="http://111.56.142.62:40010/support-yfpl-web/web/viewRunner.html?viewId=http://111.56.142.62:40010/support-yfpl-web/web/sps/views/yfpl/views/yfplHomeNew/index.js&amp;cantonCode=150000">http://111.56.142.62:40010/support-yfpl-web/web/viewRunner.html?viewId=http://111.56.142.62:40010/support-yfpl-web/web/sps/views/yfpl/views/yfplHomeNew/index.js&amp;cantonCode=150000</a>
9	四川杉杉新材料有限公司	<a href="https://103.203.219.138:8082/eps/index/enterprise-search">https://103.203.219.138:8082/eps/index/enterprise-search</a>
10	云南杉杉新材料有限公司	<a href="http://183.224.17.39:10097/ynyfpl/ frontal/index.html#/home/index">http://183.224.17.39:10097/ynyfpl/ frontal/index.html#/home/index</a>

## 十五、社会责任工作情况

### （一）是否单独披露社会责任报告、可持续发展报告或 ESG 报告

适用  不适用

详见公司在上交所网站披露的《宁波杉杉股份有限公司 2025 年度环境、社会和公司治理（ESG）报告》。

### （二）社会责任工作具体情况

适用  不适用

## 十六、巩固拓展脱贫攻坚成果、乡村振兴等工作具体情况

适用  不适用

## 第五节 重要事项

### 一、承诺事项履行情况

#### (一) 公司实际控制人、股东、关联方、收购人以及公司等承诺相关方在报告期内或持续到报告期内的承诺事项

√适用 □不适用

承诺背景	承诺类型	承诺方	承诺内容	承诺时间	是否有履行期限	承诺期限	是否及时严格履行
收购报告书或权益变动报告书中所作承诺	其他	杉杉集团、朋泽贸易、鄞州捷伦、杉杉控股及郑永刚先生	关于所提供信息真实性、准确性和完整性的承诺、关于保持上市公司独立性的承诺、关于避免同业竞争的承诺、关于减少和规范关联交易的承诺、关于不存在《上市公司收购管理办法》第六条规定情形以及符合《上市公司收购管理办法》第五十条规定的承诺。	2021年12月31日、2022年9月22日	否	详见公司于2022年1月1日、2022年9月23日在指定报刊媒体及上交所网站披露的公告。	是
与再融资相关的承诺	解决同业竞争	杉杉集团	杉杉集团目前无并保证未来不直接或通过其他方式任何方式间接从事与杉杉股份业务有同业竞争的经营活动，且愿意对违反上述承诺而给杉杉股份造成的经济损失承担赔偿责任。	2001年4月	否	承诺时间为2001年4月，期限为长期有效。	是
	解决同业竞争	杉杉控股、杉杉集团、郑永刚先生（承诺人）	承诺人直接或间接控制的企业与杉杉股份及其控股企业不存在实质性同业竞争的情形。承诺人作为杉杉股份（间接）控股股东/实际控制人期间，承诺人及控制的除杉杉股份及其控股企业以外的企业将避免从事任何与杉杉股份及其控股企业主营业务构成竞争的业务，亦不从事任何导致杉杉股份及其控股企业利益受损的活动。若承诺人及控制的除杉杉股份及其控股企业以外的企业遇到杉杉股份及其控股企业主营业务范围内的业务机会，承诺人将促成该等机会让与杉杉股份及其控股企业。如有任何违反上述承诺的事项发生，承诺人承担因此给杉杉股份造成的一切损失。	2015年5月	否	承诺时间为2015年5月，上述承诺自本承诺出具后生效，且在承诺人作为杉杉股份（间接）控股股东/实际控制人期间持续有效且不可撤销。	是

承诺背景	承诺类型	承诺方	承诺内容	承诺时间	是否有履行期限	承诺期限	是否及时严格履行
	其他	杉杉集团、朋泽贸易、鄞州捷伦	关于认购杉杉股份本次非公开发行 A 股股票的资金来源的承诺。	2021 年 6 月 25 日	否	详见公司于 2021 年 6 月 26 日在指定报刊媒体及上交所网站披露的公告。	是
	其他	杉杉股份董事、高级管理人员、控股股东、实际控制人	关于非公开发行股票摊薄即期回报填补措施的承诺。	2020 年 6 月 9 日、2021 年 4 月 26 日	否	详见公司于 2020 年 6 月 10 日和 2021 年 4 月 27 日在指定报刊媒体及上交所网站披露的公告。	是
	其他	杉杉股份	公司不存在直接或通过利益相关方向参与认购的投资者提供财务资助或补偿。	2020 年 6 月 9 日	否	详见公司于 2020 年 6 月 10 日在指定报刊媒体及上交所网站披露的公告。	是
	股份限售	杉杉集团、朋泽贸易、鄞州捷伦	发行对象认购的本次非公开发行的股份，自本次发行结束之日起 36 个月内不得转让，本次发行结束后因公司送股、资本公积金转增股本等原因增加的公司股份，亦应遵守上述限售期安排。限售期届满后发行对象减持认购的本次非公开发行的股票须遵守中国证监会、上交所等监管部门的相关规定。	2020 年 6 月 9 日、2021 年 4 月 26 日和 4 月 29 日	是	详见公司于 2020 年 6 月 10 日、2021 年 4 月 27 日和 4 月 30 日在指定报刊媒体及上交所网站披露的公告。	是
与股权激励相关的承诺	其他	杉杉股份	公司承诺持股 5% 以上的主要股东或实际控制人及其配偶、父母、子女均未参与本激励计划。	2022 年 2 月 23 日	是	详见公司于 2022 年 2 月 24 日在指定报刊媒体及上交所网站披露的公告。	是
	其他	杉杉股份	公司承诺不为激励对象依本激励计划获取有关权益提供贷款以及其他任何形式的财务资助，包括为其贷款提供担保。	2022 年 2 月 23 日	是	详见公司于 2022 年 2 月 24 日在指定报刊媒体及上交所网站披露的公告。	是
其他承诺	解决同业竞争	杉杉股份	详见公司于 2020 年 2 月 4 日在指定报刊媒体及上交所网站披露的公告。	2020 年 2 月 1 日	否	直至陕西茂叶工贸有限公司与宁波联康财品牌管理有限责任公司均不再作为杉杉品牌公司的股东。	是
	解决同业竞争	杉杉集团	详见公司于 2016 年 12 月 13 日在指定报刊媒体及上交所网站披露的公告。	2016 年 12 月 12 日	否	自协议生效之日起至杉杉集团作为上市公司控股股东期间持续有效且不可撤销。	是

承诺背景	承诺类型	承诺方	承诺内容	承诺时间	是否有履行期限	承诺期限	是否及时严格履行
	解决关联交易	杉杉股份、郑永刚先生	详见公司于 2016 年 6 月 9 日在指定报刊媒体及上交所网站披露的公告。	2016 年 6 月 8 日	否	详见公司于 2016 年 6 月 9 日在指定报刊媒体及上交所网站披露的公告。	是

**(二) 公司资产或项目存在盈利预测，且报告期仍处在盈利预测期间，公司就资产或项目是否达到原盈利预测及其原因作出说明**

已达到  未达到  不适用

**(三) 业绩承诺情况**

适用  不适用

业绩承诺变更情况

适用  不适用

二、报告期内控股股东及其他关联方非经营性占用资金情况

适用 不适用

三、违规担保情况

适用 不适用

四、公司董事会对会计师事务所“非标准意见审计报告”的说明

适用 不适用

五、公司对会计政策、会计估计变更或重大会计差错更正原因和影响的分析说明

(一) 公司对会计政策、会计估计变更原因及影响的分析说明

适用 不适用

(二) 公司对重大会计差错更正原因及影响的分析说明

适用 不适用

(三) 与前任会计师事务所进行的沟通情况

适用 不适用

(四) 审批程序及其他说明

适用 不适用

六、聘任、解聘会计师事务所情况

单位：万元 币种：人民币

	现聘任
境内会计师事务所名称	天健会计师事务所（特殊普通合伙）
境内会计师事务所报酬	300
境内会计师事务所审计年限	2
境内会计师事务所注册会计师姓名	卢娅萍、王润
境内会计师事务所注册会计师审计服务的累计年限	卢娅萍（2）、王润（2）

	名称	报酬
内部控制审计会计师事务所	天健会计师事务所（特殊普通合伙）	100

聘任、解聘会计师事务所的情况说明

适用 不适用

公司 2024 年年度股东大会审议通过了关于续聘天健会计师事务所（特殊普通合伙）为公司 2025 年度会计审计机构和内控审计机构的议案。

报告期内，公司未发生改聘、解聘会计师事务所的情况。

审计期间改聘会计师事务所的情况说明

适用 不适用

审计费用较上一年度下降 20%以上（含 20%）的情况说明

适用 不适用

## 七、面临退市风险的情况

### (一) 导致退市风险警示的原因

适用  不适用

### (二) 公司拟采取的应对措施

适用  不适用

### (三) 面临终止上市的情况和原因

适用  不适用

## 八、破产重整相关事项

适用  不适用

## 九、重大诉讼、仲裁事项

本年度公司有重大诉讼、仲裁事项  本年度公司无重大诉讼、仲裁事项

报告期内，公司其它非重大诉讼事项详见财务报表附注“十三、承诺及或有事项——（二）或有事项”的相关内容。

## 十、上市公司及其董事、高级管理人员、控股股东、实际控制人涉嫌违法违规、受到处罚及整改情况

适用  不适用

## 十一、报告期内公司及其控股股东、实际控制人诚信状况的说明

适用  不适用

报告期内，公司诚信状况良好，不存在未履行法院生效法律文书确定的义务、所负数额较大的债务到期未清偿等情况。

截至报告期末，公司控股股东杉杉集团及其全资子公司朋泽贸易、杉杉集团的控股股东杉杉控股存在因诉讼被相关法院列为被执行人及限制高消费的情况。其中，杉杉控股因债务纠纷被相关法院列为失信被执行人。此外，杉杉集团及其全资子公司朋泽贸易已于 2025 年 3 月 20 日被鄞州法院裁定进行实质合并重整，最新重整进展详见“第六节 四、（三）控股股东及实际控制人其他情况介绍”。

## 十二、重大关联交易

### (一) 与日常经营相关的关联交易

#### 1、已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项

适用  不适用

#### 2、已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项

适用  不适用

**3、 临时公告未披露的事项**

适用 不适用

**(二)资产或股权收购、出售发生的关联交易**

**1、 已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项**

适用 不适用

**2、 已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项**

适用 不适用

**3、 临时公告未披露的事项**

适用 不适用

**4、 涉及业绩约定的，应当披露报告期内的业绩实现情况**

适用 不适用

**(三)共同对外投资的重大关联交易**

**1、 已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项**

适用 不适用

**2、 已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项**

适用 不适用

**3、 临时公告未披露的事项**

适用 不适用

**(四)关联债权债务往来**

**1、 已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项**

适用 不适用

**2、 已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项**

适用 不适用

**3、 临时公告未披露的事项**

适用 不适用

**(五)公司与存在关联关系的财务公司、公司控股财务公司与关联方之间的金融业务**

适用 不适用

**(六)其他**

适用 不适用

其他非重大关联交易情况请详见财务报表附注“十一、关联方及关联交易”。

**十三、重大合同及其履行情况**

**(一) 托管、承包、租赁事项**

1、 托管情况

适用 不适用

2、 承包情况

适用 不适用

3、 租赁情况

适用 不适用

(二) 担保情况

适用 不适用

单位：万元 币种：人民币

公司对外担保情况（不包括对子公司的担保）														
担保方	担保方与上市公司的关系	被担保方	担保金额	担保发生日期(协议签署日)	担保起始日	担保到期日	担保类型	担保物（如有）	担保是否已经履行完毕	担保是否逾期	担保逾期金额	反担保情况	是否为关联方担保	关联关系
/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/
报告期内担保发生额合计（不包括对子公司的担保）										0				
报告期末担保余额合计（A）（不包括对子公司的担保）										0				
公司及其子公司对子公司的担保情况														
报告期内对子公司担保发生额合计										285,057.14				
报告期末对子公司担保余额合计（B）										886,876.88				
公司担保总额情况（包括对子公司的担保）														
担保总额（A+B）										886,876.88				
担保总额占公司净资产的比例（%）										40.38				
其中：														
为股东、实际控制人及其关联方提供担保的金额（C）										0.00				
直接或间接为资产负债率超过70%的被担保对象提供的债务担保金额（D）										51,930.64				
担保总额超过净资产50%部分的金额（E）										0.00				
上述三项担保金额合计（C+D+E）										51,930.64				
未到期担保可能承担连带清偿责任说明										无				
担保情况说明										“公司及其子公司对子公司的担保情况”统计金额包含合并范围内互相担保。				

(三) 委托他人进行现金资产管理的情况

1、 委托理财情况

(1). 委托理财总体情况

适用 不适用

(2). 单项委托理财情况

适用 不适用

(3). 委托理财减值准备

适用 不适用

2、委托贷款情况

(1). 委托贷款总体情况

适用 不适用

(2). 单项委托贷款情况

适用 不适用

(3). 委托贷款减值准备

适用 不适用

(四) 其他重大合同

适用 不适用

十四、募集资金使用进展说明

适用 不适用

十五、其他对投资者作出价值判断和投资决策有重大影响的重大事项的说明

适用 不适用

## 第六节 股份变动及股东情况

### 一、股本变动情况

#### (一) 股份变动情况表

##### 1、股份变动情况表

单位：股

	本次变动前		本次变动增减(+,-)					本次变动后	
	数量	比例(%)	发行新股	送股	公积金转股	其他	小计	数量	比例(%)
一、有限售条件股份	496,159,676	22.02				-81,856,559	-81,856,559	414,303,117	18.42
1、国家持股									
2、国有法人持股									
3、其他内资持股	495,414,176	21.99				-81,471,209	-81,471,209	413,942,967	18.40
其中：境内非国有法人持股	488,402,766	21.67				-77,873,254	-77,873,254	410,529,512	18.25
境内自然人持股	7,011,410	0.31				-3,597,955	-3,597,955	3,413,455	0.15
4、外资持股	745,500	0.03				-385,350	-385,350	360,150	0.02
其中：境外法人持股									
境外自然人持股	745,500	0.03				-385,350	-385,350	360,150	0.02
二、无限售条件流通股	1,757,236,492	77.98				77,873,254	77,873,254	1,835,109,746	81.58
1、人民币普通股	1,757,236,492	77.98				77,873,254	77,873,254	1,835,109,746	81.58
2、境内上市的外资股									
3、境外上市的外资股									
4、其他									
三、股份总数	2,253,396,168	100				-3,983,305	-3,983,305	2,249,412,863	100

##### 2、股份变动情况说明

√适用 □不适用

1、2025年5月27日，公司实施完成2022年股权激励计划之部分限制性股票的回购注销手续，注销有限售条件股份3,983,305股。

2、经申请，相关股东所持公司48,293,254股、29,580,000股有限售条件股份分别于2025年10月31日、2025年11月27日上市流通。

##### 3、股份变动对最近一年和最近一期每股收益、每股净资产等财务指标的影响（如有）

√适用 □不适用

报告期内，公司股权激励计划合计回购注销限制性股票3,983,305股，公司总股本变更为2,249,412,863股。上述股本变动致使公司2025年度的基本每股收益及每股净资产等指标相应变动，具体影响如下表：

项目	按新股本计算 (剔除回购专户期末数)	按老股本计算 (剔除回购专户期初数)
基本每股收益(元/股)	0.213	0.213
稀释每股收益(元/股)	0.213	0.213
归属于上市公司股东的每股净资产(元/股)	10.223	10.204

4、公司认为必要或证券监管机构要求披露的其他内容

适用 不适用

(二) 限售股份变动情况

适用 不适用

单位：股

股东名称	年初限售股数	本年解除限售股数	本年增加限售股数	年末限售股数	限售原因	解除限售日期
杉杉集团有限公司	205,264,756	0	0	205,264,756	非公开发行股票限售期	以公司届时发布的相关公告为准
宁波朋泽贸易有限公司	205,264,756	0	0	205,264,756		
宁波市鄞州捷伦投资有限公司	77,873,254	0	-77,873,254	0	/	/
上海海毅供应链管理有 限公司	0	48,293,254	48,293,254	0	/	2025-10-31
魏巍	0	29,580,000	29,580,000	0	/	2025-11-27
李凤凤	225,000	0	-112,500	112,500	股权激励限制性股票限售期	拟回购注销，以公司届时发布的相关公告为准
朱志勇	147,000	0	-73,500	73,500		
其他股权激励对象	7,384,910	0	-3,797,305	3,587,605		
合计	496,159,676	77,873,254	-3,983,305	414,303,117	/	/

二、证券发行与上市情况

(一)截至报告期内证券发行情况

适用 不适用

截至报告期内证券发行情况的说明（存续期内利率不同的债券，请分别说明）：

适用 不适用

(二)公司股份总数及股东结构变动及公司资产和负债结构的变动情况

适用 不适用

本期，因公司实施股权激励计划部分限制性股票的回购注销事宜，导致公司股份总数由期初的 2,253,396,168 股减少至期末的 2,249,412,863 股。公司资产和所有者权益相关科目发生相应变化，对负债科目无影响。

(三) 现存的内部职工股情况

□适用 √不适用

三、股东和实际控制人情况

(一) 股东总数

截至报告期末普通股股东总数(户)	166,415
年度报告披露日前上一月末的普通股股东总数(户)	204,833

(二) 截至报告期末前十名股东、前十名流通股股东(或无限售条件股东)持股情况表

单位: 股

前十名股东持股情况(不含通过转融通出借股份)							
股东名称 (全称)	报告期内 增减	期末持股 数量	比例 (%)	持有有限售条 件股份数量	质押、标记或冻结情况		股东性 质
					股份状态	数量	
杉杉集团有限公司	-461,925,336	320,296,700	14.24	205,264,756	质押	287,012,100	境内非 国有法 人
					标记	287,012,036	
					冻结	33,284,600	
宁波朋泽贸易有限 公司	0	205,264,756	9.13	205,264,756	质押	205,264,756	境内非 国有法 人
					标记	205,264,756	
魏巍	53,292,040	53,292,040	2.37	0	无	0	境内自 然人
上海海毅供应链管 理有限公司	38,843,454	38,843,454	1.73	0	无	0	境内非 国有法 人
首泰金信(上海)投 资管理有限公司一 首泰金信江南一号 私募证券投资基金	34,042,417	34,042,417	1.51	0	无	0	其他
杉杉控股有限公司	-39,419,986	32,792,203	1.46	0	质押	29,430,541	境内非 国有法 人
					标记	29,430,541	
					冻结	3,361,662	
百联集团有限公司	0	30,743,625	1.37	0	无	0	国有法 人
香港中央结算有限 公司	-408,795	29,021,738	1.29	0	无	0	境外法 人
中国农业银行股份 有限公司一中证500 交易型开放式指数 证券投资基金	10,166,555	26,375,921	1.17	0	无	0	其他
中国工商银行股份 有限公司一广发国 证新能源车电池交 易型开放式指数证 券投资基金	11,591,861	16,089,003	0.72	0	无	0	其他

前十名无限售条件股东持股情况（不含通过转融通出借股份）			
股东名称	持有无限售条件流通股的数量	股份种类及数量	
		种类	数量
杉杉集团有限公司	115,031,944	人民币普通股	115,031,944
魏巍	53,292,040	人民币普通股	53,292,040
上海海毅供应链管理有限公司	38,843,454	人民币普通股	38,843,454
首泰金信（上海）投资管理有限公司—首泰金信江南一号私募证券投资基金	34,042,417	人民币普通股	34,042,417
杉杉控股有限公司	32,792,203	人民币普通股	32,792,203
百联集团有限公司	30,743,625	人民币普通股	30,743,625
香港中央结算有限公司	29,021,738	人民币普通股	29,021,738
中国农业银行股份有限公司—中证 500 交易型开放式指数证券投资基金	26,375,921	人民币普通股	26,375,921
中国工商银行股份有限公司—广发国证新能源车电池交易型开放式指数证券投资基金	16,089,003	人民币普通股	16,089,003
陈维立	10,477,600	人民币普通股	10,477,600
前十名股东中回购专户情况说明	前十名股东中存在“宁波杉杉股份有限公司回购专用证券账户”，持有无限售条件流通股 101,219,494 股。		
上述股东委托表决权、受托表决权、放弃表决权的说明	不适用		
上述股东关联关系或一致行动的说明	杉杉控股系杉杉集团的控股股东，朋泽贸易系杉杉集团的全资子公司。 杉杉集团、朋泽贸易已于 2025 年 3 月 20 日被法院裁定进入实质合并重整程序，具体详见公司在上海证券交易所网站发布的相关公告。最新重整进展详见本节“四、（三）控股股东及实际控制人其他情况介绍”。 除上述情况外，公司未知其他股东之间是否存在关联关系或是否属于一致行动人。		
表决权恢复的优先股股东及持股数量的说明	不适用		

说明：

1、截至报告期末，杉杉集团有限公司持有公司股份 320,296,700 股，累计质押股份 287,012,100 股，其中，持有股份和累计质押股份均包含杉杉集团有限公司因非公开发行可交换公司债券而划转至杉杉集团-联储证券-22 杉 EB1 担保及信托财产专户、杉杉集团-联储证券-22 杉 EB2 担保及信托财产专户、杉杉集团-联储证券-22 杉 EB3 担保及信托财产专户、杉杉集团-联储证券-22 杉 EB4 担保及信托财产专户的股份合计 64 股。

2、表中标记数量包含司法标记数量和司法冻结质押数量。除表中的质押、冻结和标记数量外，杉杉集团有限公司、杉杉控股有限公司和宁波朋泽贸易有限公司期末所持公司股份均存在轮候冻结情况，累计被轮候冻结数量分别为 444,429,316 股、1,119,963,177 股和 53,544,756 股。

3、截至报告期末，公司 GDR 存续数量为 0 份。

4、报告期内，杉杉集团持股变动主要系其可交换公司债券持有人合计换股 429,979,936 股以及其信用账户因被协助司法执行强制平仓 31,945,400 股所致；杉杉控股持股变动主要系被相关法院司法处置所致。

持股 5%以上股东、前十名股东及前十名无限售流通股股东参与转融通业务出借股份情况

适用 不适用

前十名股东及前十名无限售流通股股东因转融通出借/归还原因导致较上期发生变化

适用 不适用

前十名有限售条件股东持股数量及限售条件

适用 不适用

单位：股

序号	有限售条件 股东名称	持有的有限售 条件股份数量	有限售条件股份可上市交易情况		限售条件
			可上市交易 时间	新增可上市交易 股份数量	
1	杉杉集团有 限公司	205,264,756			自发行结束之日起 36 个月内不得转让，具体 解除限售时间以公司届 时发布的相关公告为 准。
1	宁波朋泽贸 易有限公司	205,264,756			
3	李凤凤	112,500			系公司 2022 年股权激 励计划首次授予的第四 个限售期的限制性股 票，将按照公司 2022 年 股权激励计划的相关规 定回购注销，以公司届 时发布的相关公告为 准。
4	丁晓阳	90,000			
5	朱志勇	73,500			
6	耿海龙	67,500			
6	姜宁林	67,500			
8	张华	60,000			
8	李鹏	60,000			
10	吴志红	52,500			
10	曲波	52,500			
10	乔永民	52,500			
上述股东关联关 系或一致行动的 说明		朋泽贸易为杉杉集团的全资子公司。 李凤凤女士为公司董事、副总经理，公司负极材料业务负责人，公司下属子 公司上海杉杉锂电材料科技有限公司及其下属多家子公司董事长。 朱志勇先生为公司董事、副总经理，公司偏光片业务负责人，公司下属子公 司杉金光电（苏州）有限公司董事兼总经理。 其他自然人股东均为公司下属子公司的主要管理人员/核心技术人员。			

(三) 战略投资者或一般法人因配售新股成为前 10 名股东

适用 不适用

四、控股股东及实际控制人情况

(一) 控股股东情况

1、法人

适用 不适用

名称	杉杉控股有限公司
单位负责人或法定代表人	周顺和
成立日期	2004-08-30
主要经营业务	实业投资，投资管理，服装、针纺织品、服装面料、及相关的高新技术材料的研发和销售，贵金属、建材、化工产品（除危险化学品、监控化学品、民用爆炸物品、易制毒化学品）、文具、机械设备及配件、日用品、燃料油、润滑油、汽车配件、木材、塑料原料及产品、包装材料、纸浆、纸张、纸制品、金属材料的销售，从事货物与技术的进出口业务，商务信息咨询。（依法须经批准的项目，经相关部门批准后方可开展经营活动）
报告期内控股和参股的其他境内外上市公司的股权情况	参股的境内上市公司：华创云信（600155）、永杉锂业（603399）
其他情况说明	无
名称	杉杉集团有限公司
单位负责人或法定代表人	周敏 <sup>注</sup>
成立日期	1994-06-28
主要经营业务	一般项目：服装制造；服装服饰批发；服装服饰零售；鞋帽批发；鞋帽零售；五金产品批发；五金产品零售；体育用品及器材批发；体育用品及器材零售；文具用品批发；文具用品零售；日用品批发；日用品销售；化妆品批发；化妆品零售；汽车零配件批发；皮革制品销售；服装辅料销售；缝制机械销售；金银制品销售；金属链条及其他金属制品销售；金属材料销售；电气机械设备销售；机械设备销售；建筑材料销售；建筑装饰材料销售；日用百货销售；木材销售；纸制品销售；日用玻璃制品销售；橡胶制品销售；塑料制品销售；包装材料及制品销售；畜牧渔业饲料销售；煤炭及制品销售；石油制品销售（不含危险化学品）；润滑油销售；太阳能热利用装备销售；太阳能热发电装备销售；新能源原动设备销售；太阳能发电技术服务；新材料技术研发；非居住房地产租赁；住房租赁；物业管理；企业管理咨询；认证咨询；财务咨询；社会经济咨询服务；企业信用管理咨询服务；信息技术咨询服务；咨询策划服务；信息咨询服务（不含许可类信息咨询服务）；市场营销策划；企业形象策划（除依法须经批准的项目外，凭营业执照依法自主开展经营活动）。许可项目：食品经营；食品经营（销售散装食品）；食品经营（销售预包装食品）；进出口代理；货物进出口；技术进出口（依法须经批准的项目，经相关部门批准后方可开展经营活动，具体经营项目以审批结果为准）。
报告期内控股和参股的其他境内外上市公司的股权情况	参股的境外上市公司：徽商银行（03698.HK）
其他情况说明	无

注：根据杉杉集团 2024 年 11 月 20 日在上海证券交易所网站发布的《关于法定代表人、董事长发生变动的公告》，杉杉集团法定代表人发生变更，具体详见其公告原文。截至目前前述事项未办理工商变更登记手续。

## 2、自然人

适用 不适用

3、公司不存在控股股东情况的特别说明

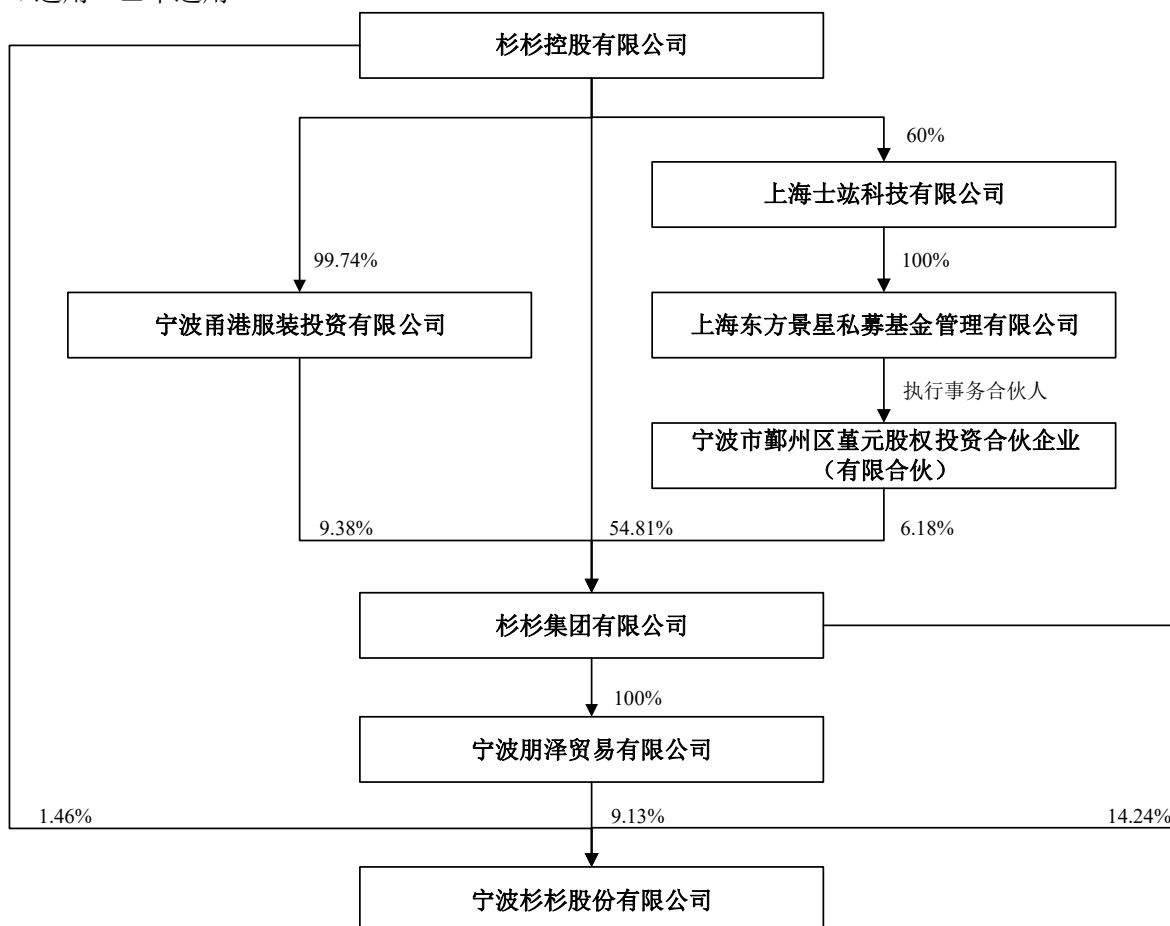
适用 不适用

4、报告期内控股股东变更情况的说明

适用 不适用

5、公司与控股股东之间的产权及控制关系的方框图

适用 不适用



注：上图为截至 2025 年 12 月 31 日持股情况。

(二) 实际控制人情况

1、法人

适用 不适用

2、自然人

适用 不适用

姓名	郑永刚
国籍	中国
是否取得其他国家或地区居留权	否
主要职业及职务	曾任杉杉股份董事长、杉杉控股董事局主席、杉杉控股董事长。

过去 10 年曾控股的境内外上市公司情况	杉杉股份、浙江艾迪西流体控制股份有限公司（现更名为“申通快递股份有限公司”）、山东江泉实业股份有限公司（现更名为“绿能慧充数字能源技术股份有限公司”）、锦州吉翔铝业股份有限公司（现更名为“锦州永杉锂业股份有限公司”）、杉杉品牌运营股份有限公司、富银融资租赁（深圳）股份有限公司。
----------------------	---

3、公司不存在实际控制人情况的特别说明

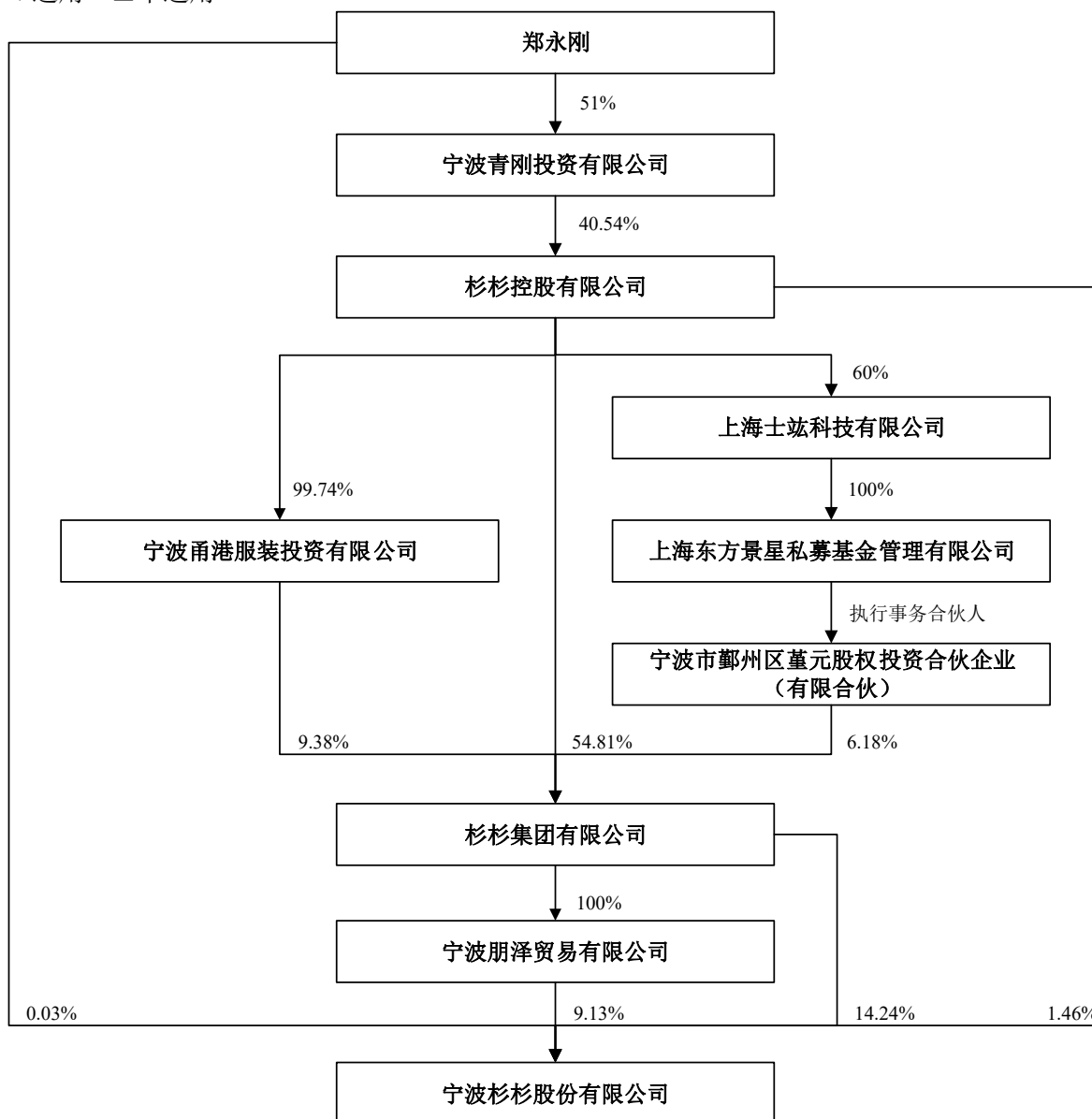
适用 不适用

4、报告期内公司控制权发生变更的情况说明

适用 不适用

5、公司与实际控制人之间的产权及控制关系的方框图

适用 不适用



注：上图为截至 2025 年 12 月 31 日持股情况。

## 6、实际控制人通过信托或其他资产管理方式控制公司

适用 不适用

### (三) 控股股东及实际控制人其他情况介绍

适用 不适用

#### 1、实际控制人认定情况

2023 年 2 月 10 日，公司原实际控制人郑永刚先生因病逝世，其所持公司股份及相关权益拟将按相关法律法规处理。截至本报告落款日，公司尚未收到任何具有法律效力的书面文件或通知，确认公司新的实际控制人。

#### 2、控股股东被申请重整情况

2025 年 1 月 21 日，申请人中国建设银行股份有限公司宁波市分行、宁波鄞州农村商业银行股份有限公司宁穿支行、兴业银行股份有限公司宁波分行向鄞州法院申请对公司控股股东杉杉集团进行重整。2025 年 2 月 25 日，鄞州法院裁定受理相关申请人对公司控股股东杉杉集团的重整申请，并于 2025 年 3 月 20 日裁定对杉杉集团及其下属全资子公司朋泽贸易进行实质合并重整。

2025 年 5 月 15 日，杉杉集团和朋泽贸易合并破产重整案召开第一次债权人会议，主要听取或审议了《关于提请债权人会议核查债权的报告》等 8 项议案或报告，本次会议中的《债权人委员会推选方案》《债权人委员会议事规则》《投资人遴选小组筹建方案》《采取非现场方式召开债权人会议及表决的方案》的表决期于 2025 年 5 月 19 日中午 12 时届满，表决结果均为通过。

2025 年 5 月 30 日至 2025 年 6 月 5 日，杉杉集团和朋泽贸易合并破产重整案召开第二次债权人会议，本次会议审议通过了《关于意向投资人招募的公告》。据此，杉杉集团于 2025 年 6 月 9 日在上交所网站发布了《杉杉集团有限公司关于公司及全资子公司实质合并重整案公开招募重整投资人的公告》，依据相关法律规定公开招募重整投资人。

2025 年 9 月，经遴选，确定江苏新扬子商贸有限公司、江苏新扬船投资有限公司、厦门 TCL 科技产业投资合伙企业（有限合伙）和中国东方资产管理股份有限公司深圳市分公司为杉杉集团和朋泽贸易的重整投资人，杉杉集团、朋泽贸易、管理人与前述重整投资人组成的联合体于 2025 年 9 月 29 日签署了《重整投资协议》。

2025 年 10 月 21 日，杉杉集团和朋泽贸易合并破产重整案召开第三次债权人会议，本次会议议案《杉杉集团有限公司和宁波朋泽贸易有限公司重整计划（草案）》的表决期于 2025 年 10 月 30 日 17 时届满，未获表决通过。

2025 年 11 月 7 日，杉杉集团管理人在上海证券交易所网站发布了《杉杉集团有限公司关于公司及全资子公司实质合并重整案重整投资协议解除暨继续招募意向投资人的公告》，继续招募意向投资人。

2026 年 2 月，经遴选，确定皖维集团、海螺集团和宁波金资组成的联合体中选，皖维集团和

宁波金资为杉杉集团和朋泽贸易的重整投资人。2026 年 2 月 6 日，杉杉集团、朋泽贸易、管理人与重整投资人皖维集团、宁波金资签署了《重整投资协议》。

2026 年 3 月 2 日，杉杉集团和朋泽贸易合并破产重整案召开第四次债权人会议暨出资人组会议。本次会议议案《杉杉集团有限公司和宁波朋泽贸易有限公司重整计划（草案）》（下称“重整计划”）的表决期于 2026 年 4 月 15 日 17 时届满，并获得各表决组表决通过。

2026 年 4 月 21 日，鄞州法院裁定批准上述重整计划，并终止杉杉集团和朋泽贸易重整程序。

根据重整计划，重整投资人皖维集团将合计控制公司 492,276,856 股股份（占公司总股本的 21.88%）所对应的表决权，其中：皖维集团直接持股 303,670,737 股（占公司总股本的 13.50%）；杉杉集团、朋泽贸易拟将其所持公司剩余合计 188,606,119 股股票（占公司总股本的 8.38%）的全部表决权与皖维集团保持一致行动。杉杉集团、朋泽贸易与杉杉控股、郑永刚先生不再构成一致行动关系。若前述重整计划顺利执行，公司的控制权将发生变更，公司控股股东将变更为皖维集团，实际控制人将变更为安徽省人民政府国有资产监督管理委员会。

法院裁定批准重整计划后，进入重整计划执行阶段，杉杉集团和朋泽贸易负责执行重整计划，管理人负责监督重整计划的执行，重整计划能否顺利执行完毕，尚存在不确定性。同时，皖维集团还需完成经营者集中申报，相关结果尚存在不确定性。公司将持续关注上述事项的进展，严格按照相关法律、法规及规范性文件的要求及时履行信息披露义务。

具体请详见公司和杉杉集团在上交所网站发布的相关公告。

公司具有独立完整的业务及自主经营能力，与控股股东在资产、业务、财务等方面均保持独立。目前，本次控股股东重整事项未对公司日常生产经营造成重大实质影响，后续公司将持续努力做好各项经营管理工作，以保障上市公司稳健经营。

## 五、公司控股股东或第一大股东及其一致行动人累计质押股份数量占其所持公司股份数量比例达到 80%以上

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

股东名称	股票质押融资总额	具体用途	偿还期限	还款资金来源
杉杉集团	1,692,848,151.24	质押融资、为可交换公司债券偿付提供担保、为其他方提供担保	2026/6/25 等	以重整方案为准
杉杉控股	45,000,000.00	子公司融资质押担保	2024/6/25	尚未偿还
	12,000,000.00	子公司融资质押担保	2024/7/21	尚未偿还
朋泽贸易	997,902,537.66	质押融资、为可交换公司债券偿付提供担保、为其他方提供担保	2026/6/25 等	以重整方案为准

## 六、其他持股在百分之十以上的法人股东

适用 不适用

**七、股份限制减持情况说明**

适用 不适用

**八、股份回购在报告期的具体实施情况**

适用 不适用

**九、优先股相关情况**

适用 不适用

## **第七节 债券相关情况**

**一、公司债券（含企业债券）和非金融企业债务融资工具**

适用 不适用

**二、可转换公司债券情况**

适用 不适用

## 第八节 财务报告

### 一、审计报告

√适用 □不适用

天健审〔2026〕11386号

宁波杉杉股份有限公司全体股东：

#### 一、审计意见

我们审计了宁波杉杉股份有限公司（以下简称杉杉股份公司）财务报表，包括 2025 年 12 月 31 日的合并及母公司资产负债表，2025 年度的合并及母公司利润表、合并及母公司现金流量表、合并及母公司所有者权益变动表，以及相关财务报表附注。

我们认为，后附的财务报表在所有重大方面按照企业会计准则的规定编制，公允反映了杉杉股份公司 2025 年 12 月 31 日的合并及母公司财务状况，以及 2025 年度的合并及母公司经营成果和现金流量。

#### 二、形成审计意见的基础

我们按照中国注册会计师审计准则的规定执行了审计工作。审计报告的“注册会计师对财务报表审计的责任”部分进一步阐述了我们在这些准则下的责任。按照《中国注册会计师独立性准则第 1 号——财务报表审计和审阅业务对独立性的要求》和中国注册会计师职业道德守则，我们独立于杉杉股份公司，并履行了职业道德方面的其他责任。我们在审计中遵循了对公众利益实体审计的独立性要求。我们相信，我们获取的审计证据是充分、适当的，为发表审计意见提供了基础。

#### 三、关键审计事项

关键审计事项是我们根据职业判断，认为对本期财务报表审计最为重要的事项。这些事项的应对以对财务报表整体进行审计并形成审计意见为背景，我们不对这些事项单独发表意见。

##### （一）收入确认

##### 1. 事项描述

相关信息披露详见财务报表附注三(二十六)、五(二)1 和十五(一)2。

杉杉股份公司的营业收入主要来自于偏光片和锂电池负极材料业务收入。2025 年度，杉杉股份公司的营业收入为人民币 2,158,701.52 万元，其中偏光片业务的营业收入为人民币 1,142,666.98 万元，占营业收入的 52.93%；锂电池负极材料业务的营业收入为人民币 1,014,825.65 万元，占营业收入的 47.01%。

由于营业收入是杉杉股份公司关键业绩指标之一，可能存在杉杉股份公司管理层（以下简称管理层）通过不恰当的收入确认以达到特定目标或预期的固有风险，因此，我们将收入确认确定为关键审计事项。

## 2. 审计应对

针对收入确认，我们实施的审计程序主要包括：

(1) 了解与收入确认相关的关键内部控制，评价这些控制的设计，确定其是否得到执行，并测试相关内部控制的运行有效性；

(2) 检查销售合同，了解主要合同条款或条件，评价收入确认方法是否适当；

(3) 按月度、产品、客户等对营业收入实施分析程序，识别是否存在重大或异常波动，并查明原因；

(4) 对于内销收入，选取项目检查相关支持性文件，包括销售合同、订单、销售发票、出库单、客户签收单、客户对账单等；对于出口收入，选取项目检查相关支持性文件，包括销售合同、出口报关单、货运提单、销售发票等；

(5) 结合应收账款函证，选取项目函证销售金额；

(6) 实施截止测试，检查收入是否在恰当期间确认；

(7) 获取资产负债表日后的销售退回记录，检查是否存在资产负债表日不满足收入确认条件的情况；

(8) 检查与营业收入相关的信息是否已在财务报表中作出恰当列报。

## (二) 长期股权投资减值

### 1. 事项描述

相关信息披露详见财务报表附注三(二十一)、五(一)9。

截至 2025 年 12 月 31 日，杉杉股份公司长期股权投资账面余额为人民币 641,028.57 万元，减值准备为人民币 45,019.41 万元，账面价值为人民币 596,009.16 万元。

由于长期股权投资金额重大，且减值测试涉及重大管理层判断，我们将其确定为关键审计事项。

## 2. 审计应对

针对长期股权投资减值，我们实施的审计程序主要包括：

(1) 了解与长期股权投资减值相关的关键内部控制，评价这些控制的设计，确定其是否得到执行，并测试相关内部控制的运行有效性；

(2) 结合被投资单位行业状况、发展前景、经营情况等，评价管理层判断长期股权投资存在减值迹象的合理性；

(3) 评价管理层聘用的外部估值专家的胜任能力、专业素质和客观性；

(4) 评价管理层在减值测试中使用的估值方法和重大假设的适当性，市场法可比上市公司选择的相关性；

- (5) 测试管理层对目标公司股权价值的计算是否准确；
- (6) 检查与长期股权投资减值相关的信息是否已在财务报表中作出恰当列报。

#### **四、其他信息**

杉杉股份公司管理层对其他信息负责。其他信息包括年度报告中涵盖的信息，但不包括财务报表和我们的审计报告。

我们对财务报表发表的审计意见不涵盖其他信息，我们也不对其他信息发表任何形式的鉴证结论。

结合我们对财务报表的审计，我们的责任是阅读其他信息，在此过程中，考虑其他信息是否与财务报表或我们在审计过程中了解到的情况存在重大不一致或者似乎存在重大错报。

基于我们已执行的工作，如果我们确定其他信息存在重大错报，我们应当报告该事实。在这方面，我们无任何事项需要报告。

#### **五、管理层和治理层对财务报表的责任**

管理层负责按照企业会计准则的规定编制财务报表，使其实现公允反映，并设计、执行和维护必要的内部控制，以使财务报表不存在由于舞弊或错误导致的重大错报。

在编制财务报表时，管理层负责评估杉杉股份公司的持续经营能力，披露与持续经营相关的事项（如适用），并运用持续经营假设，除非计划进行清算、终止运营或别无其他现实的选择。

杉杉股份公司治理层（以下简称治理层）负责监督杉杉股份公司的财务报告过程。

#### **六、注册会计师对财务报表审计的责任**

我们的目标是对财务报表整体是否不存在由于舞弊或错误导致的重大错报获取合理保证，并出具包含审计意见的审计报告。合理保证是高水平的保证，但并不能保证按照审计准则执行的审计在某一重大错报存在时总能发现。错报可能由于舞弊或错误导致，如果合理预期错报单独或汇总起来可能影响财务报表使用者依据财务报表作出的经济决策，则通常认为错报是重大的。

在按照审计准则执行审计工作的过程中，我们运用职业判断，并保持职业怀疑。同时，我们也执行以下工作：

（一）识别和评估由于舞弊或错误导致的财务报表重大错报风险，设计和实施审计程序以应对这些风险，并获取充分、适当的审计证据，作为发表审计意见的基础。由于舞弊可能涉及串通、伪造、故意遗漏、虚假陈述或凌驾于内部控制之上，未能发现由于舞弊导致的重大错报的风险高于未能发现由于错误导致的重大错报的风险。

（二）了解与审计相关的内部控制，以设计恰当的审计程序。

（三）评价管理层选用会计政策的恰当性和作出会计估计及相关披露的合理性。

（四）对管理层使用持续经营假设的恰当性得出结论。同时，根据获取的审计证据，就可能导

致对杉杉股份公司持续经营能力产生重大疑虑的事项或情况是否存在重大不确定性得出结论。如果我们得出结论认为存在重大不确定性，审计准则要求我们在审计报告中提请报表使用者注意财务报表中的相关披露；如果披露不充分，我们应当发表非无保留意见。我们的结论基于截至审计报告日可获得的信息。然而，未来的事项或情况可能导致杉杉股份公司不能持续经营。

(五) 评价财务报表的总体列报、结构和内容，并评价财务报表是否公允反映相关交易和事项。

(六) 就杉杉股份公司中实体或业务活动的财务信息获取充分、适当的审计证据，以对财务报表发表审计意见。我们负责指导、监督和执行集团审计，并对审计意见承担全部责任。

我们与治理层就计划的审计范围、时间安排和重大审计发现等事项进行沟通，包括沟通我们在审计中识别出的值得关注的内部控制缺陷。

我们还就已遵守与独立性相关的职业道德要求向治理层提供声明，并与治理层沟通可能被合理认为影响我们独立性的所有关系和其他事项，以及相关的防范措施（如适用）。

从与治理层沟通过的事项中，我们确定哪些事项对本期财务报表审计最为重要，因而构成关键审计事项。我们在审计报告中描述这些事项，除非法律法规禁止公开披露这些事项，或在极少数情形下，如果合理预期在审计报告中沟通某事项造成的负面后果超过在公众利益方面产生的益处，我们确定不应在审计报告中沟通该事项。

天健会计师事务所（特殊普通合伙）

中国·杭州

中国注册会计师：卢娅萍  
（项目合伙人）

中国注册会计师：王 润

二〇二六年四月二十八日

二、财务报表

合并资产负债表

2025 年 12 月 31 日

编制单位：宁波杉杉股份有限公司

单位：元 币种：人民币

资产	注释号	期末数	上年年末数	负债和所有者权益 (或股东权益)	注释号	期末数	上年年末数
流动资产：				流动负债：			
货币资金	1	2,619,871,500.01	2,770,648,155.32	短期借款	21	5,503,635,800.93	5,627,645,926.84
结算备付金				向中央银行借款			
拆出资金				拆入资金			
交易性金融资产				交易性金融负债			
衍生金融资产				衍生金融负债			
应收票据	2	21,459,451.40		应付票据	22	246,138,749.68	190,995,331.81
应收账款	3	4,644,323,051.66	5,209,137,732.79	应付账款	23	4,173,855,838.10	4,524,023,879.56
应收款项融资	4	59,573,414.23	42,218,961.77	预收款项	24	188,984.47	1,827,784.11
预付款项	5	1,040,335,342.26	1,285,909,859.83	合同负债	25	57,709,480.71	32,640,936.49
应收保费				卖出回购金融资产款			
应收分保账款				吸收存款及同业存放			
应收分保合同准备金				代理买卖证券款			
其他应收款	6	256,596,284.03	1,097,253,963.21	代理承销证券款			
买入返售金融资产				应付职工薪酬	26	176,053,443.07	121,959,994.92
存货	7	7,063,833,924.71	5,975,613,109.65	应交税费	27	108,245,043.78	240,634,882.88
其中：数据资源				其他应付款	28	295,083,683.50	439,067,901.48
合同资产				应付手续费及佣金			
持有待售资产				应付分保账款			
一年内到期的非流动资产				持有待售负债			
其他流动资产	8	664,898,004.72	883,046,379.81	一年内到期的非流动负债	29	4,673,139,291.05	2,796,533,361.27
流动资产合计		16,370,890,973.02	17,263,828,162.38	其他流动负债	30	6,928,404.27	3,391,582.34
				流动负债合计		15,240,978,719.56	13,978,721,581.70
				非流动负债：			
非流动资产：				保险合同准备金			
发放贷款和垫款				长期借款	31	5,268,385,599.43	7,804,461,602.92
债权投资				应付债券			
其他债权投资				其中：优先股			
长期应收款				永续债			
长期股权投资	9	5,960,091,643.44	6,316,406,745.05	租赁负债	32	718,744,121.76	742,150,463.93
其他权益工具投资	10	100,376,840.46	126,486,318.53	长期应付款	33	17,045,742.96	235,291,929.72
其他非流动金融资产	11	217,684,588.93	237,037,307.86	长期应付职工薪酬			
投资性房地产				预计负债	34	41,259,522.64	36,047,544.20
固定资产	12	16,958,817,568.44	14,256,097,096.93	递延收益	35	551,383,123.13	484,764,556.10
在建工程	13	969,707,106.39	3,789,117,779.51	递延所得税负债	18	323,996,613.64	392,057,243.31
生产性生物资产				其他非流动负债			
油气资产				非流动负债合计		6,920,814,723.56	9,694,773,340.18
使用权资产	14	819,700,416.38	1,138,539,755.86	负债合计		22,161,793,443.12	23,673,494,921.88
无形资产	15	2,306,619,474.53	1,884,619,658.23	所有者权益(或股东权益)：			
其中：数据资源				实收资本(或股本)	36	2,249,412,863.00	2,253,396,168.00
开发支出				其他权益工具			
其中：数据资源				其中：优先股			
商誉	16	1,133,835,512.95	828,320,718.55	永续债			
长期待摊费用	17	44,194,556.79	73,684,563.51	资本公积	37	8,784,900,909.01	9,014,799,973.78
递延所得税资产	18	241,557,541.29	278,647,868.69	减：库存股	38	1,413,658,051.37	1,469,285,164.43
其他非流动资产	19	12,502,935.99	15,196,329.49	其他综合收益	39	-223,049,904.16	-233,336,549.38
非流动资产合计		28,765,088,185.59	28,944,154,142.21	专项储备	40		10,880.60
资产总计		45,135,979,158.61	46,207,982,304.59	盈余公积	41	292,801,918.55	292,801,918.55
				一般风险准备			
				未分配利润	42	12,270,427,193.56	11,723,056,845.38
				归属于母公司所有者权益合计		21,960,834,928.59	21,581,444,072.50
				少数股东权益		1,013,350,786.90	953,043,310.21
				所有者权益合计		22,974,185,715.49	22,534,487,382.71
				负债和所有者权益总计		45,135,979,158.61	46,207,982,304.59

公司负责人：周婷

主管会计工作负责人：李克勤

会计机构负责人：徐列

母公司资产负债表

2025 年 12 月 31 日

编制单位：宁波杉杉股份有限公司

单位：元 币种：人民币

资产	注释号	期末数	上年年末数	负债和所有者权益	注释号	期末数	上年年末数
流动资产：				流动负债：			
货币资金		215,340,705.96	831,626,951.71	短期借款		2,367,298,336.10	2,394,317,883.32
交易性金融资产				交易性金融负债			
衍生金融资产				衍生金融负债			
应收票据		6,553,099.78		应付票据			
应收账款	1	1,124,004.36	6,562,671.54	应付账款		15,107,207.61	57,204,142.08
应收款项融资				预收款项		188,983.66	1,828,953.58
预付款项		672,559.47	3,290,290.50	合同负债			
其他应收款	2	2,764,442,706.58	2,756,065,020.15	应付职工薪酬		7,254,843.20	4,874,237.69
存货				应交税费		1,350,000.99	117,753,902.35
其中：数据资源				其他应付款		1,640,067,665.20	1,533,804,279.28
合同资产				持有待售负债			
持有待售资产				一年内到期的非流动负债		2,464,579,709.31	1,547,718,353.54
一年内到期的非流动资产				其他流动负债			
其他流动资产		8,720,585.48		流动负债合计		6,495,846,746.07	5,657,501,751.84
流动资产合计		2,996,853,661.63	3,597,544,933.90	非流动负债：			
非流动资产：				长期借款		840,742,927.77	2,100,200,000.00
债权投资				应付债券			
其他债权投资				其中：优先股			
长期应收款				永续债			
长期股权投资	3	13,322,237,751.18	14,550,062,601.02	租赁负债			
其他权益工具投资		8,184,066.66	36,550,000.00	长期应付款			
其他非流动金融资产				长期应付职工薪酬			
投资性房地产				预计负债		3,000,000.00	3,000,000.00
固定资产		70,244,131.96	75,657,622.25	递延收益			
在建工程				递延所得税负债			
生产性生物资产				其他非流动负债			
油气资产				非流动负债合计		843,742,927.77	2,103,200,000.00
使用权资产			4,407,024.23	负债合计		7,339,589,673.84	7,760,701,751.84
无形资产		2,087,810.43	2,582,756.47	所有者权益（或股东权益）：			
其中：数据资源				实收资本（或股本）		2,249,412,863.00	2,253,396,168.00
开发支出				其他权益工具			
其中：数据资源				其中：优先股			
商誉				永续债			
长期待摊费用		1,433,466.06	1,884,051.27	资本公积		7,437,635,686.69	7,667,534,751.46
递延所得税资产		34,483,597.08	36,596,330.46	减：库存股		1,413,658,051.37	1,469,285,164.43
其他非流动资产				其他综合收益		-553,829.54	14,445,120.76
非流动资产合计		13,438,670,823.37	14,707,740,385.70	专项储备			
资产总计		16,435,524,485.00	18,305,285,319.60	盈余公积		294,927,373.13	294,927,373.13
				未分配利润		528,170,769.25	1,783,565,318.84
				所有者权益合计		9,095,934,811.16	10,544,583,567.76
				负债和所有者权益总计		16,435,524,485.00	18,305,285,319.60

公司负责人：周婷

主管会计工作负责人：李克勤

会计机构负责人：徐列

合并利润表

2025 年 1—12 月

单位：元 币种：人民币

项 目	注释号	本期数	上年同期数
一、营业总收入		21,587,015,199.83	18,679,729,021.40
其中：营业收入	1	21,587,015,199.83	18,679,729,021.40
利息收入			
已赚保费			
手续费及佣金收入			
二、营业总成本		20,675,811,190.08	18,581,442,611.07
其中：营业成本	1	17,858,034,441.31	15,998,865,492.53
利息支出			
手续费及佣金支出			
退保金			
赔付支出净额			
提取保险责任准备金净额			
保单红利支出			
分保费用			
税金及附加	2	148,364,579.67	116,873,393.98
销售费用	3	272,696,434.57	244,079,808.05
管理费用	4	570,214,681.35	663,823,128.02
研发费用	5	1,201,573,789.26	1,036,996,234.72
财务费用	6	624,927,263.92	520,804,553.77
其中：利息费用	6	595,205,330.31	573,783,400.78
利息收入	6	32,968,746.93	68,395,411.82
加：其他收益	7	228,011,034.07	276,941,688.38
投资收益（损失以“-”号填列）	8	-116,735,387.86	-559,093,421.00
其中：对联营企业和合营企业的投资收益	8	-119,410,987.86	-505,592,763.50
以摊余成本计量的金融资产终止确认收益			
汇兑收益（损失以“-”号填列）			
净敞口套期收益（损失以“-”号填列）			
公允价值变动收益（损失以“-”号填列）	9	-18,581,000.00	-7,980,334.68
信用减值损失（损失以“-”号填列）	10	-34,452,531.88	-74,376,805.92
资产减值损失（损失以“-”号填列）	11	-354,606,335.51	-361,239,853.22
资产处置收益（损失以“-”号填列）	12	3,581,810.51	396,365,363.16
三、营业利润（亏损以“-”号填列）		618,421,599.08	-231,096,952.95
加：营业外收入	13	7,685,721.87	10,415,951.87
减：营业外支出	14	7,962,708.92	53,606,188.28
四、利润总额（亏损总额以“-”号填列）		618,144,612.03	-274,287,189.36
减：所得税费用	15	99,918,620.13	45,437,902.58
五、净利润（净亏损以“-”号填列）		518,225,991.90	-319,725,091.94
（一）按经营持续性分类：			
1. 持续经营净利润（净亏损以“-”号填列）		518,225,991.90	-319,725,091.94
2. 终止经营净利润（净亏损以“-”号填列）			
（二）按所有权归属分类：			
1. 归属于母公司所有者的净利润（净亏损以“-”号填列）		457,916,266.13	-367,136,028.73
2. 少数股东损益（净亏损以“-”号填列）		60,309,725.77	47,410,936.79
六、其他综合收益的税后净额		99,738,478.19	269,999,128.83
归属于母公司所有者的其他综合收益的税后净额		99,740,727.27	270,000,641.32
（一）不能重分类进损益的其他综合收益		101,740,683.47	298,987,113.87
1. 重新计量设定受益计划变动额			
2. 权益法下不能转损益的其他综合收益		1,011,164.46	-3,350,304.38
3. 其他权益工具投资公允价值变动		100,729,519.01	318,921,789.69
4. 企业自身信用风险公允价值变动			
5. 其他			-16,584,371.44
（二）将重分类进损益的其他综合收益		-1,999,956.20	-28,986,472.55
1. 权益法下可转损益的其他综合收益		-4,810,997.69	7,712,933.26
2. 其他债权投资公允价值变动			
3. 金融资产重分类计入其他综合收益的金额			
4. 其他债权投资信用减值准备			
5. 现金流量套期储备			
6. 外币财务报表折算差额		2,811,041.49	-36,699,405.81
7. 其他			
归属于少数股东的其他综合收益的税后净额		-2,249.08	-1,512.49
七、综合收益总额		617,964,470.09	-49,725,963.11
归属于母公司所有者的综合收益总额		557,656,993.40	-97,135,387.41
归属于少数股东的综合收益总额		60,307,476.69	47,409,424.30
八、每股收益：			
（一）基本每股收益		0.21	-0.17
（二）稀释每股收益		0.21	-0.17

公司负责人：周婷

主管会计工作负责人：李克勤

会计机构负责人：徐列

母公司利润表

2025 年 1—12 月

单位：元 币种：人民币

项 目	注释号	本期数	上年同期数
一、营业收入	1	59,321,165.69	50,385,211.97
减：营业成本	1	2,402,057.53	13,880,797.50
税金及附加		1,654,007.86	8,052,084.60
销售费用		1,275,157.30	1,523,585.01
管理费用		86,139,164.93	145,897,830.35
研发费用			
财务费用		191,915,198.03	224,080,907.34
其中：利息费用		184,854,367.91	230,500,215.97
利息收入		755,432.11	14,123,504.64
加：其他收益		1,392,567.13	2,303,329.51
投资收益（损失以“-”号填列）	2	32,401,155.60	-531,430,355.73
其中：对联营企业和合营企业的投资收益		-25,048,087.28	-248,134,925.64
以摊余成本计量的金融资产终止确认收益			
净敞口套期收益（损失以“-”号填列）			
公允价值变动收益（损失以“-”号填列）			
信用减值损失（损失以“-”号填列）		-47,816,166.36	176,355,085.09
资产减值损失（损失以“-”号填列）		-1,017,226,258.13	
资产处置收益（损失以“-”号填列）		-382,119.21	409,882,495.95
二、营业利润（亏损以“-”号填列）		-1,255,695,240.93	-285,939,438.01
加：营业外收入		1,278,631.38	282,893.59
减：营业外支出		269,743.90	16,915,438.23
三、利润总额（亏损总额以“-”号填列）		-1,254,686,353.45	-302,571,982.65
减：所得税费用		2,112,733.38	3,067,518.98
四、净利润（净亏损以“-”号填列）		-1,256,799,086.83	-305,639,501.63
（一）持续经营净利润（净亏损以“-”号填列）		-1,256,799,086.83	-305,639,501.63
（二）终止经营净利润（净亏损以“-”号填列）			
五、其他综合收益的税后净额		-13,594,413.06	-12,221,742.56
（一）不能重分类进损益的其他综合收益		-7,354,768.88	-19,934,675.82
1. 重新计量设定受益计划变动额			
2. 权益法下不能转损益的其他综合收益		1,011,164.46	-3,350,304.38
3. 其他权益工具投资公允价值变动		-8,365,933.34	
4. 企业自身信用风险公允价值变动			
5. 其他			-16,584,371.44
（二）将重分类进损益的其他综合收益		-6,239,644.18	7,712,933.26
1. 权益法下可转损益的其他综合收益		-6,239,644.18	7,712,933.26
2. 其他债权投资公允价值变动			
3. 金融资产重分类计入其他综合收益的金额			
4. 其他债权投资信用减值准备			
5. 现金流量套期储备			
6. 外币财务报表折算差额			
7. 其他			
六、综合收益总额		-1,270,393,499.89	-317,861,244.19
七、每股收益：			
（一）基本每股收益			
（二）稀释每股收益			

公司负责人：周婷

主管会计工作负责人：李克勤

会计机构负责人：徐列

合并现金流量表  
2025 年 1—12 月

单位：元 币种：人民币

项 目	注释号	本期数	上年同期数
一、经营活动产生的现金流量：			
销售商品、提供劳务收到的现金		20,388,645,235.66	18,522,018,993.65
客户存款和同业存放款项净增加额			
向中央银行借款净增加额			
向其他金融机构拆入资金净增加额			
收到原保险合同保费取得的现金			
收到再保业务现金净额			
保户储金及投资款净增加额			
收取利息、手续费及佣金的现金			
拆入资金净增加额			
回购业务资金净增加额			
代理买卖证券收到的现金净额			
收到的税费返还		200,313,884.76	569,002,906.02
收到其他与经营活动有关的现金	1(1)	434,638,802.10	440,578,518.23
经营活动现金流入小计		21,023,597,922.52	19,531,600,417.90
购买商品、接受劳务支付的现金		16,382,477,567.81	15,335,889,076.41
客户贷款及垫款净增加额			
存放中央银行和同业款项净增加额			
支付原保险合同赔付款项的现金			
拆出资金净增加额			
支付利息、手续费及佣金的现金			
支付保单红利的现金			
支付给职工以及为职工支付的现金		1,401,777,857.09	1,312,483,573.31
支付的各项税费		562,452,456.84	449,333,073.21
支付其他与经营活动有关的现金	1(2)	417,803,610.66	573,677,520.40
经营活动现金流出小计		18,764,511,492.40	17,671,383,243.33
经营活动产生的现金流量净额		2,259,086,430.12	1,860,217,174.57
二、投资活动产生的现金流量：			
收回投资收到的现金		107,488,661.93	1,002,684,085.92
取得投资收益收到的现金		75,937,657.94	14,609,836.75
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额		151,773,711.66	709,957,565.46
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额		13,199,710.43	143,472,950.00
收到其他与投资活动有关的现金	1(3)	652,360,426.28	935,849,490.41
投资活动现金流入小计		1,000,760,168.24	2,806,573,928.54
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金		1,569,012,873.85	3,825,802,840.76
投资支付的现金			681,967,358.85
质押贷款净增加额			
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额			
支付其他与投资活动有关的现金	1(4)		163,538,850.00
投资活动现金流出小计		1,569,012,873.85	4,671,309,049.61
投资活动产生的现金流量净额		-568,252,705.61	-1,864,735,121.07
三、筹资活动产生的现金流量：			
吸收投资收到的现金			38,969,532.00
其中：子公司吸收少数股东投资收到的现金			38,969,532.00
取得借款收到的现金		9,342,993,461.94	12,530,551,228.43
收到其他与筹资活动有关的现金	1(5)	50,000,000.00	445,590,286.87
筹资活动现金流入小计		9,392,993,461.94	13,015,111,047.30
偿还债务支付的现金		10,184,940,697.45	12,903,070,863.50
分配股利、利润或偿付利息支付的现金		537,869,760.38	1,034,129,555.04
其中：子公司支付给少数股东的股利、利润			
支付其他与筹资活动有关的现金	1(6)	501,590,928.34	1,251,925,660.59
筹资活动现金流出小计		11,224,401,386.17	15,189,126,079.13
筹资活动产生的现金流量净额		-1,831,407,924.23	-2,174,015,031.83
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响		-15,677,478.39	-14,860,461.49
五、现金及现金等价物净增加额		-156,251,678.11	-2,193,393,439.82
加：期初现金及现金等价物余额		1,831,148,236.87	4,024,541,676.69
六、期末现金及现金等价物余额		1,674,896,558.76	1,831,148,236.87

公司负责人：周婷

主管会计工作负责人：李克勤

会计机构负责人：徐列

母公司现金流量表  
2025 年 1—12 月

单位：元 币种：人民币

项 目	本期数	上年同期数
一、经营活动产生的现金流量：		
销售商品、提供劳务收到的现金	12,988,846.94	43,144,031.33
收到的税费返还		
收到其他与经营活动有关的现金	16,459,794.11	3,679,208,891.97
经营活动现金流入小计	29,448,641.05	3,722,352,923.30
购买商品、接受劳务支付的现金	853,695.68	2,586,639.28
支付给职工以及为职工支付的现金	27,708,580.13	37,484,713.36
支付的各项税费	8,088,006.52	34,253,692.84
支付其他与经营活动有关的现金	166,772,679.62	2,665,666,731.53
经营活动现金流出小计	203,422,961.95	2,739,991,777.01
经营活动产生的现金流量净额	-173,974,320.90	982,361,146.29
二、投资活动产生的现金流量：		
收回投资收到的现金	20,000,000.00	
取得投资收益收到的现金	2,066,768.00	2,566,768.00
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额	58,846,910.43	695,120,698.76
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额	13,199,710.43	53,472,950.00
收到其他与投资活动有关的现金	4,197,211,466.28	612,507,287.67
投资活动现金流入小计	4,291,324,855.14	1,363,667,704.43
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金	1,641,799.11	603,522,208.92
投资支付的现金		10,000,000.00
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额		
支付其他与投资活动有关的现金	4,188,581,100.00	15,000,000.00
投资活动现金流出小计	4,190,222,899.11	628,522,208.92
投资活动产生的现金流量净额	101,101,956.03	735,145,495.51
三、筹资活动产生的现金流量：		
吸收投资收到的现金		
取得借款收到的现金	2,594,500,000.00	3,916,000,000.00
收到其他与筹资活动有关的现金	123,359,930.57	71,982,000.23
筹资活动现金流入小计	2,717,859,930.57	3,987,982,000.23
偿还债务支付的现金	2,923,700,000.00	4,284,940,000.00
分配股利、利润或偿付利息支付的现金	212,124,702.29	658,478,399.02
支付其他与筹资活动有关的现金	111,059,784.94	738,445,996.73
筹资活动现金流出小计	3,246,884,487.23	5,681,864,395.75
筹资活动产生的现金流量净额	-529,024,556.66	-1,693,882,395.52
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响	-155,840.76	99,145.15
五、现金及现金等价物净增加额	-602,052,762.29	23,723,391.43
加：期初现金及现金等价物余额	758,267,021.14	734,543,629.71
六、期末现金及现金等价物余额	156,214,258.85	758,267,021.14

公司负责人：周婷

主管会计工作负责人：李克勤

会计机构负责人：徐列

合并所有者权益变动表  
2025 年 1—12 月

单位：元 币种：人民币

项 目	本期数											上年同期数														
	归属于母公司所有者权益									少数股东权益	所有者权益合计	归属于母公司所有者权益									少数股东权益	所有者权益合计				
	实收资本 (或股本)	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积			一般风险准备	未分配利润	实收资本 (或股本)	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益			专项储备	盈余公积	一般风险准备	未分配利润
	优先股	永续债	其他										优先股	永续债	其他											
一、上年年末余额	2,253,396,168.00				9,014,799,973.78	1,469,285,164.43	-233,336,549.38	10,880.60	292,801,918.55		11,723,056,845.38	953,043,310.21	22,534,487,382.71	2,258,223,223.00				9,073,484,147.89	981,321,182.46	-77,894,085.74	1,724,238.27	292,801,918.55		12,102,150,807.73	923,686,616.30	23,992,855,683.56
加：会计政策变更																										
前期差错更正																										
同一控制下企业合并																										
其他																										
二、本年年初余额	2,253,396,168.00				9,014,799,973.78	1,469,285,164.43	-233,336,549.38	10,880.60	292,801,918.55		11,723,056,845.38	953,043,310.21	22,534,487,382.71	2,258,223,223.00				9,073,484,147.89	981,321,182.46	-77,894,085.74	1,724,238.27	292,801,918.55		12,102,150,807.73	923,686,616.30	23,992,855,683.56
三、本期增减变动金额（减少以“-”号填列）	-3,983,305.00				-229,899,064.77	-55,627,113.06	10,286,645.22	-10,880.60			547,370,348.18	60,307,476.00	439,698,332.78	-4,827,055.00				-58,684,174.11	487,963,981.97	-155,442,463.64	-1,713,357.67		-379,093,962.37	29,356,693.91	-1,058,368,300.85	
（一）综合收益总额							99,740,727.27				457,916,266.13	60,307,476.00	617,964,470.09						487,963,981.97	270,000,641.32				-367,136,028.73	47,409,424.30	-49,725,963.11
（二）所有者投入和减少资本	-3,983,305.00				-104,962,811.88	-55,627,113.06					-53,308,703.52		-4,827,055.00					-58,684,174.11	487,963,981.97					-18,051,217.90	-609,626,428.98	
1. 所有者投入的普通股																			554,293,989.97						-16,072,959.52	-549,649,115.49
2. 其他权益工具持有者投入资本																										
3. 股份支付计入所有者权益的金额																										
4. 其他	-3,983,305.00				-51,643,808.06	-55,627,113.06																				
（三）利润分配																										
1. 提取盈余公积																										
2. 提取一般风险准备																										
3. 对所有者（或股东）的分配																										
4. 其他																										
（四）所有者权益内部结转																										
1. 资本公积转增资本（或股本）																										
2. 盈余公积转增资本（或股本）																										
3. 盈余公积弥补亏损																										
4. 设定受益计划变动额结转留存收益																										
5. 其他综合收益结转留存收益																										
6. 其他																										
（五）专项储备																										
1. 本期提取																										
2. 本期使用																										
（六）其他																										
四、本期末余额	2,249,412,863.00				8,784,900,909.01	1,413,658,051.37	-223,049,904.16		292,801,918.55		12,270,427,193.56	1,013,350,786.90	22,974,185,715.49	2,253,396,168.00				9,014,799,973.78	1,469,285,164.43	-233,336,549.38	10,880.60	292,801,918.55		11,723,056,845.38	953,043,310.21	22,534,487,382.71

公司负责人：周婷

主管会计工作负责人：李克勤

会计机构负责人：徐列

母公司所有者权益变动表  
2025 年 1—12 月

单位：元 币种：人民币

项 目	本期数									上年同期数												
	实收资本 (或股本)	其他权益工具			资本公积	减： 库存股	其他综合 收益	专项 储备	盈余公积	未分配利润	所有者权益合计	实收资本 (或股本)	其他权益工具			资本公积	减： 库存股	其他综合 收益	专项 储备	盈余公积	未分配利润	所有者权益合计
		优先 股	永续 债	其他									优先 股	永续 债	其他							
一、上年年末余额	2,253,396,168.00				7,667,534,751.46	1,469,285,164.43	14,445,120.76		294,927,373.13	1,783,565,318.84	10,544,583,567.76	2,258,223,223.00				7,745,144,150.74	981,321,182.46	-5,337,173.48		294,927,373.13	2,558,609,895.87	11,870,246,286.80
加：会计政策变更																						
前期差错更正																						
其他																						
二、本年初余额	2,253,396,168.00				7,667,534,751.46	1,469,285,164.43	14,445,120.76		294,927,373.13	1,783,565,318.84	10,544,583,567.76	2,258,223,223.00				7,745,144,150.74	981,321,182.46	-5,337,173.48		294,927,373.13	2,558,609,895.87	11,870,246,286.80
三、本期增减变动金额（减少以“-”号填列）	-3,983,305.00				-229,899,064.77	-55,627,113.06	-14,998,950.30		-1,255,394,549.59	-1,448,648,756.60	-4,827,055.00				-77,609,399.28	487,963,981.97	19,782,294.24			-775,044,577.03	-1,325,662,719.04	
（一）综合收益总额							-13,594,413.06		-1,256,799,086.83	-1,270,393,499.89										-12,221,742.56	-305,639,501.63	-317,861,244.19
（二）所有者投入和减少资本	-3,983,305.00				-104,952,511.58	-55,627,113.06				-53,308,703.52	-4,827,055.00				-77,609,399.28	487,963,981.97					-570,400,436.25	
1. 所有者投入的普通股															554,293,989.97							-554,293,989.97
2. 其他权益工具持有者投入资本																						
3. 股份支付计入所有者权益的金额					-53,308,703.52					-53,308,703.52												
4. 其他	-3,983,305.00				-51,643,808.06	-55,627,113.06				0.00	-4,827,055.00				-77,609,399.28	-66,230,008.00						-16,106,446.28
（三）利润分配																					-437,401,038.60	-437,401,038.60
1. 提取盈余公积																						
2. 对所有者（或股东）的分配																					-437,401,038.60	-437,401,038.60
3. 其他																						
（四）所有者权益内部结转							-1,404,537.24			1,404,537.24							32,004,036.80				-32,004,036.80	
1. 资本公积转增资本（或股本）																						
2. 盈余公积转增资本（或股本）																						
3. 盈余公积弥补亏损																						
4. 设定受益计划变动额结转留存收益																						
5. 其他综合收益结转留存收益							-1,404,537.24			1,404,537.24							32,004,036.80				-32,004,036.80	
6. 其他																						
（五）专项储备																						
1. 本期提取																						
2. 本期使用																						
（六）其他					-124,946,553.19					-124,946,553.19												
四、本期期末余额	2,249,412,863.00				7,437,635,686.69	1,413,658,051.37	-553,829.54		294,927,373.13	528,170,769.25	9,095,934,811.16	2,253,396,168.00				7,667,534,751.46	1,469,285,164.43	14,445,120.76		294,927,373.13	1,783,565,318.84	10,544,583,567.76

公司负责人：周婷

主管会计工作负责人：李克勤

会计机构负责人：徐列

# 宁波杉杉股份有限公司

## 财务报表附注

2025 年度

金额单位：人民币元

### 一、公司基本情况

宁波杉杉股份有限公司（以下简称公司或本公司）系经宁波市经济体制改革办公室批准，于 1992 年 12 月 14 日在宁波市场监督管理局登记注册，总部位于浙江省宁波市。公司现持有统一社会信用代码为 91330200704803055M 的企业法人营业执照，注册资本 225,339.62 万元，股份总数 2,249,412,863 股（每股面值 1 元）。其中有限售条件的流通股份 A 股 414,303,117 股；无限售条件的流通股份 A 股 1,835,109,746 股。公司股票已于 1996 年 1 月在上海证券交易所上市交易。

本公司属计算机、通信和其他电子设备制造业。主要经营活动为负极材料、偏光片的研发、生产和销售。

本财务报表业经公司 2026 年 4 月 28 日第十一届董事会第二十三次会议批准对外报出。

### 二、财务报表的编制基础

#### （一）编制基础

本公司财务报表以持续经营为编制基础。

#### （二）持续经营能力评价

本公司不存在导致对报告期末起 12 个月内的持续经营能力产生重大疑虑的事项或情况。

### 三、重要会计政策及会计估计

重要提示：本公司根据实际生产经营特点针对金融工具减值、存货、固定资产折旧、在建工程、无形资产、收入确认等交易或事项制定了具体会计政策和会计估计。

#### （一）遵循企业会计准则的声明

本公司所编制的财务报表符合企业会计准则的要求，真实、完整地反映了公司的财务状况、经营成果和现金流量等有关信息。

#### （二）会计期间

会计年度自公历 1 月 1 日起至 12 月 31 日止。

#### （三）营业周期

公司经营业务的营业周期较短，以 12 个月作为资产和负债的流动性划分标准。

#### （四）记账本位币

本公司及境内子公司采用人民币为记账本位币，境外子公司从事境外经营，选择其经营所处的主要经济环境中的货币为记账本位币。

(五) 重要性标准确定方法和选择依据

公司编制和披露财务报表遵循重要性原则，本财务报表附注中披露事项涉及重要性标准判断的事项及其重要性标准确定方法和选择依据如下：

涉及重要性标准判断的披露事项	重要性标准确定方法和选择依据
重要的单项计提坏账准备的应收款项	单项金额超过 500 万元且单项计提金额占各类应收款项坏账准备总额 10%
重要的核销的应收款项	单项金额超过 500 万元且单项核销金额占各类应收款项总额的 10%以上
重要的在建工程项目	单项在建工程项目预算超过资产总额 0.5%以上
重要的合营企业、联营企业	单个被投资单位的长期股权投资账面价值超过本集团资产总额的 3%以上
重要的子公司、非全资子公司	子公司净资产占集团净资产 5%以上或子公司净利润占集团净利润 10%以上
重要的投资活动现金流量	单项金额超过资产总额 10%

(六) 同一控制下和非同一控制下企业合并的会计处理方法

1. 同一控制下企业合并的会计处理方法

合并方在企业合并中取得的资产和负债（包括最终控制方收购被合并方而形成的商誉），按照合并日被合并方资产、负债在最终控制方合并财务报表中的账面价值为基础计量。在合并中取得的净资产账面价值与支付的合并对价账面价值（或发行股份面值总额）的差额，调整资本公积中的股本溢价，资本公积中的股本溢价不足冲减的，调整留存收益。

2. 非同一控制下企业合并的会计处理方法

合并成本为购买方在购买日为取得被购买方的控制权而付出的资产、发生或承担的负债以及发行的权益性证券的公允价值。合并成本大于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的差额，确认为商誉；合并成本小于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的差额，计入当期损益。在合并中取得的被购买方符合确认条件的各项可辨认资产、负债及或有负债在购买日按公允价值计量。

为企业合并发生的直接相关费用于发生时计入当期损益；为企业合并而发行权益性证券或债务性证券的交易费用，计入权益性证券或债务性证券的初始确认金额。

(七) 控制的判断标准和合并财务报表的编制方法

1. 控制的判断

合并财务报表的合并范围以控制为基础确定，合并范围包括本公司及全部子公司。控制，是指公司拥有对被投资方的权力，通过参与被投资方的相关活动而享有可变回报，并且有能力运用对被投资方的权力影响其回报金额。

2. 合并财务报表的编制方法

本公司将整个企业集团视为一个会计主体，按照统一的会计政策编制合并财务报表，反映本企业集团整体财务状况、经营成果和现金流量。本公司与子公司、子公司相互之间发生的内部交

易的影响予以抵销。内部交易表明相关资产发生减值损失的，全额确认该部分损失。如子公司采用的会计政策、会计期间与本公司不一致的，在编制合并财务报表时，按本公司的会计政策、会计期间进行必要的调整。

子公司所有者权益、当期净损益和当期综合收益中属于少数股东的份额分别在合并资产负债表中所有者权益项目下、合并利润表中净利润项目下和综合收益总额项目下单独列示。子公司少数股东分担的当期亏损超过了少数股东在该子公司期初所有者权益中所享有份额而形成的余额，冲减少数股东权益。

#### (1) 增加子公司或业务

在报告期内，因同一控制下企业合并增加子公司或业务的，将子公司或业务合并当期期初至报告期末的经营成果和现金流量纳入合并财务报表，同时对合并财务报表的期初数和比较报表的相关项目进行调整，视同合并后的报告主体自最终控制方开始控制时点起一直存在。

因追加投资等原因能够对同一控制下的被投资方实施控制的，在取得被合并方控制权之前持有的股权投资，在取得原股权之日与合并方和被合并方同处于同一控制之日孰晚日起至合并日之间已确认有关损益、其他综合收益以及其他净资产变动，分别冲减比较报表期间的期初留存收益或当期损益。

在报告期内，因非同一控制下企业合并增加子公司或业务的，以购买日确定的各项可辨认资产、负债及或有负债的公允价值为基础自购买日起纳入合并财务报表。

因追加投资等原因能够对非同一控制下的被投资方实施控制的，对于购买日之前持有的被购买方的股权，按照该股权在购买日的公允价值进行重新计量，公允价值与其账面价值的差额计入当期投资收益。购买日之前持有的被购买方的股权涉及的以后可重分类进损益的其他综合收益、权益法核算下的其他所有者权益变动转为购买日所属当期投资收益。

#### (2) 处置子公司

##### 1) 一般处理方法

因处置部分股权投资或其他原因丧失了对被投资方控制权时，对于处置后的剩余股权投资，按照其在丧失控制权日的公允价值进行重新计量。处置股权取得的对价与剩余股权公允价值之和，减去按原持股比例计算应享有原有子公司自购买日或合并日开始持续计算的净资产的份额与商誉之和的差额，计入丧失控制权当期的投资收益。与原有子公司股权投资相关的以后可重分类进损益的其他综合收益、权益法核算下的其他所有者权益变动，在丧失控制权时转为当期投资收益。

##### 2) 分步处置子公司

通过多次交易分步处置对子公司股权投资直至丧失控制权的，处置对子公司股权投资的各项交易的条款、条件以及经济影响符合以下一种或多种情况，通常表明该多次交易事项为一揽子交易：

- ① 这些交易是同时或者在考虑了彼此影响的情况下订立的；
- ② 这些交易整体才能达成一项完整的商业结果；

③ 一项交易的发生取决于其他至少一项交易的发生；

④ 一项交易单独看是不经济的，但是和其他交易一并考虑时是经济的。

各项交易属于一揽子交易的，将各项交易作为一项处置子公司并丧失控制权的交易进行会计处理；在丧失控制权之前每一次处置价款与处置投资对应的享有该子公司净资产份额的差额，在合并财务报表中确认为其他综合收益，在丧失控制权时一并转入丧失控制权当期的损益。

各项交易不属于一揽子交易的，在丧失控制权之前，按不丧失控制权的情况下部分处置对子公司的股权投资进行会计处理；在丧失控制权时，按处置子公司一般处理方法进行会计处理。

### (3) 购买子公司少数股权

因购买少数股权新取得的长期股权投资与按照新增持股比例计算应享有子公司自购买日或合并日开始持续计算的净资产份额之间的差额，调整合并资产负债表中的资本公积中的股本溢价，资本公积中的股本溢价不足冲减的，调整留存收益。

### (4) 不丧失控制权的情况下部分处置对子公司的股权投资

处置价款与处置长期股权投资相对应享有子公司自购买日或合并日开始持续计算的净资产份额之间的差额，调整合并资产负债表中的资本公积中的股本溢价，资本公积中的股本溢价不足冲减的，调整留存收益。

## (八) 合营安排分类及共同经营会计处理方法

1. 合营安排分为共同经营和合营企业。

2. 当公司为共同经营的合营方时，确认与共同经营中利益份额相关的下列项目：

(1) 确认单独所持有的资产，以及按持有份额确认共同持有的资产；

(2) 确认单独所承担的负债，以及按持有份额确认共同承担的负债；

(3) 确认出售公司享有的共同经营产出份额所产生的收入；

(4) 按公司持有份额确认共同经营因出售资产所产生的收入；

(5) 确认单独所发生的费用，以及按公司持有份额确认共同经营发生的费用。

### (九) 现金及现金等价物的确定标准

列示于现金流量表中的现金是指库存现金以及可以随时用于支付的存款。现金等价物是指企业持有的期限短、流动性强、易于转换为已知金额现金、价值变动风险很小的投资。

## (十) 外币业务和外币报表折算

### 1. 外币业务折算

外币交易在初始确认时，采用交易发生日的即期汇率折算为人民币金额。资产负债表日，外币货币性项目采用资产负债表日即期汇率折算，因汇率不同而产生的汇兑差额，除与购建符合资本化条件资产有关的外币专门借款本金及利息的汇兑差额外，计入当期损益；以历史成本计量的外币非货币性项目仍采用交易发生日的即期汇率折算，不改变其人民币金额；以公允价值计量的外币非货币性项目，采用公允价值确定日的即期汇率折算，差额计入当期损益或其他综合收益。

### 2. 外币财务报表折算

资产负债表中的资产和负债项目，采用资产负债表日的即期汇率折算；所有者权益项目除“未分配利润”项目外，其他项目采用交易发生日的即期汇率折算；利润表中的收入和费用项目，采用交易发生日的即期汇率折算。按照上述折算产生的外币财务报表折算差额，计入其他综合收益。

#### （十一）金融工具

##### 1. 金融资产和金融负债的分类

金融资产在初始确认时划分为以下三类：(1)以摊余成本计量的金融资产；(2)以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产；(3)以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。

金融负债在初始确认时划分为以下四类：(1)以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债；(2)金融资产转移不符合终止确认条件或继续涉入被转移金融资产所形成的金融负债；(3)不属于上述(1)或(2)的财务担保合同，以及不属于上述(1)并以低于市场利率贷款的贷款承诺；(4)以摊余成本计量的金融负债。

##### 2. 金融资产和金融负债的确认依据、计量方法和终止确认条件

###### (1) 金融资产和金融负债的确认依据和初始计量方法

公司成为金融工具合同的一方时，确认一项金融资产或金融负债。初始确认金融资产或金融负债时，按照公允价值计量；对于以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产和金融负债，相关交易费用直接计入当期损益；对于其他类别的金融资产或金融负债，相关交易费用计入初始确认金额。但是，公司初始确认的应收账款未包含重大融资成分或公司不考虑未超过一年的合同中的融资成分的，按照《企业会计准则第14号——收入》所定义的交易价格进行初始计量。

###### (2) 金融资产的后续计量方法

###### 1) 以摊余成本计量的金融资产

采用实际利率法，按照摊余成本进行后续计量。以摊余成本计量且不属于任何套期关系的一部分的金融资产所产生的利得或损失，在终止确认、重分类、按照实际利率法摊销或确认减值时，计入当期损益。

###### 2) 以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债务工具投资

采用公允价值进行后续计量。采用实际利率法计算的利息、减值损失或利得及汇兑损益计入当期损益，其他利得或损失计入其他综合收益。终止确认时，将之前计入其他综合收益的累计利得或损失从其他综合收益中转出，计入当期损益。

###### 3) 以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的权益工具投资

采用公允价值进行后续计量。获得的股利（属于投资成本收回部分的除外）计入当期损益，其他利得或损失计入其他综合收益。终止确认时，将之前计入其他综合收益的累计利得或损失从其他综合收益中转出，计入留存收益。

###### 4) 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产

采用公允价值进行后续计量，产生的利得或损失（包括利息和股利收入）计入当期损益，除

非该金融资产属于套期关系的一部分。

### (3) 金融负债的后续计量方法

#### 1) 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债

此类金融负债包括交易性金融负债（含属于金融负债的衍生工具）和指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债。对于此类金融负债以公允价值进行后续计量。因公司自身信用风险变动引起的指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债的公允价值变动金额计入其他综合收益，除非该处理会造成或扩大损益中的会计错配。此类金融负债产生的其他利得或损失（包括利息费用、除因公司自身信用风险变动引起的公允价值变动）计入当期损益，除非该金融负债属于套期关系的一部分。终止确认时，将之前计入其他综合收益的累计利得或损失从其他综合收益中转出，计入留存收益。

#### 2) 金融资产转移不符合终止确认条件或继续涉入被转移金融资产所形成的金融负债

按照《企业会计准则第 23 号——金融资产转移》相关规定进行计量。

3) 不属于上述 1) 或 2) 的财务担保合同，以及不属于上述 1) 并以低于市场利率贷款的贷款承诺

在初始确认后按照下列两项金额之中的较高者进行后续计量：①按照金融工具的减值规定确定的损失准备金额；②初始确认金额扣除按照《企业会计准则第 14 号——收入》相关规定所确定的累计摊销额后的余额。

#### 4) 以摊余成本计量的金融负债

采用实际利率法以摊余成本计量。以摊余成本计量且不属于任何套期关系的一部分的金融负债所产生的利得或损失，在终止确认、按照实际利率法摊销时计入当期损益。

### (4) 金融资产和金融负债的终止确认

#### 1) 当满足下列条件之一时，终止确认金融资产：

① 收取金融资产现金流量的合同权利已终止；

② 金融资产已转移，且该转移满足《企业会计准则第 23 号——金融资产转移》关于金融资产终止确认的规定。

2) 当金融负债（或其一部分）的现时义务已经解除时，相应终止确认该金融负债（或该部分金融负债）。

### 3. 金融资产转移的确认依据和计量方法

公司转移了金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬的，终止确认该金融资产，并将转移中产生或保留的权利和义务单独确认为资产或负债；保留了金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬的，继续确认所转移的金融资产。公司既没有转移也没有保留金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬的，分别下列情况处理：(1) 未保留对该金融资产控制的，终止确认

该金融资产，并将转移中产生或保留的权利和义务单独确认为资产或负债；(2) 保留了对该金融资产控制的，按照继续涉入所转移金融资产的程度确认有关金融资产，并相应确认有关负债。

金融资产整体转移满足终止确认条件的，将下列两项金额的差额计入当期损益：(1)所转移金融资产在终止确认日的账面价值；(2)因转移金融资产而收到的对价，与原直接计入其他综合收益的公允价值变动累计额中对应终止确认部分的金额（涉及转移的金融资产为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债务工具投资）之和。转移了金融资产的一部分，且该被转移部分整体满足终止确认条件的，将转移前金融资产整体的账面价值，在终止确认部分和继续确认部分之间，按照转移日各自的相对公允价值进行分摊，并将下列两项金额的差额计入当期损益：(1)终止确认部分的账面价值；(2)终止确认部分的对价，与原直接计入其他综合收益的公允价值变动累计额中对应终止确认部分的金额（涉及转移的金融资产为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债务工具投资）之和。

#### 4. 金融资产和金融负债的公允价值确定方法

公司采用在当前情况下适用并且有足够可利用数据和其他信息支持的估值技术确定相关金融资产和金融负债的公允价值。公司将估值技术使用的输入值分以下层级，并依次使用：

(1) 第一层次输入值是在计量日能够取得的相同资产或负债在活跃市场上未经调整的报价；

(2) 第二层次输入值是除第一层次输入值外相关资产或负债直接或间接可观察的输入值，包括：活跃市场中类似资产或负债的报价；非活跃市场中相同或类似资产或负债的报价；除报价以外的其他可观察输入值，如在正常报价间隔期间可观察的利率和收益率曲线等；市场验证的输入值等；

(3) 第三层次输入值是相关资产或负债的不可观察输入值，包括不能直接观察或无法由可观察市场数据验证的利率、股票波动率、企业合并中承担的弃置义务的未来现金流量、使用自身数据作出的财务预测等。

#### 5. 金融工具减值

公司以预期信用损失为基础，对以摊余成本计量的金融资产、以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债务工具投资、合同资产、租赁应收款、分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债以外的贷款承诺、不属于以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债或不属于金融资产转移不符合终止确认条件或继续涉入被转移金融资产所形成的金融负债的财务担保合同进行减值处理并确认损失准备。

预期信用损失，是指以发生违约的风险为权重的金融工具信用损失的加权平均值。信用损失，是指公司按照原实际利率折现的、根据合同应收的所有合同现金流量与预期收取的所有现金流量之间的差额，即全部现金短缺的现值。其中，对于公司购买或源生的已发生信用减值的金融资产，按照该金融资产经信用调整的实际利率折现。

对于购买或源生的已发生信用减值的金融资产，公司在资产负债表日仅将自初始确认后整个存续期内预期信用损失的累计变动确认为损失准备。

对于租赁应收款、由《企业会计准则第14号——收入》规范的交易形成的应收款项及合同资产，公司运用简化计量方法，按照相当于整个存续期内的预期信用损失金额计量损失准备。

除上述计量方法以外的金融资产，公司在每个资产负债表日评估其信用风险自初始确认后是否已经显著增加。如果信用风险自初始确认后已显著增加，公司按照整个存续期内预期信用损失的金额计量损失准备；如果信用风险自初始确认后未显著增加，公司按照该金融工具未来12个月内预期信用损失的金额计量损失准备。

公司利用可获得的合理且有依据的信息，包括前瞻性信息，通过比较金融工具在资产负债表日发生违约的风险与在初始确认日发生违约的风险，以确定金融工具的信用风险自初始确认后是否已显著增加。

于资产负债表日，若公司判断金融工具只具有较低的信用风险，则假定该金融工具的信用风险自初始确认后并未显著增加。

公司以单项金融工具或金融工具组合为基础评估预期信用风险和计量预期信用损失。当以金融工具组合为基础时，公司以共同风险特征为依据，将金融工具划分为不同组合。

公司在每个资产负债表日重新计量预期信用损失，由此形成的损失准备的增加或转回金额，作为减值损失或利得计入当期损益。对于以摊余成本计量的金融资产，损失准备抵减该金融资产在资产负债表中列示的账面价值；对于以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债权投资，公司在其他综合收益中确认其损失准备，不抵减该金融资产的账面价值。

#### 6. 金融资产和金融负债的抵销

金融资产和金融负债在资产负债表内分别列示，不相互抵销。但同时满足下列条件的，公司以相互抵销后的净额在资产负债表内列示：(1) 公司具有抵销已确认金额的法定权利，且该种法定权利是当前可执行的；(2) 公司计划以净额结算，或同时变现该金融资产和清偿该金融负债。

不满足终止确认条件的金融资产转移，公司不对已转移的金融资产和相关负债进行抵销。

#### (十二) 应收款项预期信用损失的确认标准和计提方法

##### 1. 按信用风险特征组合计提预期信用损失的应收款项

组合类别	确定组合的依据	计量预期信用损失的方法
应收银行承兑汇票	票据类型	历史损失率结合前瞻性调整确定预期信用损失率
应收商业承兑汇票		
应收账款——账龄组合	账龄组合	历史损失率结合前瞻性调整确定预期信用损失率
应收款项——合并内关联方组合[注]	款项性质	历史损失率结合前瞻性调整确定预期信用损失率
其他应收款——账龄组合	账龄组合	历史损失率结合前瞻性调整确定预期信用损失率
其他应收款——合并内关联方组合[注]	款项性质	历史损失率结合前瞻性调整确定预期信用损失率

组合类别	确定组合的依据	计量预期信用损失的方法
其他应收款——业务类别组合	业务类别	业务类别的共同信用风险特征考虑前瞻性因素确定预期信用损失率

[注] 宁波杉杉股份有限公司合并范围内

2. 按单项计提预期信用损失的应收款项的认定标准

对信用风险与组合信用风险显著不同的应收款项，公司按单项计提预期信用损失。

(十三) 存货

1. 存货的分类

存货包括在日常活动中持有以备出售的产成品或商品、处在生产过程中的在产品、在生产过程或提供劳务过程中耗用的材料和物料等。

2. 发出存货的计价方法

发出存货采用月末一次加权平均法。

3. 存货的盘存制度

存货的盘存制度为永续盘存制。

4. 低值易耗品和包装物的摊销方法

(1) 低值易耗品

按照一次转销法进行摊销。

(2) 包装物

按照一次转销法进行摊销。

5. 存货跌价准备

(1) 存货跌价准备的确认标准和计提方法

资产负债表日，存货采用成本与可变现净值孰低计量，按照成本高于可变现净值的差额计提存货跌价准备。直接用于出售的存货，在正常生产经营过程中以该存货的估计售价减去估计的销售费用和相关税费后的金额确定其可变现净值；需要经过加工的存货，在正常生产经营过程中以所生产的产成品的估计售价减去至完工时估计将要发生的成本、估计的销售费用和相关税费后的金额确定其可变现净值；资产负债表日，同一项存货中一部分有合同价格约定、其他部分不存在合同价格的，分别确定其可变现净值，并与其对应的成本进行比较，分别确定存货跌价准备的计提或转回的金额。

(2) 按组合计提存货跌价准备

组合类别	确定组合的依据	存货可变现净值的确定依据
库龄组合	显著影响可变现价值的库龄期间	参考历史呆滞风险及未来市场需求综合评估相关存货的可变现净值

组合类别	确定组合的依据	存货可变现净值的确定依据
单项计提		估计售价减去至完工时估计将要发生的成本、估计的销售费用以及相关税费后的金额

(十四) 划分为持有待售的非流动资产或处置组、终止经营

#### 1. 持有待售的非流动资产或处置组的分类

公司将同时满足下列条件的非流动资产或处置组划分为持有待售类别：(1) 根据类似交易中出售此类资产或处置组的惯例，在当前状况下即可立即出售；(2) 出售极可能发生，即公司已经就出售计划作出决议且获得确定的购买承诺，预计出售将在一年内完成。

公司专为转售而取得的非流动资产或处置组，在取得日满足“预计出售将在一年内完成”的条件，且短期（通常为 3 个月）内很可能满足持有待售类别的其他划分条件的，在取得日将其划分为持有待售类别。

因公司无法控制的下列原因之一，导致非关联方之间的交易未能在一年内完成，且公司仍然承诺出售非流动资产或处置组的，继续将非流动资产或处置组划分为持有待售类别：(1) 买方或其他方意外设定导致出售延期的条件，公司针对这些条件已经及时采取行动，且预计能够自设定导致出售延期的条件起一年内顺利化解延期因素；(2) 因发生罕见情况，导致持有待售的非流动资产或处置组未能在一年内完成出售，公司在最初一年内已经针对这些新情况采取必要措施且重新满足了持有待售类别的划分条件。

#### 2. 持有待售的非流动资产或处置组的会计处理

##### (1) 初始计量和后续计量

初始计量和在资产负债表日重新计量持有待售的非流动资产或处置组时，其账面价值高于公允价值减去出售费用后的净额的，将账面价值减记至公允价值减去出售费用后的净额，减记的金额确认为资产减值损失，计入当期损益，同时计提持有待售资产减值准备。

对于取得日划分为持有待售类别的非流动资产或处置组，在初始计量时比较假定其不划分为持有待售类别情况下的初始计量金额和公允价值减去出售费用后的净额，以两者孰低计量。除企业合并中取得的非流动资产或处置组外，由非流动资产或处置组以公允价值减去出售费用后的净额作为初始计量金额而产生的差额，计入当期损益。

对于持有待售的处置组确认的资产减值损失金额，先抵减处置组中商誉的账面价值，再根据处置组中的各项非流动资产账面价值所占比重，按比例抵减其账面价值。

持有待售的非流动资产或处置组中的非流动资产不计提折旧或摊销，持有待售的处置组中负债的利息和其他费用继续予以确认。

##### (2) 资产减值损失转回的会计处理

后续资产负债表日持有待售的非流动资产公允价值减去出售费用后的净额增加的，以前减记的金额予以恢复，并在划分为持有待售类别后确认的资产减值损失金额内转回，转回金额计入当

期损益。划分为持有待售类别前确认的资产减值损失不转回。

后续资产负债表日持有待售的处置组公允价值减去出售费用后的净额增加的，以前减记的金额予以恢复，并在划分为持有待售类别后非流动资产确认的资产减值损失金额内转回，转回金额计入当期损益。已抵减的商誉账面价值，以及非流动资产在划分为持有待售类别前确认的资产减值损失不转回。

持有待售的处置组确认的资产减值损失后续转回金额，根据处置组中除商誉外各项非流动资产账面价值所占比重，按比例增加其账面价值。

### (3) 不再继续划分为持有待售类别以及终止确认的会计处理

非流动资产或处置组因不再满足持有待售类别的划分条件而不再继续划分为持有待售类别或非流动资产从持有待售的处置组中移除时，按照以下两者孰低计量：1) 划分为持有待售类别前的账面价值，按照假定不划分为持有待售类别情况下本应确认的折旧、摊销或减值等进行调整后的金额；2) 可收回金额。

终止确认持有待售的非流动资产或处置组时，将尚未确认的利得或损失计入当期损益。

### 3. 终止经营的确认标准

满足下列条件之一的、已经被处置或划分为持有待售类别且能够单独区分的组成部分确认为终止经营：

(1) 该组成部分代表一项独立的主要业务或一个单独的主要经营地区；

(2) 该组成部分是拟对一项独立的主要业务或一个单独的主要经营地区进行处置的一项相关联计划的一部分；

(3) 该组成部分是专为转售而取得的子公司。

### 4. 终止经营的列报方法

公司在利润表中分别列示持续经营损益和终止经营损益。终止经营的减值损失和转回金额等经营损益及处置损益作为终止经营损益列报。对于当期列报的终止经营，在当期财务报表中将原来作为持续经营损益列报的信息重新作为可比期间的终止经营损益列报。终止经营不再满足持有待售类别划分条件的，在当期财务报表中将原来作为终止经营损益列报的信息重新作为可比期间的持续经营损益列报。

## (十五) 长期股权投资

### 1. 共同控制、重大影响的判断

按照相关约定对某项安排存在共有的控制，并且该安排的相关活动必须经过分享控制权的参与方一致同意后才能决策，认定为共同控制。对被投资单位的财务和经营政策有参与决策的权力，但并不能够控制或者与其他方一起共同控制这些政策的制定，认定为重大影响。

### 2. 投资成本的确定

(1) 同一控制下的企业合并形成的，合并方以支付现金、转让非现金资产、承担债务或发行权益性证券作为合并对价的，在合并日按照取得被合并方所有者权益在最终控制方合并财务报表

中的账面价值的份额作为其初始投资成本。长期股权投资初始投资成本与支付的合并对价的账面价值或发行股份的面值总额之间的差额调整资本公积；资本公积不足冲减的，调整留存收益。

公司通过多次交易分步实现同一控制下企业合并形成的长期股权投资，判断是否属于“一揽子交易”。属于“一揽子交易”的，把各项交易作为一项取得控制权的交易进行会计处理。不属于“一揽子交易”的，在合并日，根据合并后应享有被合并方净资产在最终控制方合并财务报表中的账面价值的份额确定初始投资成本。合并日长期股权投资的初始投资成本，与达到合并前的长期股权投资账面价值加上合并日进一步取得股份新支付对价的账面价值之和的差额，调整资本公积；资本公积不足冲减的，调整留存收益。

(2) 非同一控制下的企业合并形成的，在购买日按照支付的合并对价的公允价值作为其初始投资成本。

公司通过多次交易分步实现非同一控制下企业合并形成的长期股权投资，区分个别财务报表和合并财务报表进行相关会计处理：

1) 在个别财务报表中，按照原持有的股权投资的账面价值加上新增投资成本之和，作为改按成本法核算的初始投资成本。

2) 在合并财务报表中，判断是否属于“一揽子交易”。属于“一揽子交易”的，把各项交易作为一项取得控制权的交易进行会计处理。不属于“一揽子交易”的，对于购买日之前持有的被购买方的股权，按照该股权在购买日的公允价值进行重新计量，公允价值与其账面价值的差额计入当期投资收益；购买日之前持有的被购买方的股权涉及权益法核算下的其他综合收益等的，与其相关的其他综合收益等转为购买日所属当期收益。但由于被投资方重新计量设定受益计划净负债或净资产变动而产生的其他综合收益除外。

(3) 除企业合并形成以外的：以支付现金取得的，按照实际支付的购买价款作为其初始投资成本；以发行权益性证券取得的，按照发行权益性证券的公允价值作为其初始投资成本；以债务重组方式取得的，按《企业会计准则第 12 号——债务重组》确定其初始投资成本；以非货币性资产交换取得的，按《企业会计准则第 7 号——非货币性资产交换》确定其初始投资成本。

### 3. 后续计量及损益确认方法

对被投资单位实施控制的长期股权投资采用成本法核算；对联营企业和合营企业的长期股权投资，采用权益法核算。

### 4. 通过多次交易分步处置对子公司投资至丧失控制权的处理方法

#### (1) 是否属于“一揽子交易”的判断原则

通过多次交易分步处置对子公司股权投资直至丧失控制权的，公司结合分步交易的各个步骤的交易协议条款、分别取得的处置对价、出售股权的对象、处置方式、处置时点等信息来判断分步交易是否属于“一揽子交易”。各项交易的条款、条件以及经济影响符合以下一种或多种情况，通常表明多次交易事项属于“一揽子交易”：

1) 这些交易是同时或者在考虑了彼此影响的情况下订立的；

- 2) 这些交易整体才能达成一项完整的商业结果；
- 3) 一项交易的发生取决于其他至少一项交易的发生；
- 4) 一项交易单独看是不经济的，但是和其他交易一并考虑时是经济的。

(2) 不属于“一揽子交易”的会计处理

1) 个别财务报表

对处置的股权，其账面价值与实际取得价款之间的差额，计入当期损益。对于剩余股权，对被投资单位仍具有重大影响或者与其他方一起实施共同控制的，转为权益法核算；不能再对被投资单位实施控制、共同控制或重大影响的，按照《企业会计准则第 22 号——金融工具确认和计量》的相关规定进行核算。

2) 合并财务报表

在丧失控制权之前，处置价款与处置长期股权投资相对应享有子公司自购买日或合并日开始持续计算的净资产份额之间的差额，调整资本公积（资本溢价），资本溢价不足冲减的，冲减留存收益。

丧失对原子公司控制权时，对于剩余股权，按照其在丧失控制权日的公允价值进行重新计量。处置股权取得的对价与剩余股权公允价值之和，减去按原持股比例计算应享有原有子公司自购买日或合并日开始持续计算的净资产的份额之间的差额，计入丧失控制权当期的投资收益，同时冲减商誉。与原有子公司股权投资相关的其他综合收益等，应当在丧失控制权时转为当期投资收益。

(3) 属于“一揽子交易”的会计处理

1) 个别财务报表

将各项交易作为一项处置子公司并丧失控制权的交易进行会计处理。但是，在丧失控制权之前每一次处置价款与处置投资对应的长期股权投资账面价值之间的差额，在个别财务报表中确认为其他综合收益，在丧失控制权时一并转入丧失控制权当期的损益。

2) 合并财务报表

将各项交易作为一项处置子公司并丧失控制权的交易进行会计处理。但是，在丧失控制权之前每一次处置价款与处置投资对应的享有该子公司净资产份额的差额，在合并财务报表中确认为其他综合收益，在丧失控制权时一并转入丧失控制权当期的损益。

(十六) 投资性房地产

1. 投资性房地产包括已出租的土地使用权、持有并准备增值后转让的土地使用权和已出租的建筑物。

2. 投资性房地产按照成本进行初始计量，采用成本模式进行后续计量，并采用与固定资产和无形资产相同的方法计提折旧或进行摊销。

(十七) 固定资产

1. 固定资产确认条件

固定资产是指为生产商品、提供劳务、出租或经营管理而持有的，使用年限超过一个会计年

度的有形资产。固定资产在同时满足经济利益很可能流入、成本能够可靠计量时予以确认。

2. 各类固定资产的折旧方法

类别	折旧方法	折旧年限 (年)	残值率 (%)	年折旧率 (%)
房屋及建筑物	年限平均法	20-35	3	4.85—2.77
机器设备	年限平均法	8-10	3	12.13—9.70
运输设备	年限平均法	4-10	3	24.25—9.70
其他设备	年限平均法	5-8	3	19.40—12.13
固定资产装修	年限平均法	3-5	0	33.33—20.00

(十八) 在建工程

1. 在建工程同时满足经济利益很可能流入、成本能够可靠计量则予以确认。在建工程按建造该项资产达到预定可使用状态前所发生的实际成本计量。

2. 在建工程达到预定可使用状态时，按工程实际成本转入固定资产。已达到预定可使用状态但尚未办理竣工决算的，先按估计价值转入固定资产，待办理竣工决算后再按实际成本调整原暂估价值，但不再调整原已计提的折旧。

类别	在建工程结转为固定资产的标准和时点
房屋及建筑物	(1) 主体建设工程及配套工程已完工验收； (2) 建设工程达到预定可使用状态房屋及建筑物、但尚未办理竣工决算的，自达到预定可使用之日起，根据工程实际造价按预估价值转入固定资产。
机器设备	(1) 相关设备及其他配套设施已安装完毕； (2) 如果有行业标准和规范，依行业标准执行；如果没有，则以可在一段时间内保持持续稳定运行为标准； (3) 设备所生产产品达到预定合格状态。

(十九) 借款费用

1. 借款费用资本化的确认原则

公司发生的借款费用，可直接归属于符合资本化条件的资产的购建或者生产的，予以资本化，计入相关资产成本；其他借款费用，在发生时确认为费用，计入当期损益。

2. 借款费用资本化期间

(1) 当借款费用同时满足下列条件时，开始资本化：1) 资产支出已经发生；2) 借款费用已经发生；3) 为使资产达到预定可使用或可销售状态所必要的购建或者生产活动已经开始。

(2) 若符合资本化条件的资产在购建或者生产过程中发生非正常中断，并且中断时间连续超过 3 个月，暂停借款费用的资本化；中断期间发生的借款费用确认为当期费用，直至资产的购建或者生产活动重新开始。

(3) 当所购建或者生产符合资本化条件的资产达到预定可使用或可销售状态时，借款费用停止资本化。

### 3. 借款费用资本化率以及资本化金额

为购建或者生产符合资本化条件的资产而借入专门借款的，以专门借款当期实际发生的利息费用（包括按照实际利率法确定的折价或溢价的摊销），减去将尚未动用的借款资金存入银行取得的利息收入或进行暂时性投资取得的投资收益后的金额，确定应予资本化的利息金额；为购建或者生产符合资本化条件的资产占用了一般借款的，根据累计资产支出超过专门借款的资产支出加权平均数乘以占用一般借款的资本化率，计算确定一般借款应予资本化的利息金额。

#### （二十）无形资产

1. 无形资产包括土地使用权、专利权及软件等，按成本进行初始计量。

2. 使用寿命有限的无形资产，在使用寿命内按照与该项无形资产有关的经济利益的预期实现方式系统合理地摊销，无法可靠确定预期实现方式的，采用直线法摊销。具体如下：

项 目	使用寿命及其确定依据	摊销方法
土地使用权	按产权登记期限确定使用寿命为 20-50 年	直线法
专利权	按预期受益期限确定使用寿命为 5-20 年	直线法
软件及其他	按预期受益期限确定使用寿命为 5-10 年	直线法
客户关系	按预期受益期限确定使用寿命为 10 年	直线法

使用寿命不确定的无形资产不摊销，公司在每个会计期间均对该无形资产的使用寿命进行复核。

### 3. 研发支出的归集范围

#### （1）人员人工费用

人员人工费用包括公司研发人员的工资薪金、基本养老保险费、基本医疗保险费、失业保险费、工伤保险费、生育保险费和住房公积金，以及外聘研发人员的劳务费用。

研发人员同时服务于多个研究开发项目的，人工费用的确认依据公司管理部门提供的各研究开发项目研发人员的工时记录，在不同研究开发项目间按比例分配。

直接从事研发活动的人员、外聘研发人员同时从事非研发活动的，公司根据研发人员在不同岗位的工时记录，将其实际发生的人员人工费用，按实际工时占比等合理方法在研发费用和生产经营费用间分配。

#### （2）直接投入费用

直接投入费用是指公司为实施研究开发活动而实际发生的相关支出。包括：1) 直接消耗的材料、燃料和动力费用；2) 用于中间试验和产品试制的模具、工艺装备开发及制造费，不构成固定资产的样品、样机及一般测试手段购置费，试制产品的检验费；3) 用于研究开发活动的仪器、设备的运行维护、调整、检验、检测、维修等费用。

#### （3）折旧费用与长期待摊费用

折旧费用是指用于研究开发活动的仪器、设备和在用建筑物的折旧费。

用于研发活动的仪器、设备及在用建筑物，同时又用于非研发活动的，对该类仪器、设备、在用建筑物使用情况做必要记录，并将其实际发生的折旧费按实际工时和使用面积等因素，采用合理方法在研发费用和生产经营费用间分配。

长期待摊费用是指研发设施的改建、改装、装修和修理过程中发生的长期待摊费用，按实际支出进行归集，在规定的期限内分期平均摊销。

(4) 无形资产摊销费用

无形资产摊销费用是指用于研究开发活动的软件、知识产权、非专利技术（专有技术、许可证、设计和计算方法等）的摊销费用。

(5) 设计费用

设计费用是指为新产品和新工艺进行构思、开发和制造，进行工序、技术规范、规程制定、操作特性方面的设计等发生的费用，包括为获得创新性、创意性、突破性产品进行的创意设计活动发生的相关费用。

(6) 装备调试费用与试验费用

装备调试费用是指工装准备过程中研究开发活动所发生的费用，包括研制特殊、专用的生产机器，改变生产和质量控制程序，或制定新方法及标准等活动所发生的费用。

为大规模批量化和商业化生产所进行的常规性工装准备和工业工程发生的费用不计入归集范围。

试验费用包括新药研制的临床试验费、勘探开发技术的现场试验费、田间试验费等。

(7) 委托外部研究开发费用

委托外部研究开发费用是指公司委托境内外其他机构或个人进行研究开发活动所发生的费用（研究开发活动成果为公司所拥有，且与公司的主要经营业务紧密相关）。

(8) 其他费用

其他费用是指上述费用之外与研究开发活动直接相关的其他费用，包括技术图书资料费、资料翻译费、专家咨询费、高新科技研发保险费，研发成果的检索、论证、评审、鉴定、验收费用，知识产权的申请费、注册费、代理费，会议费、差旅费、通讯费等。

4. 内部研究开发项目研究阶段的支出，于发生时计入当期损益。内部研究开发项目开发阶段的支出，同时满足下列条件的，确认为无形资产：(1) 完成该无形资产以使其能够使用或出售在技术上具有可行性；(2) 具有完成该无形资产并使用或出售的意图；(3) 无形资产产生经济利益的方式，包括能够证明运用该无形资产生产的产品存在市场或无形资产自身存在市场，无形资产将在内部使用的，能证明其有用性；(4) 有足够的技术、财务资源和其他资源支持，以完成该无形资产的开发，并有能力使用或出售该无形资产；(5) 归属于该无形资产开发阶段的支出能够可靠地计量。

5. 公司划分内部研究开发项目研究阶段支出和开发阶段支出的具体标准：

研究阶段：为获取并理解新的科学或技术知识等而进行的独创性的有计划调查、研究活动的阶段。

开发阶段：在进行商业性生产或使用前，将研究成果或其他知识应用于某项计划或设计，以生产出新的或具有实质性改进的材料、装置、产品等活动的阶段。

#### （二十一）部分长期资产减值

对长期股权投资、采用成本模式计量的投资性房地产、固定资产、在建工程、使用权资产、使用寿命有限的无形资产等长期资产，在资产负债表日有迹象表明发生减值的，估计其可收回金额。对因企业合并所形成的商誉和使用寿命不确定的无形资产，无论是否存在减值迹象，每年都进行减值测试。商誉结合与其相关的资产组或者资产组组合进行减值测试。

若上述长期资产的可收回金额低于其账面价值的，按其差额确认资产减值准备并计入当期损益。

#### （二十二）长期待摊费用

长期待摊费用核算已经支出，摊销期限在 1 年以上（不含 1 年）的各项费用。长期待摊费用按实际发生额入账，在受益期或规定的期限内分期平均摊销。如果长期待摊的费用项目不能使以后会计期间受益则将尚未摊销的该项目的摊余价值全部转入当期损益。

#### （二十三）职工薪酬

1. 职工薪酬包括短期薪酬、离职后福利、辞退福利和其他长期职工福利。

##### 2. 短期薪酬的会计处理方法

在职工为公司提供服务的会计期间，将实际发生的短期薪酬确认为负债，并计入当期损益或相关资产成本。

##### 3. 离职后福利的会计处理方法

离职后福利分为设定提存计划和设定受益计划。

（1）在职工为公司提供服务的会计期间，根据设定提存计划计算的应缴存金额确认为负债，并计入当期损益或相关资产成本。

（2）对设定受益计划的会计处理通常包括下列步骤：

1) 根据预期累计福利单位法，采用无偏且相互一致的精算假设对有关人口统计变量和财务变量等作出估计，计量设定受益计划所产生的义务，并确定相关义务的所属期间。同时，对设定受益计划所产生的义务予以折现，以确定设定受益计划义务的现值和当期服务成本；

2) 设定受益计划存在资产的，将设定受益计划义务现值减去设定受益计划资产公允价值所形成的赤字或盈余确认为一项设定受益计划净负债或净资产。设定受益计划存在盈余的，以设定受益计划的盈余和资产上限两项的孰低者计量设定受益计划净资产；

3) 期末，将设定受益计划产生的职工薪酬成本确认为服务成本、设定受益计划净负债或净资产的利息净额以及重新计量设定受益计划净负债或净资产所产生的变动等三部分，其中服务成本和设定受益计划净负债或净资产的利息净额计入当期损益或相关资产成本，重新计量设定受益计划净负债或净资产所产生的变动计入其他综合收益，并且在后续会计期间不允许转回至损益，但可以在权益范围内转移这些在其他综合收益确认的金额。

#### 4. 辞退福利的会计处理方法

向职工提供的辞退福利，在下列两者孰早日确认辞退福利产生的职工薪酬负债，并计入当期损益：(1) 公司不能单方面撤回因解除劳动关系计划或裁减建议所提供的辞退福利时；(2) 公司确认与涉及支付辞退福利的重组相关的成本或费用时。

#### 5. 其他长期职工福利的会计处理方法

向职工提供的其他长期福利，符合设定提存计划条件的，按照设定提存计划的有关规定进行会计处理；除此之外的其他长期福利，按照设定受益计划的有关规定进行会计处理，为简化相关会计处理，将其产生的职工薪酬成本确认为服务成本、其他长期职工福利净负债或净资产的利息净额以及重新计量其他长期职工福利净负债或净资产所产生的变动等组成项目的总净额计入当期损益或相关资产成本。

#### (二十四) 预计负债

1. 因对外提供担保、诉讼事项、产品质量保证、亏损合同等或有事项形成的义务成为公司承担的现时义务，履行该义务很可能导致经济利益流出公司，且该义务的金额能够可靠的计量时，公司将该项义务确认为预计负债。

2. 公司按照履行相关现时义务所需支出的最佳估计数对预计负债进行初始计量，并在资产负债表日对预计负债的账面价值进行复核。

#### (二十五) 股份支付

##### 1. 股份支付的种类

包括以权益结算的股份支付和以现金结算的股份支付。

##### 2. 实施、修改、终止股份支付计划的相关会计处理

###### (1) 以权益结算的股份支付

授予后立即可行权的换取职工服务的以权益结算的股份支付，在授予日按照权益工具的公允价值计入相关成本或费用，相应调整资本公积。完成等待期内的服务或达到规定业绩条件才可行权的换取职工服务的以权益结算的股份支付，在等待期内的每个资产负债表日，以对可行权权益工具数量的最佳估计为基础，按权益工具授予日的公允价值，将当期取得的服务计入相关成本或费用，相应调整资本公积。

换取其他方服务的权益结算的股份支付，如果其他方服务的公允价值能够可靠计量的，按照其他方服务在取得日的公允价值计量；如果其他方服务的公允价值不能可靠计量，但权益工具的公允价值能够可靠计量的，按照权益工具在服务取得日的公允价值计量，计入相关成本或费用，相应增加所有者权益。

###### (2) 以现金结算的股份支付

授予后立即可行权的换取职工服务的以现金结算的股份支付，在授予日按公司承担负债的公允价值计入相关成本或费用，相应增加负债。完成等待期内的服务或达到规定业绩条件才可行权的换取职工服务的以现金结算的股份支付，在等待期内的每个资产负债表日，以对可行权情况的

最佳估计为基础，按公司承担负债的公允价值，将当期取得的服务计入相关成本或费用和相应的负债。

### (3) 修改、终止股份支付计划

如果修改增加了所授予的权益工具的公允价值，公司按照权益工具公允价值的增加相应地确认取得服务的增加；如果修改增加了所授予的权益工具的数量，公司将增加的权益工具的公允价值相应地确认为取得服务的增加；如果公司按照有利于职工的方式修改可行权条件，公司在处理可行权条件时，考虑修改后的可行权条件。

如果修改减少了授予的权益工具的公允价值，公司继续以权益工具在授予日的公允价值为基础，确认取得服务的金额，而不考虑权益工具公允价值的减少；如果修改减少了授予的权益工具的数量，公司将减少部分作为已授予的权益工具的取消来进行处理；如果以不利于职工的方式修改了可行权条件，在处理可行权条件时，不考虑修改后的可行权条件。

如果公司在等待期内取消了所授予的权益工具或结算了所授予的权益工具（因未满足可行权条件而被取消的除外），则将取消或结算作为加速可行权处理，立即确认原本在剩余等待期内确认的金额。

## (二十六) 收入

### 1. 收入确认原则

于合同开始日，公司对合同进行评估，识别合同所包含的各单项履约义务，并确定各单项履约义务是在某一时段内履行，还是在某一时点履行。

满足下列条件之一时，属于在某一时段内履行履约义务，否则，属于在某一时点履行履约义务：(1) 客户在公司履约的同时即取得并消耗公司履约所带来的经济利益；(2) 客户能够控制公司履约过程中在建商品；(3) 公司履约过程中所产出的商品具有不可替代用途，且公司在整个合同期间内有权就累计至今已完成的履约部分收取款项。

对于在某一时段内履行的履约义务，公司在该段时间内按照履约进度确认收入。履约进度不能合理确定时，已经发生的成本预计能够得到补偿的，按照已经发生的成本金额确认收入，直到履约进度能够合理确定为止。对于在某一时点履行的履约义务，在客户取得相关商品或服务控制权时点确认收入。在判断客户是否已取得商品控制权时，公司考虑下列迹象：(1) 公司就该商品享有现时收款权利，即客户就该商品负有现时付款义务；(2) 公司已将该商品的法定所有权转移给客户，即客户已拥有该商品的法定所有权；(3) 公司已将该商品实物转移给客户，即客户已实物占有该商品；(4) 公司已将该商品所有权上的主要风险和报酬转移给客户，即客户已取得该商品所有权上的主要风险和报酬；(5) 客户已接受该商品；(6) 其他表明客户已取得商品控制权的迹象。

### 2. 收入计量原则

(1) 公司按照分摊至各单项履约义务的交易价格计量收入。交易价格是公司因向客户转让商品或服务而预期有权收取的对价金额，不包括代第三方收取的款项以及预期将退还给客户的款项。

(2) 合同中存在可变对价的,公司按照期望值或最可能发生金额确定可变对价的最佳估计数,但包含可变对价的交易价格,不超过在相关不确定性消除时累计已确认收入极可能不会发生重大转回的金额。

(3) 合同中存在重大融资成分的,公司按照假定客户在取得商品或服务控制权时即以现金支付的应付金额确定交易价格。该交易价格与合同对价之间的差额,在合同期间内采用实际利率法摊销。

(4) 合同中包含两项或多项履约义务的,公司于合同开始日,按照各单项履约义务所承诺商品的单独售价的相对比例,将交易价格分摊至各单项履约义务。

### 3. 收入确认的具体方法

产品销售及提供加工服务:根据客户销售合同或订单,开具销售出库单并完成发货,在收到客户货物签收或提货回执或者销售实现确认清单,已经收回货款或取得了收款凭证且相关经济利益很可能流入时确认收入。

#### (二十七) 合同取得成本、合同履约成本

公司为取得合同发生的增量成本预期能够收回的,作为合同取得成本确认为一项资产。公司为履行合同发生的成本,不适用存货、固定资产或无形资产等相关准则的规范范围且同时满足下列条件的,作为合同履约成本确认为一项资产:

1. 该成本与一份当前或预期取得的合同直接相关,包括直接人工、直接材料、制造费用(或类似费用)、明确由客户承担的成本以及仅因该合同而发生的其他成本;

2. 该成本增加了公司未来用于履行履约义务的资源;

3. 该成本预期能够收回。

公司对于与合同成本有关的资产采用与该资产相关的商品或服务收入确认相同的基础进行摊销,计入当期损益。

如果与合同成本有关的资产的账面价值高于因转让与该资产相关的商品或服务预期能够取得的剩余对价减去估计将要发生的成本,公司对超出部分计提减值准备,并确认为资产减值损失。以前期间减值的因素之后发生变化,使得转让该资产相关的商品或服务预期能够取得的剩余对价减去估计将要发生的成本高于该资产账面价值的,转回原已计提的资产减值准备,并计入当期损益,但转回后的资产账面价值不超过假定不计提减值准备情况下该资产在转回日的账面价值。

#### (二十八) 合同资产、合同负债

公司根据履行履约义务与客户付款之间的关系在资产负债表中列示合同资产或合同负债。公司将同一合同下的合同资产和合同负债相互抵销后以净额列示。

公司将拥有的、无条件(即,仅取决于时间流逝)向客户收取对价的权利作为应收款项列示,将已向客户转让商品而有权收取对价的权利(该权利取决于时间流逝之外的其他因素)作为合同资产列示。

公司将已收或应收客户对价而应向客户转让商品的义务作为合同负债列示。

## （二十九）政府补助

1. 政府补助在同时满足下列条件时予以确认：(1)公司能够满足政府补助所附的条件；(2)公司能够收到政府补助。政府补助为货币性资产的，按照收到或应收的金额计量。政府补助为非货币性资产的，按照公允价值计量；公允价值不能可靠取得的，按照名义金额计量。

### 2. 与资产相关的政府补助判断依据及会计处理方法

政府文件规定用于购建或以其他方式形成长期资产的政府补助划分为与资产相关的政府补助。政府文件不明确的，以取得该补助必须具备的基本条件为基础进行判断，以购建或以其他方式形成长期资产为基本条件的作为与资产相关的政府补助。与资产相关的政府补助，冲减相关资产的账面价值或确认为递延收益。与资产相关的政府补助确认为递延收益的，在相关资产使用寿命内按照合理、系统的方法分期计入损益。按照名义金额计量的政府补助，直接计入当期损益。相关资产在使用寿命结束前被出售、转让、报废或发生毁损的，将尚未分配的相关递延收益余额转入资产处置当期的损益。

### 3. 与收益相关的政府补助判断依据及会计处理方法

除与资产相关的政府补助之外的政府补助划分为与收益相关的政府补助。对于同时包含与资产相关部分和与收益相关部分的政府补助，难以区分与资产相关或与收益相关的，整体归类为与收益相关的政府补助。与收益相关的政府补助，用于补偿以后期间的相关成本费用或损失的，确认为递延收益，在确认相关成本费用或损失的期间，计入当期损益或冲减相关成本；用于补偿已发生的相关成本费用或损失的，直接计入当期损益或冲减相关成本。

4. 与公司日常经营活动相关的政府补助，按照经济业务实质，计入其他收益或冲减相关成本费用。与公司日常活动无关的政府补助，计入营业外收支。

### 5. 政策性优惠贷款贴息的会计处理方法

(1) 财政将贴息资金拨付给贷款银行，由贷款银行以政策性优惠利率向公司提供贷款的，以实际收到的借款金额作为借款的入账价值，按照借款本金和该政策性优惠利率计算相关借款费用。

(2) 财政将贴息资金直接拨付给公司的，将对应的贴息冲减相关借款费用。

## （三十）递延所得税资产、递延所得税负债

1. 根据资产、负债的账面价值与其计税基础之间的差额（未作为资产和负债确认的项目按照税法规定可以确定其计税基础的，该计税基础与其账面数之间的差额），按照预期收回该资产或清偿该负债期间的适用税率计算确认递延所得税资产或递延所得税负债。

2. 确认递延所得税资产以很可能取得用来抵扣可抵扣暂时性差异的应纳税所得额为限。资产负债表日，有确凿证据表明未来期间很可能获得足够的应纳税所得额用来抵扣可抵扣暂时性差异的，确认以前会计期间未确认的递延所得税资产。

3. 资产负债表日，对递延所得税资产的账面价值进行复核，如果未来期间很可能无法获得足够的应纳税所得额用以抵扣递延所得税资产的利益，则减记递延所得税资产的账面价值。在很可能获得足够的应纳税所得额时，转回减记的金额。

4. 公司当期所得税和递延所得税作为所得税费用或收益计入当期损益，但不包括下列情况产生的所得税：(1)企业合并；(2)直接在所有者权益中确认的交易或者事项。

5. 同时满足下列条件时，公司将递延所得税资产及递延所得税负债以抵销后的净额列示：(1)拥有以净额结算当期所得税资产及当期所得税负债的法定权利；(2)递延所得税资产和递延所得税负债是与同一税收征管部门对同一纳税主体征收的所得税相关或者对不同的纳税主体相关，但在未来每一具有重要性的递延所得税资产和递延所得税负债转回的期间内，涉及的纳税主体意图以净额结算当期所得税资产及当期所得税负债或是同时取得资产、清偿债务。

### (三十一) 租赁

#### 1. 公司作为承租人

在租赁期开始日，公司将租赁期不超过 12 个月，且不包含购买选择权的租赁认定为短期租赁；将单项租赁资产为全新资产时价值较低的租赁认定为低价值资产租赁。公司转租或预期转租租赁资产的，原租赁不认定为低价值资产租赁。

对于所有短期租赁和低价值资产租赁，公司在租赁期内各个期间按照直线法将租赁付款额计入相关资产成本或当期损益。

除上述采用简化处理的短期租赁和低价值资产租赁外，在租赁期开始日，公司对租赁确认使用权资产和租赁负债。

#### (1) 使用权资产

使用权资产按照成本进行初始计量，该成本包括：1)租赁负债的初始计量金额；2)在租赁期开始日或之前支付的租赁付款额，存在租赁激励的，扣除已享受的租赁激励相关金额；3)承租人发生的初始直接费用；4)承租人为拆卸及移除租赁资产、复原租赁资产所在场地或将租赁资产恢复至租赁条款约定状态预计将发生的成本。

公司按照直线法对使用权资产计提折旧。能够合理确定租赁期届满时取得租赁资产所有权的，公司在租赁资产剩余使用寿命内计提折旧。无法合理确定租赁期届满时能够取得租赁资产所有权的，公司在租赁期与租赁资产剩余使用寿命两者孰短的期间内计提折旧。

#### (2) 租赁负债

在租赁期开始日，公司将尚未支付的租赁付款额的现值确认为租赁负债。计算租赁付款额现值时采用租赁内含利率作为折现率，无法确定租赁内含利率的，采用公司增量借款利率作为折现率。租赁付款额与其现值之间的差额作为未确认融资费用，在租赁期各个期间内按照确认租赁付款额现值的折现率确认利息费用，并计入当期损益。未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额于实际发生时计入当期损益。

租赁期开始后，当实质固定付款额发生变动、担保余值预计的应付金额发生变化、用于确定租赁付款额的指数或比率发生变动、购买选择权、续租选择权或终止选择权的评估结果或实际行权情况发生变化时，公司按照变动后的租赁付款额的现值重新计量租赁负债，并相应调整使用权资产的账面价值，如使用权资产账面价值已调减至零，但租赁负债仍需进一步调减的，将剩余

金额计入当期损益。

## 2. 公司作为出租人

在租赁开始日，公司将实质上转移了与租赁资产所有权有关的几乎全部风险和报酬的租赁划分为融资租赁，除此之外的均为经营租赁。

### (1) 经营租赁

公司在租赁期内各个期间按照直线法将租赁收款额确认为租金收入，发生的初始直接费用予以资本化并按照与租金收入确认相同的基础进行分摊，分期计入当期损益。公司取得的与经营租赁有关的未计入租赁收款额的可变租赁付款额在实际发生时计入当期损益。

### (2) 融资租赁

在租赁期开始日，公司按照租赁投资净额（未担保余值和租赁期开始日尚未收到的租赁收款额按照租赁内含利率折现的现值之和）确认应收融资租赁款，并终止确认融资租赁资产。在租赁期的各个期间，公司按照租赁内含利率计算并确认利息收入。

公司取得的未纳入租赁投资净额计量的可变租赁付款额在实际发生时计入当期损益。

## 3. 售后租回

### (1) 公司作为承租人

公司按照《企业会计准则第 14 号——收入》的规定，评估确定售后租回交易中的资产转让是否属于销售。

售后租回交易中的资产转让属于销售的，公司按原资产账面价值中与租回获得的使用权有关的部分，计量售后租回所形成的使用权资产，并仅就转让至出租人的权利确认相关利得或损失。

售后租回交易中的资产转让不属于销售的，公司继续确认被转让资产，同时确认一项与转让收入等额的金融负债，并按照《企业会计准则第 22 号——金融工具确认和计量》对该金融负债进行会计处理。

### (2) 公司作为出租人

公司按照《企业会计准则第 14 号——收入》的规定，评估确定售后租回交易中的资产转让是否属于销售。

售后租回交易中的资产转让属于销售的，公司根据其他适用的企业会计准则对资产购买进行会计处理，并根据《企业会计准则第 21 号——租赁》对资产出租进行会计处理。

售后租回交易中的资产转让不属于销售的，公司不确认被转让资产，但确认一项与转让收入等额的金融资产，并按照《企业会计准则第 22 号——金融工具确认和计量》对该金融资产进行会计处理。

## (三十二) 分部报告

公司以内部组织结构、管理要求、内部报告制度等为依据确定经营分部。公司的经营分部是指同时满足下列条件的组成部分：

1. 该组成部分能够在日常活动中产生收入、发生费用；

2. 管理层能够定期评价该组成部分的经营成果，以决定向其配置资源、评价其业绩；
3. 能够通过分析取得该组成部分的财务状况、经营成果和现金流量等有关会计信息。

(三十三) 其他重要的会计政策和会计估计

与回购公司股份相关的会计处理方法

因减少注册资本或奖励职工等原因收购本公司股份的，按实际支付的金额作为库存股处理，同时进行备查登记。如果将回购的股份注销，则将按注销股票面值和注销股数计算的股票面值总额与实际回购所支付的金额之间的差额冲减资本公积，资本公积不足冲减的，冲减留存收益；如果将回购的股份奖励给本公司职工属于以权益结算的股份支付，于职工行权购买本公司股份收到价款时，转销交付职工的库存股成本和等待期内资本公积（其他资本公积）累计金额，同时，按照其差额调整资本公积（股本溢价）。

## 四、税项

### (一) 主要税种及税率

税种	计税依据	税率
增值税	以按税法规定计算的销售货物和应税劳务收入为基础计算销项税额，扣除当期允许抵扣的进项税额后，差额部分为应交增值税	13%、9%、6%、5%、3%
消费税（日本）	总销货额与总进货额的差额	10%、8%
土地增值税	有偿转让国有土地使用权及地上建筑物和其他附着物产权产生的增值额	30%
房产税	从价计征的，按房产原值一次减除 30% 后余值的 1.2% 计缴；从租计征的，按租金收入的 12% 计缴	1.2%、12%
城市维护建设税	实际缴纳的流转税税额	7%、5%、1%
教育费附加	实际缴纳的流转税税额	3%、5%
地方教育附加	实际缴纳的流转税税额	2%
企业所得税	应纳税所得额	25%、23.2%、20%、16.5%、15%、14%、9%、8.25%、0%
地方所得税（杜塞）	按应纳税所得额计缴	15.4%
团结统一附加税（德国）	按实际缴纳企业所得税计缴	5.5%

#### 不同税率的纳税主体企业所得税税率说明

纳税主体名称	所得税税率
杉金光电越南有限公司	0%
杉杉新材料（香港）有限公司	8.25%
韩国杉金光电株式会社	9%

纳税主体名称	所得税税率
杉杉新材料（卢森堡）有限公司	14%
上海杉杉科技有限公司	15%
宁波杉杉新材料科技有限公司	15%
郴州杉杉新材料有限公司	15%
福建杉杉科技有限公司	15%
内蒙古杉杉科技有限公司	15%
内蒙古杉杉新材料有限公司	15%
上海杉杉新材料有限公司	15%
四川杉杉新材料有限公司	15%
云南杉杉新材料有限公司	15%
宁波杉杉硅基材料有限公司	15%
四川杉杉新能源有限公司	15%
杉金光电（广州）有限公司	15%
杉金光电（南京）有限公司	15%
香港杉杉资源有限公司	16.5%
杉杉新材料（芬兰）有限公司	20%
台湾杉金光电股份有限公司	20%
杉金东京株式会社	23.2%
除上述以外的其他纳税主体	25%

（二）税收优惠

1. 根据政府认定机构认定报备的高新技术企业备案名单，上海杉杉科技有限公司、宁波杉杉新材料科技有限公司、郴州杉杉新材料有限公司、福建杉杉科技有限公司、内蒙古杉杉科技有限公司、内蒙古杉杉新材料有限公司、四川杉杉新材料有限公司、云南杉杉新材料有限公司、宁波杉杉硅基材料有限公司、杉金光电（广州）有限公司和杉金光电（南京）有限公司通过高新技术企业认定，取得高新企业证书，减按 15% 的税率征收企业所得税。

2. 根据财政部、税务总局《关于中国（上海）自贸试验区临港新片区重点产业企业所得税政策的通知》（财税〔2020〕38 号）和《中国（上海）自贸试验区临港新片区重点产业企业所得税优惠资格认定管理办法》（沪财发〔2020〕12 号），公司下属子公司上海杉杉新材料有限公司获得临港新片区 2022 年第一批重点产业企业所得税优惠资格认定，自 2021 年起 5 年内减按 15% 的税率征收企业所得税。

3. 根据财政部、税务总局《关于先进制造业企业增值税加计抵减政策的公告》(财政部税务总局公告 2023 年第 43 号)、工业和信息化部办公厅《工业和信息化部办公厅关于 2023 年度享受增值税加计抵减政策的先进制造业企业名单制定工作有关事项的通知》(工信厅财函〔2023〕267 号),自 2023 年 1 月 1 日至 2027 年 12 月 31 日,允许先进制造业企业按照当期可抵扣进项税额加计 5%抵减应纳增值税税额。公司下属子公司上海杉杉科技有限公司、宁波杉杉新材料科技有限公司、郴州杉杉新材料有限公司、福建杉杉科技有限公司、内蒙古杉杉科技有限公司、内蒙古杉杉新材料有限公司、杉金光电(广州)有限公司和杉金光电(南京)有限公司属于先进制造业企业,本期可按照当期可抵扣进项税额加计 5%抵减应纳增值税税额。

4. 杉金光电越南有限公司在越南海防市的丁武-吉海经济区的长荣工业园成立。根据越南财政部于 2014 年 6 月 18 日颁布的第 78/2014/TT-BTC 号通告第 19、20 条关于“优惠税率”的规定:企业在经济区和高新技术区的新投资项目所产生的收入可享受四年免税、随后九年应纳税额减半的优惠政策(优惠前税率为 20%),杉金光电越南有限公司 2025-2028 年免税。

5. 根据《财政部税务总局国家发展改革委关于延续西部大开发企业所得税政策的公告》(财税〔2020〕23 号)和《西部地区鼓励类产业目录(2025 年本)》,公司下属子公司四川杉杉新能源有限公司属于西部大开发企业,减按 15%的税率征收企业所得税。

## 五、合并财务报表项目注释

### (一) 合并资产负债表项目注释

#### 1. 货币资金

项 目	期末数	期初数
库存现金	139,750.90	91,807.27
银行存款	1,751,303,374.51	1,843,427,935.99
其他货币资金	868,428,374.60	927,128,412.06
合 计	2,619,871,500.01	2,770,648,155.32
其中:存放在境外的款项总额	203,691,470.59	90,909,125.00

#### 2. 应收票据

##### (1) 明细情况

项 目	期末数	期初数
商业承兑汇票	21,459,451.40	
合 计	21,459,451.40	

##### (2) 坏账准备计提情况

种 类	期末数				账面价值
	账面余额		坏账准备		
	金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)	
按组合计提坏账准备	21,828,239.77	100.00	368,788.37	1.69	21,459,451.40
其中：商业承兑汇票	21,828,239.77	100.00	368,788.37	1.69	21,459,451.40
合 计	21,828,239.77	100.00	368,788.37	1.69	21,459,451.40

(续上表)

种 类	期初数				账面价值
	账面余额		坏账准备		
	金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)	
按组合计提坏账准备					
其中：商业承兑汇票					
合 计					

(3) 坏账准备变动情况

项 目	期初数	本期变动金额				期末数
		计提	收回或转回	核销	其他	
按组合计提坏账准备		368,788.37				368,788.37
合 计		368,788.37				368,788.37

3. 应收账款

(1) 账龄情况

账 龄	期末数	期初数
1 年以内	4,763,840,930.70	5,325,510,069.09
1-2 年	14,046,008.43	8,471,266.36
2-3 年	6,451,599.06	2,867,039.47
3-4 年	2,277,313.29	2,527,916.69
4-5 年	929,787.20	5,528,325.00
5 年以上	6,471,835.51	4,909,877.39
账面余额合计	4,794,017,474.19	5,349,814,494.00
减：坏账准备	149,694,422.53	140,676,761.21

账 龄	期末数	期初数
账面价值合计	4,644,323,051.66	5,209,137,732.79

(2) 坏账准备计提情况

1) 类别明细情况

种 类	期末数				账面价值
	账面余额		坏账准备		
	金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)	
单项计提坏账准备	28,012,530.51	0.58	26,966,456.81	96.27	1,046,073.70
按组合计提坏账准备	4,766,004,943.68	99.42	122,727,965.72	2.58	4,643,276,977.96
合 计	4,794,017,474.19	100.00	149,694,422.53	3.12	4,644,323,051.66

(续上表)

种 类	期初数				账面价值
	账面余额		坏账准备		
	金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)	
单项计提坏账准备	104,625,517.77	1.96	15,889,462.27	15.19	88,736,055.50
按组合计提坏账准备	5,245,188,976.23	98.04	124,787,298.94	2.38	5,120,401,677.29
合 计	5,349,814,494.00	100.00	140,676,761.21	2.63	5,209,137,732.79

2) 采用账龄组合计提坏账准备的应收账款

账 龄	期末数		
	账面余额	坏账准备	计提比例 (%)
1 年以内	4,753,840,930.70	116,651,820.86	2.45
1-2 年	6,576,712.96	1,657,015.55	25.20
2-3 年	732,685.45	219,805.64	30.00
3-4 年	2,157,313.29	1,502,022.39	69.62
5 年以上	2,697,301.28	2,697,301.28	100.00
小 计	4,766,004,943.68	122,727,965.72	2.58

(3) 坏账准备变动情况

项 目	期初数	本期变动金额			期末数
		计提	核销	汇率变动	
单项计提坏账准备	15,889,462.27	11,076,994.54			26,966,456.81
按组合计提坏账准备	124,787,298.94	-1,763,925.22	452,152.11	156,744.11	122,727,965.72

项 目	期初数	本期变动金额			期末数
		计提	核销	汇率变动	
合 计	140,676,761.21	9,313,069.32	452,152.11	156,744.11	149,694,422.53

(3) 本期实际核销的应收账款情况

公司本期核销应收账款坏账准备 452,152.11 元,其中宁波杉杉服饰开发有限公司 416,253.18 元,因长期无法收回,对方公司已注销,故予以核销。

(4) 应收账款金额前 5 名情况

单位名称	期末账面余额	占应收账款期末余额的比例 (%)	应收账款坏账准备
客户甲	878,550,930.92	18.33	43,927,546.55
客户乙	645,836,180.60	13.47	1,033,337.89
客户丙	642,878,536.19	13.41	32,143,926.80
客户丁	338,372,959.01	7.06	541,396.73
客户戊	281,698,916.91	5.88	11,022,864.02
小 计	2,787,337,523.63	58.15	88,669,071.99

期末余额前 5 名的应收账款合计数为 2,787,337,523.63 元,占应收账款期末余额合计数的比例为 58.15%,相应计提的应收账款坏账准备合计数为 88,669,071.99 元。

4. 应收款项融资

(1) 明细情况

项 目	期末数	期初数
银行承兑汇票	55,624,131.60	40,178,673.10
长虹优单	3,791,972.36	
比亚迪迪链	157,310.27	
宁德时代融单		2,040,288.67
合 计	59,573,414.23	42,218,961.77

(2) 期末公司已背书或贴现且在资产负债表日尚未到期的应收款项融资情况

项 目	期末终止确认金额
银行承兑汇票	3,546,462,398.45
宁德时代融单	1,019,826,207.02

项 目	期末终止 确认金额
比亚迪迪链	781,493,375.34
小 计	5,347,781,980.81

银行承兑汇票的承兑人是具有较高信用的商业银行，由其承兑的银行承兑汇票到期不获支付的可能性较低，故公司将已背书或贴现的该等银行承兑汇票予以终止确认。但如果该等票据到期不获支付，依据《票据法》之规定，公司仍将对持票人承担连带责任。

宁德时代新能源科技股份有限公司和比亚迪股份有限公司是具有较高信用的公众上市公司，由其及关联单位开具的宁德时代融单和比亚迪迪链到期不获支付的可能性较低，且公司与银行签订的是无追索权的贴现协议，故公司将已贴现的宁德时代融单和比亚迪迪链终止确认。

## 5. 预付款项

### (1) 账龄分析

账 龄	期末数				期初数			
	账面余额	比例 (%)	减值 准备	账面价值	账面余额	比例 (%)	减值 准备	账面价值
1 年以内	1,026,638,889.17	98.68		1,026,638,889.17	1,274,782,361.03	99.14		1,274,782,361.03
1-2 年	10,881,499.01	1.05		10,881,499.01	10,596,938.56	0.82		10,596,938.56
2-3 年	2,789,699.08	0.27		2,789,699.08	504,504.54	0.04		504,504.54
3 年以上	25,255.00			25,255.00	26,055.70			26,055.70
合 计	1,040,335,342.26	100.00		1,040,335,342.26	1,285,909,859.83	100.00		1,285,909,859.83

### (2) 预付款项金额前 5 名情况

单位名称	账面余额	占预付款项 余额的比例 (%)
供应商 A	398,313,266.86	38.29
供应商 B	99,267,244.74	9.54
供应商 C	67,177,337.87	6.46
供应商 D	64,210,079.43	6.17
供应商 E	63,275,138.53	6.08
小 计	692,243,067.43	66.54

## 6. 其他应收款

### (1) 明细情况

项 目	期末数	期初数
应收利息		117,071.97
应收股利	4,000,000.00	4,492,116.13
其他应收款	252,596,284.03	1,092,644,775.11
合 计	256,596,284.03	1,097,253,963.21

(2) 应收利息

1) 明细情况

项 目	期末数	期初数
定期存款		117,071.97
小 计		117,071.97

(3) 应收股利

项 目	期末数	期初数
上海杉创矿业投资有限公司		492,116.13
穗甬控股有限公司	4,000,000.00	4,000,000.00
小 计	4,000,000.00	4,492,116.13

(4) 其他应收款

1) 账龄情况

账 龄	期末数	期初数
1 年以内	77,445,411.47	867,463,880.97
1-2 年	9,062,852.07	293,750,283.64
2-3 年	291,351,248.55	31,321,771.57
3-4 年	7,482,221.30	19,880,305.12
4-5 年	17,494,927.10	38,043,135.04
5 年以上	42,568,340.30	21,491,965.07
账面余额小计	445,405,000.79	1,271,951,341.41
减：坏账准备	192,808,716.76	179,306,566.30
账面价值小计	252,596,284.03	1,092,644,775.11

2) 坏账准备计提情况

① 类别明细情况

种类	期末数				账面价值
	账面余额		坏账准备		
	金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)	
单项计提坏账准备	354,395,337.62	79.57	190,852,489.90	53.85	163,542,847.72
按组合计提坏账准备	91,009,663.17	20.43	1,956,226.86	2.15	89,053,436.31
小计	445,405,000.79	100.00	192,808,716.76	43.29	252,596,284.03

(续上表)

种类	期初数				账面价值
	账面余额		坏账准备		
	金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)	
单项计提坏账准备	375,288,028.45	29.50	177,247,852.66	47.23	198,040,175.79
按组合计提坏账准备	896,663,312.96	70.50	2,058,713.64	0.23	894,604,599.32
小计	1,271,951,341.41	100.00	179,306,566.30	14.10	1,092,644,775.11

② 重要的单项计提坏账准备的其他应收款

单位名称	期初数		期末数			计提依据
	账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备	计提比例 (%)	
浙江新亚中宁新能源有限公司	244,862,000.00	73,458,600.00	244,862,000.00	97,944,800.00	40.00	逾期, 涉诉, 详见十三、(二)1.
山东繁月信息科技有限公司	44,100,000.00	44,100,000.00	44,100,000.00	44,100,000.00	100.00	逾期, 预计无法收回
宁波联康财品牌管理有限责任公司	38,000,000.00	19,000,000.00	27,000,000.00	13,500,000.00	50.00	应收股权转让款尾款, 已逾期, 存在较大回收风险, 受让方提供了股权质押担保
深圳众联金信商务服务有限公司	14,113,178.00	7,056,589.00	14,113,178.00	11,290,542.40	80.00	逾期, 存在较大回收风险
莆田市华林蔬菜基地有限公司	13,372,982.07	13,372,982.07	13,372,982.07	13,372,982.07	100.00	胜诉, 但无法执行
小计	354,448,160.07	156,988,171.07	343,448,160.07	180,208,324.47	52.47	

③ 采用组合计提坏账准备的其他应收款

组合名称	期末数		
	账面余额	坏账准备	计提比例 (%)
无风险组合	51,640,557.58		
其中: 融资类保证金组合[注 1]	327,541.95		
政府、国资款项组合[注 2]	5,626,502.87		
SP 业务加工履约保证金[注 3]	45,686,512.76		

组合名称	期末数		
	账面余额	坏账准备	计提比例 (%)
账龄组合	4,792,292.14	427,682.44	8.92
保证金、押金组合	13,373,606.74	668,680.34	5.00
垫付款项组合	21,191,874.80	859,297.48	4.05
其中：隔月结算代付个人社保及公积金	4,005,925.21		
备用金组合	11,331.91	566.60	5.00
小计	91,009,663.17	1,956,226.86	2.15

[注 1] 融资类保证金组合，无回款风险，不计提坏账准备

[注 2] 政府、国资款项组合，无回款风险，不计提坏账准备

[注 3] SP 业务加工履约保证金，无回款风险，不计提坏账准备

### 3) 坏账准备变动情况

#### ① 明细情况

项目	第一阶段	第二阶段	第三阶段	小计
	未来 12 个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失（未发生信用减值）	整个存续期预期信用损失（已发生信用减值）	
期初数	2,058,713.64	100,127,509.90	77,120,342.76	179,306,566.30
期初数在本期	---	---	---	
--转入第二阶段	-2,613.51	2,613.51		
--转入第三阶段	-7,159.29		7,159.29	
--转回第二阶段				
--转回第一阶段	133,202.82	-133,202.82		
本期计提	-225,873.00	28,652,440.64	2,038,598.88	30,465,166.52
本期收回		-5,656,773.33	-37,719.00	-5,694,492.33
本期核销			11,268,479.93	11,268,479.93
汇率变动	-43.80			-43.80
期末数	1,956,226.86	122,992,587.90	67,859,902.00	192,808,716.76
期末坏账准备计提比例 (%)	2.15	42.92	100.00	43.29

#### ② 本期重要的坏账准备收回或转回情况

单位名称	收回	转回原因	收回方式	确定原坏账准备计提的依据及其合理性
宁波联康财品牌管理有限责任公司	5,500,000.00		本期货币资金收回股权转让款 1,100 万元, 坏账准备相应减少 550 万元	股权转让款尾款, 已逾期, 存在较大回收风险, 受让方提供了股权质押担保
小 计	5,500,000.00			

4) 本期实际核销的其他应收款情况

公司本期核销其他应收款坏账准备 11,268,479.93 元, 其中宁波杉杉宿豫服装有限公司 10,162,742.46 元, 因长期无法收回, 对方公司已注销, 故予以核销。

5) 其他应收款金额前 5 名情况

单位名称	款项性质	期末账面余额	账龄	占其他应收款余额的比例 (%)	期末坏账准备
浙江新亚中宁新能源有限公司	股权转让款	244,862,000.00	2-3 年	54.98	97,944,800.00
(주)엘지화학 (LG 化学株式会社)	保证金	45,686,512.76	1 年以内	10.26	
山东繁月信息科技有限公司	股权转让款	44,100,000.00	2-3 年	9.90	44,100,000.00
宁波联康财品牌管理有限责任公司	股权转让款	27,000,000.00	5 年以上	6.06	13,500,000.00
深圳众联金信商务服务有限公司	股权转让款	14,113,178.00	4-5 年	3.17	11,290,542.40
小 计		375,761,690.76		84.37	166,835,342.40

7. 存货

(1) 明细情况

项 目	期末数			期初数		
	账面余额	跌价准备	账面价值	账面余额	跌价准备	账面价值
在途物资	180,160,338.23		180,160,338.23	335,923,398.26		335,923,398.26
原材料	1,392,950,589.39	25,165,665.09	1,367,784,924.30	1,034,083,552.12	15,701,063.66	1,018,382,488.46
在产品	2,669,248,512.21	215,130,333.19	2,454,118,179.02	2,155,425,767.21	95,880,137.77	2,059,545,629.44
库存商品	1,603,743,563.85	88,363,215.77	1,515,380,348.08	1,482,201,564.10	76,499,768.67	1,405,701,795.43
委托加工物资	656,472,468.74	21,604,528.77	634,867,939.97	293,103,944.24	22,272,837.68	270,831,106.56
周转材料、包装物及低值易耗品	911,522,195.11		911,522,195.11	886,209,501.99	980,810.49	885,228,691.50
合 计	7,414,097,667.53	350,263,742.82	7,063,833,924.71	6,186,947,727.92	211,334,618.27	5,975,613,109.65

(2) 存货跌价准备

1) 明细情况

项 目	期初数	本期增加		本期减少		期末数
		计提	其他	转回或转销	汇率变动	
原材料	15,701,063.66	11,467,336.86		1,999,538.57	3,196.86	25,165,665.09
在产品	95,880,137.77	130,985,082.31		9,662,808.77	2,072,078.12	215,130,333.19
库存商品	76,499,768.67	47,906,415.42		35,823,396.52	219,571.80	88,363,215.77
委托加工物资	22,272,837.68	18,981,652.44		19,649,961.35		21,604,528.77
周转材料	980,810.49			980,810.49		
合 计	211,334,618.27	209,340,487.03		68,116,515.70	2,294,846.78	350,263,742.82

2) 确定可变现净值的具体依据、本期转回或转销存货跌价准备的原因

项 目	确定可变现净值的具体依据	转回存货跌价准备的原因	转销存货跌价准备的原因
原材料	相关产成品估计售价减去至完工估计将要发生的成本、估计的销售费用以及相关税费后的金额确定可变现净值	以前期间计提了存货跌价准备的存货可变现净值上升	本期将已计提存货跌价准备的存货耗用
在产品			
委托加工物资			
周转材料			
库存商品	相关产成品估计售价减去估计的销售费用以及相关税费后的金额确定可变现净值	以前期间计提了存货跌价准备的存货可变现净值上升	本期将已计提存货跌价准备的存货售出

8. 其他流动资产

项 目	期末数			期初数		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
期末留抵进项税额	653,558,942.78		653,558,942.78	861,231,027.10		861,231,027.10
预缴所得税	10,977,519.65		10,977,519.65	21,084,957.71		21,084,957.71
预缴其他税费	361,542.29		361,542.29	730,395.00		730,395.00
合 计	664,898,004.72		664,898,004.72	883,046,379.81		883,046,379.81

9. 长期股权投资

(1) 分类情况

宁波杉杉股份有限公司 2025 年年度报告

项 目	期末数			期初数		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
对合营企业投资	101,164,163.22		101,164,163.22	104,472,187.65		104,472,187.65
对联营企业投资	6,309,121,581.31	450,194,101.09	5,858,927,480.22	6,638,978,099.83	427,043,542.43	6,211,934,557.40
合 计	6,410,285,744.53	450,194,101.09	5,960,091,643.44	6,743,450,287.48	427,043,542.43	6,316,406,745.05

(2) 明细情况

被投资单位	期初数		本期增减变动			
	账面价值	减值准备	追加投资	减少投资	权益法下确认的投资损益	其他综合收益调整
合营企业						
宁波利维能储能系统有限公司	104,472,187.65				-3,308,024.43	
小 计	104,472,187.65				-3,308,024.43	
联营企业						
巴斯夫杉杉电池材料有限公司	3,444,000,000.00	189,934,660.64			-77,786,414.26	1,428,646.49
浙江稠州商业银行股份有限公司	1,711,849,274.93	137,050,000.00			85,837,704.11	-6,239,644.18
穗甬控股有限公司	520,694,652.53				-111,153,593.69	1,011,164.46
新亚中宁新材料科技(衢州)有限公司	165,600,000.00	79,233,851.26			-15,312,500.00	
宁波空港物流发展有限公司	183,708,163.32				5,381,865.34	
内蒙古蒙蒙集新碳材有限公司	61,354,162.49	20,825,030.53		61,354,162.49		
杉杉品牌运营股份有限公司	53,514,748.17				1,529,140.48	
宁波杉奇物业服务有限公司	37,965,578.82				-582,952.22	
江西展泉新能源科技有限公司	12,373,047.04				-5,598,122.14	
上海杉杉创晖创业投资管理有限公司	13,596,379.40				2,586,566.85	
深圳元山私募股权投资管理有限公司	3,820,848.48				-678,385.96	
苏州杉越能源系统有限公司	3,457,702.22				-326,271.94	
云杉高科集团有限公司						
小 计	6,211,934,557.40	427,043,542.43		61,354,162.49	-116,102,963.43	-3,799,833.23
合 计	6,316,406,745.05	427,043,542.43		61,354,162.49	-119,410,987.86	-3,799,833.23

(续上表)

被投资单位	本期增减变动				期末数	
	其他权益变动	宣告发放现金股利或利润	计提减值准备	其他	账面价值	减值准备
合营企业						

被投资单位	本期增减变动				期末数	
	其他权益变动	宣告发放现金股利 或利润	计提减值准备	其他	账面价值	减值准备
宁波利维能储能系统有限公司					101,164,163.22	
小 计					101,164,163.22	
联营企业						
巴斯夫杉杉电池材料有限公司					3,367,642,232.23	189,934,660.64
浙江稠州商业银行股份有限公司	-123,699,578.97				1,667,747,755.89	137,050,000.00
穗甬控股有限公司					410,552,223.30	
新亚中宁新材料科技（衢州）有限公司			13,668,031.06		136,619,468.94	92,901,882.32
宁波空港物流发展有限公司		2,008,181.87			187,081,846.79	
内蒙古蒙集新碳材有限公司						
杉杉品牌运营股份有限公司		2,066,768.00			52,977,120.65	
宁波杉奇物业服务有限公司			30,307,558.13		7,075,068.47	30,307,558.13
江西展鼎新能源科技有限公司					6,774,924.90	
上海杉杉创晖创业投资管理有限公司					16,182,946.25	
深圳元山私募股权投资管理有限公司					3,142,462.52	
苏州杉越能源系统有限公司					3,131,430.28	
云杉高科集团有限公司[注]						
小 计	-123,699,578.97	4,074,949.87	43,975,589.19		5,858,927,480.22	450,194,101.09
合 计	-123,699,578.97	4,074,949.87	43,975,589.19		5,960,091,643.44	450,194,101.09

[注] 云杉高科集团有限公司为权益法减记至零的长期股权投资，具体情况参见本附注七(五)4.

联营企业发生的超额亏损。

#### (4) 长期股权投资减值测试情况

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定

项 目	计提减值前账面价值	可收回金额	本期计提减值金额
宁波杉奇物业服务有限公司	37,382,626.60	7,075,068.47	30,307,558.13
新亚中宁新材料科技（衢州）有限公司	150,287,500.00	136,619,468.94	13,668,031.06
小 计	187,670,126.60	143,694,537.41	43,975,589.19

(续上表)

项 目	公允价值和处置费用的确定方式	关键参数及其确定依据
宁波杉奇物业服务有限公司	综合考虑被投资单位的净资产、经营状况、未来盈利能力，以公司应付宁波杉奇物业服务有限公司款项余额作为该股权公允价值。处置费用预计金额较小，予以忽略不计。	公允价值根据公司应付被投资单位款项余额确定，具有可验证性；处置费用因不重大未予单独计量。
新亚中宁新材料科技（衢州）有限公司	通过被投资单位的净资产以及公司对其的持股比例，将前期处置股权产生的股权溢价进行全部冲回	按被审计单位期末净资产份额确认长期股权投资账面价值
小 计		

## 10. 其他权益工具投资

### (1) 明细情况

项 目	期初数	本期增减变动			
		追加投资	减少投资	本期计入其他综合收益的利得和损失	其他[注]
其他权益工具投资-上市权益工具投资	78,936,318.53		18,789,452.27	109,095,452.35	-88,049,544.81
其他权益工具投资-非上市权益工具投资	47,550,000.00		18,595,462.76	-8,365,933.34	-1,404,537.24
合 计	126,486,318.53		37,384,915.03	100,729,519.01	-89,454,082.05

(续上表)

项 目	期末数	本期确认的股利收入	本期末累计计入其他综合收益的利得和损失
其他权益工具投资-上市权益工具投资	81,192,773.80	2,675,600.00	-63,956,930.65
其他权益工具投资-非上市权益工具投资	19,184,066.66		-8,365,933.34
合 计	100,376,840.46	2,675,600.00	-72,322,863.99

[注] 其他系本期其他综合收益转入留存收益的金额

### (2) 指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的权益工具投资的原因

对此类投资不以短期交易或短期获利为目标，属长期战略持有，计划长期持有获取资本增值等目的。

### (3) 本期终止确认的其他权益工具投资

项 目	终止确认时 公允价值	因终止确认转入留存收益 的累计利得和损失	终止确认原因
其他权益工具投资-上市 权益工具投资	94,115,191.20	88,049,544.81	通过交易所集中竞价交 易系统出售部分股票
其他权益工具投资-非上 市权益工具投资	20,000,000.00	1,404,537.24	股权转让
小 计	114,115,191.20	89,454,082.05	

11. 其他非流动金融资产

项 目	期末数	期初数
分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金 融资产	217,684,588.93	237,037,307.86
其中：股权投资	217,684,588.93	237,037,307.86
合 计	217,684,588.93	237,037,307.86

12. 固定资产

(1) 明细情况

项 目	期末数	期初数
固定资产	16,958,714,500.47	14,254,373,934.25
固定资产清理	103,067.97	1,723,162.68
合 计	16,958,817,568.44	14,256,097,096.93

(2) 固定资产

1) 明细情况

项 目	房屋及建筑物	机器设备	运输设备	其他设备	固定资产装修	合 计
账面原值						
期初数	5,992,226,527.51	12,067,038,509.81	37,988,616.22	281,366,946.75	7,284,143.55	18,385,904,743.84
本期增加金额	1,435,638,787.30	3,007,126,882.50	3,979,770.94	74,579,906.41	756,052.79	4,522,081,399.94
1) 购置		220,016,062.67	1,465,457.65	33,962,119.67	135,072.70	255,578,712.69
2) 在建工程转入	1,435,638,787.30	2,499,107,987.97	2,514,313.29	40,618,025.37	620,980.09	3,978,500,094.02
3) 汇率变动				-238.63		-238.63
4) 使用权资产转 入		288,002,831.86				288,002,831.86
本期减少金额	927,526.15	37,587,758.87	786,260.15	4,914,710.55		44,216,255.72
1) 处置或报废	927,526.15	37,587,758.87	786,260.15	4,914,710.55		44,216,255.72

宁波杉杉股份有限公司 2025 年年度报告

项 目	房屋及建筑物	机器设备	运输设备	其他设备	固定资产装修	合 计
期末数	7,426,937,788.66	15,036,577,633.44	41,182,127.01	351,032,142.61	8,040,196.34	22,863,769,888.06
累计折旧						
期初数	613,054,005.47	3,150,017,977.00	16,221,950.96	130,865,121.49	5,117,248.49	3,915,276,303.41
本期增加金额	214,489,150.33	1,480,228,358.11	5,167,074.60	44,168,685.66	848,810.98	1,744,902,079.68
1) 计提	214,489,150.33	1,456,235,770.84	5,167,074.60	44,160,984.54	848,810.98	1,720,901,791.29
2) 使用权资产转入		23,992,587.27				23,992,587.27
3) 汇率变动				7,701.12		7,701.12
本期减少金额	86,882.37	26,430,595.88	704,181.26	4,305,067.98		31,526,727.49
1) 处置或报废	86,882.37	26,430,595.88	704,181.26	4,305,067.98		31,526,727.49
期末数	827,456,273.43	4,603,815,739.23	20,684,844.30	170,728,739.17	5,966,059.47	5,628,651,655.60
减值准备						
期初数		161,684,103.79	4,433,621.19	50,136,781.20		216,254,506.18
本期增加金额		98,855,616.66	6,724.72	-37,635,657.98		61,226,683.40
1) 计提		53,855,616.66	6,724.72	7,364,342.02		61,226,683.40
2) 内部明细调整		45,000,000.00		-45,000,000.00		
本期减少金额		1,077,457.59				1,077,457.59
1) 处置或报废		1,077,457.59				1,077,457.59
期末数		259,462,262.86	4,440,345.91	12,501,123.22		276,403,731.99
账面价值						
期末账面价值	6,599,481,515.23	10,173,299,631.35	16,056,936.80	167,802,280.22	2,074,136.87	16,958,714,500.47
期初账面价值	5,379,172,522.04	8,755,336,429.02	17,333,044.07	100,365,044.06	2,166,895.06	14,254,373,934.25

2) 暂时闲置固定资产

项 目	账面原值	累计折旧	减值准备	账面价值	备注
房屋及建筑物	69,047,000.00	36,530,245.71		32,516,754.29	
机器设备	325,966,869.94	179,399,301.58	144,430,363.48	2,137,204.88	
运输设备	140,500.00	133,775.28	6,724.72		
其他设备	10,100,749.97	9,295,868.31	804,881.66		
小 计	405,255,119.91	225,359,190.88	145,241,969.86	34,653,959.17	

3) 经营租出固定资产

项 目	期末账面价值
房屋及建筑物	137,290,399.95
小 计	137,290,399.95

4) 未办妥产权证书的固定资产的情况

项 目	账面价值	未办妥产权证书原因
房屋及建筑物	3,984,993,829.84	自建厂房，权证尚在办理中
房屋及建筑物	209,417,482.34	代建厂房，因相关产权转让协议尚未签订，产权证书尚未办妥
小 计	4,194,411,312.18	

(3) 固定资产清理

项 目	期末数	期初数
固定资产	103,067.97	1,723,162.68
小 计	103,067.97	1,723,162.68

13. 在建工程

(1) 明细情况

项 目	期末数	期初数
在建工程	962,315,829.53	3,717,584,135.87
工程物资	7,391,276.86	71,533,643.64
合 计	969,707,106.39	3,789,117,779.51

(2) 在建工程

1) 明细情况

项 目	期末数			期初数		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
偏光片技改及 RTP 增设	190,960,038.35	12,862,808.60	178,097,229.75	150,093,011.75		150,093,011.75
扬州年产 4000 万平方米高端显示用偏光片生产线项目	3,888,352.95		3,888,352.95	3,819,602.95		3,819,602.95
张家港年产 4000 万平方米 LCD 用偏光片生产线项目	8,049,508.65		8,049,508.65	13,455,711.02		13,455,711.02
绵阳年产 5000 万平方米偏光片生产线项目	464,151,726.82	5,922,137.69	458,229,589.13	429,325,629.17		429,325,629.17
上海新材料新建研发基地	5,763,014.23		5,763,014.23	41,276,458.60		41,276,458.60
四川眉山年产 20 万吨锂离子电池负极材料一体化基地项目	45,403,965.85		45,403,965.85	70,678,945.14		70,678,945.14
内蒙古包头锂离子电池负极材料一体化基地项目（二期）				7,453,996.35		7,453,996.35

宁波杉杉股份有限公司 2025 年年度报告

负极福建二期项目				36,778,086.47		36,778,086.47
负极材料产能扩产配套项目	16,224,042.18		16,224,042.18	28,840,158.57		28,840,158.57
云南安宁年产 30 万吨锂离子电池负极材料一体化基地项目	70,081,442.28		70,081,442.28	2,370,783,843.22		2,370,783,843.22
杉杉年产四万吨锂离子电池硅基负极材料一体化基地项目	172,455,938.10		172,455,938.10	558,048,820.55		558,048,820.55
内蒙古负极三期年产 4 万吨粉碎项目				4,093,378.47		4,093,378.47
其他	4,122,746.41		4,122,746.41	2,936,493.61		2,936,493.61
合计	981,100,775.82	18,784,946.29	962,315,829.53	3,717,584,135.87		3,717,584,135.87

2) 重要在建工程项目本期变动情况

工程名称	预算数	期初数	本期增加	转入固定资产	其他减少	期末数
扬州年产 4000 万平方米高端显示用偏光片生产线项目	45 亿	3,819,602.95	68,750.00			3,888,352.95
张家港年产 4000 万平方米 LCD 用偏光片生产线项目	21.87 亿	13,455,711.02	9,413,606.63	10,720,375.13	4,099,433.87	8,049,508.65
绵阳年产 5000 万平方米偏光片生产线项目	35 亿	429,325,629.17	34,826,097.65			464,151,726.82
上海新材料新建研发基地	6 亿	41,276,458.60	27,561,464.16	62,684,994.51	389,914.02	5,763,014.23
四川眉山年产 20 万吨锂离子电池负极材料一体化基地项目	80 亿 (1 期 42 亿)	70,678,945.14	178,451,487.27	203,726,466.56		45,403,965.85
内蒙古包头锂离子电池负极材料一体化基地项目 (二期)	15.35 亿	7,453,996.35	1,651,063.46	5,667,228.31	3,437,831.50	
负极福建二期项目	5.26 亿	36,778,086.47	792,139.04	37,566,827.45	3,398.06	
云南安宁年产 30 万吨锂离子电池负极材料一体化基地项目	97 亿	2,370,783,843.22	384,649,949.64	2,676,511,108.22	8,841,242.36	70,081,442.28
杉杉年产四万吨锂离子电池硅基负极材料一体化基地项目	37.5 亿	558,048,820.55	233,619,736.71	617,576,520.11	1,636,099.05	172,455,938.10
小 计		3,531,621,093.47	871,034,294.56	3,614,453,520.29	18,407,918.86	769,793,948.88

(续上表)

工程名称	工程累计投入占预算比例 (%)	工程进度	利息资本化累计金额	本期利息资本化金额	本期利息资本化率 (%)	资金来源
扬州年产 4000 万平方米高端显示用偏光片生产线项目		项目土地款已支付				自筹+借款
张家港年产 4000 万平方米 LCD 用偏光片生产线项目	84.27	已投产, 产能爬坡中	46,033,573.91			自筹+借款
绵阳年产 5000 万平方米偏光片生产线项目	15.01	主体建筑已完成建设	2,114,316.67	251,733.34	3.20	自筹+借款
上海新材料新建研发基地	109.62	基本完成	14,540,782.33			自筹+借款
四川眉山年产 20 万吨锂离子电池负极材料一体化基地项目	59.86	一期已投产, 二期仓库和宿舍在建中	151,834,126.97	1,236,438.02	4.08	募集资金+自筹+借款
内蒙古包头锂离子电池负极材料一体化基地项目 (二期)	109.00	基本完成				自筹+借款
负极福建二期项目	99.03	基本完成	5,361,113.31			自筹+借款
云南安宁年产 30 万吨锂离子电池负极材料一体化基地项目	43.42	一期已投产, 二期暂未开工	116,162,631.46	22,622,764.44	3.85	自筹+借款

工程名称	工程累计投入占预算比例(%)	工程进度	利息资本化累计金额	本期利息资本化金额	本期利息资本化率(%)	资金来源
杉杉年产四万吨锂离子电池硅基负极材料一体化基地项目	28.31	一少部分产能已投试产	24,447,669.52	8,351,919.81	3.45	自筹+借款
小 计			360,494,214.17	32,462,855.61		

(3) 工程物资

项 目	期末数			期初数		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
石墨化炉项目物资	7,391,276.86		7,391,276.86	71,533,643.64		71,533,643.64
小 计	7,391,276.86		7,391,276.86	71,533,643.64		71,533,643.64

14. 使用权资产

项 目	房屋及建筑物	机器设备	运输工具	其他	合 计
账面原值					
期初数	1,004,383,811.45	335,296,482.18		2,239,060.57	1,341,919,354.20
本期增加金额	42,041,237.28		164,446.95		42,205,684.23
1) 租入	42,041,237.28		164,446.95		42,205,684.23
本期减少金额	108,164,856.40	288,002,831.86	92,751.13	2,239,060.57	398,499,499.96
1) 处置	108,164,856.40		92,751.13	2,239,060.57	110,496,668.10
2) 转入固定资产		288,002,831.86			288,002,831.86
期末数	938,260,192.33	47,293,650.32	71,695.82		985,625,538.47
累计折旧					
期初数	181,973,658.12	19,252,270.32		2,153,669.90	203,379,598.34
本期增加金额	61,736,094.85	14,074,258.53	101,713.11		75,912,066.49
1) 计提	61,660,773.32	14,074,258.53	101,713.11		75,836,744.96
2) 其他	75,321.53				75,321.53
本期减少金额	87,127,534.44	23,992,587.27	92,751.13	2,153,669.90	113,366,542.74
1) 处置	87,127,534.44		92,751.13	2,153,669.90	89,373,955.47
2) 转入固定资产		23,992,587.27			23,992,587.27
期末数	156,582,218.53	9,333,941.58	8,961.98		165,925,122.09
减值准备					
期初数					

项 目	房屋及建筑物	机器设备	运输工具	其他	合 计
本期增加金额					
本期减少金额					
期末数					
账面价值					
期末账面价值	781,677,973.80	37,959,708.74	62,733.84		819,700,416.38
期初账面价值	822,410,153.33	316,044,211.86		85,390.67	1,138,539,755.86

## 15. 无形资产

### (1) 明细情况

项 目	土地使用权	专利权	软件及其他	客户关系	合 计
账面原值					
期初数	1,402,400,628.86	710,574,630.67	126,221,046.75	153,000,000.00	2,392,196,306.28
本期增加金额	7,517,543.16	398,190,369.33	33,378,692.87	163,000,000.00	602,086,605.36
1) 购置	7,517,543.16	398,190,369.33	33,378,692.87	163,000,000.00	602,086,605.36
本期减少金额		25,000.00	135,849.06		160,849.06
1) 处置		25,000.00	135,849.06		160,849.06
期末数	1,409,918,172.02	1,108,740,000.00	159,463,890.56	316,000,000.00	2,994,122,062.58
累计摊销					
期初数	108,125,024.59	278,098,780.46	61,000,092.19	59,925,000.00	507,148,897.24
本期增加金额	29,496,506.33	106,856,575.69	11,991,170.65	31,600,000.00	179,944,252.67
1) 计提	29,496,506.33	106,856,575.69	11,991,170.65	31,600,000.00	179,944,252.67
本期减少金额		21,531.88	-3,219.21		18,312.67
1) 处置		21,531.88			21,531.88
2) 汇率变动			-3,219.21		-3,219.21
期末数	137,621,530.92	384,933,824.27	72,994,482.05	91,525,000.00	687,074,837.24
减值准备					
期初数			427,750.81		427,750.81
本期增加金额					
本期减少金额					

项 目	土地使用权	专利权	软件及其他	客户关系	合 计
期末数			427,750.81		427,750.81
账面价值					
期末账面价值	1,272,296,641.10	723,806,175.73	86,041,657.70	224,475,000.00	2,306,619,474.53
期初账面价值	1,294,275,604.27	432,475,850.21	64,793,203.75	93,075,000.00	1,884,619,658.23

(2) 具有重要影响的单项知识产权

专利权中包含收购 LCD 偏光片业务和 SP 偏光片业务有关知识产权,已授权专利共计 2,155 项(含境外专利 1,765 项),包括发明专利 2,061 项、实用新型专利 94 项,年末净值 7.24 亿元。

16. 商誉

(1) 明细情况

被投资单位名称或形成商誉的事项	期末数			期初数		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
湖州杉杉新能源科技有限公司	148,044,702.20	148,044,702.20		148,044,702.20	148,044,702.20	
偏光片 LCD 业务	879,235,149.99	50,914,431.44	828,320,718.55	879,235,149.99	50,914,431.44	828,320,718.55
偏光片 SP 业务	325,400,504.00	19,885,709.60	305,514,794.40			
合 计	1,352,680,356.19	218,844,843.24	1,133,835,512.95	1,027,279,852.19	198,959,133.64	828,320,718.55

(2) 商誉账面原值

被投资单位名称或形成商誉的事项	期初数	本期企业合并形成	本期减少		期末数
			处置	其他	
湖州杉杉新能源科技有限公司	148,044,702.20				148,044,702.20
偏光片 LCD 业务	879,235,149.99				879,235,149.99
偏光片 SP 业务		325,400,504.00			325,400,504.00
合 计	1,027,279,852.19	325,400,504.00			1,352,680,356.19

(3) 商誉减值准备

被投资单位名称或形成商誉的事项	期初数	本期计提	本期处置	期末数
湖州杉杉新能源科技有限公司	148,044,702.20			148,044,702.20
偏光片 LCD 业务	50,914,431.44			50,914,431.44
偏光片 SP 业务		19,885,709.60		19,885,709.60
合 计	198,959,133.64	19,885,709.60		218,844,843.24

(4) 商誉所在资产组或资产组组合的相关信息

资产组或资产组组合情况

资产组或资产组组合名称	资产组或资产组组合的构成和依据	所属经营分部和依据	资产组或资产组组合是否与购买日、以前年度商誉减值测试时所确定的资产组或资产组组合一致
湖州杉杉新能源科技有限公司	收购制造锂离子电池负极材料业务产生	锂电池材料分部	一致
偏光片 LCD 业务	购买 LG 化学旗下在中国大陆、中国台湾和韩国的 LCD 偏光片业务及相关资产的权益	偏光片分部	一致
偏光片 SP 业务	购买 LG 化学旗下在中国大陆、韩国和越南的偏光片 SP 业务及相关资产的权益	偏光片分部	一致

(5) 可收回金额的具体确定方法

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

项 目	包含商誉的资产组或资产组组合的账面价值	可收回金额	本期计提减值金额
偏光片 LCD 业务	5,890,890,099.70	6,222,000,000.00	
偏光片 SP 业务	1,672,885,709.60	1,653,000,000.00	19,885,709.60
小 计	7,563,775,809.30	7,875,000,000.00	19,885,709.60

(续上表)

项 目	预测期年限	预测期内的收入增长率、利润率等参数及其确定依据	稳定期增长率、利润率等参数及其确定依据	折现率及其确定依据
偏光片 LCD 业务	5 年	公司根据历史经验及对市场发展的预测确定：预测期(2026 年-2030 年)收入增长率分别为 2.01%、0.54%、0.07%、0.33%、0.29%，息税前利润率分别为 7.14%、7.62%、7.21%、7.44%、7.67%	公司根据历史经验及对市场发展的预测确定：预测期第五年达到稳定，第六年及永续期增长率为 0，收入及利润率等参数保持预测期第五年状态	公司根据市场货币时间价值和相关资产组特定风险的税前利率确定，折现率为 10.14%
偏光片 SP 业务	5 年	公司根据历史经验及对市场发展的预测确定：预测期(2026 年-2030 年)收入增长率分别为 21.55%、32.73%、18.66%、14.10%、8.72%，息税前利润率分别为 0.68%、8.40%、11.34%、12.73%、12.27%	公司根据历史经验及对市场发展的预测确定：预测期第五年达到稳定，第六年及永续期增长率为 0，收入及利润率等参数保持预测期第五年状态	公司根据市场货币时间价值和相关资产组特定风险的税前利率确定，折现率为 10.53%
小 计				

17. 长期待摊费用

项 目	期初数	本期增加	本期摊销	其他减少	期末数
租入固定资产改良支出	35,630,256.54	818,171.50	17,534,270.78		18,914,157.26
周转材料摊销	19,610,868.61	18,899,967.24	18,445,964.78	8,720,761.01	11,344,110.06
其他	18,443,438.36	12,125,416.38	16,632,565.27		13,936,289.47
合 计	73,684,563.51	31,843,555.12	52,612,800.83	8,720,761.01	44,194,556.79

18. 递延所得税资产、递延所得税负债

(1) 未经抵销的递延所得税资产

项 目	期末数		期初数	
	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产
资产减值准备	816,923,256.60	136,590,747.16	739,586,466.99	135,158,330.23
合并范围内未实现毛利	220,203,815.00	33,030,572.25	86,684,759.47	13,002,713.92
合并范围内股权转让收益, 税务确认会计已抵销	163,893,536.52	40,973,384.13	163,893,536.52	40,973,384.13
可抵扣亏损	521,988,285.46	78,298,242.81	454,696,342.29	68,204,451.34
尚未行权股份支付费用			68,962,692.28	10,344,403.84
税务确认收益、会计尚未确认	262,574,272.49	39,386,140.87	315,949,835.88	47,392,475.39
会计确认支出, 税务尚未确认	314,072,927.82	47,121,634.96	236,236,015.38	35,435,402.31
计入当期损益的其他非流动金融资产公允价值变动	5,030,000.00	1,257,500.00	5,060,000.00	1,265,000.00
租赁形成的可抵扣暂时性差异	1,146,740,488.11	172,011,073.22	1,083,660,629.53	163,947,872.40
合 计	3,451,426,582.00	548,669,295.40	3,154,730,278.34	515,724,033.56

(2) 未经抵销的递延所得税负债

项 目	期末数		期初数	
	应纳税暂时性差异	递延所得税负债	应纳税暂时性差异	递延所得税负债
计入其他综合收益的其他权益工具公允价值变动	59,074,102.26	14,768,525.58	92,950,221.83	23,237,555.45
固定资产加速折旧税收和财务口径差异	1,212,804,027.71	181,920,604.21	1,147,576,125.68	172,254,853.74
原子公司失去控制时长期投资公允价值调整	1,237,956,808.36	309,489,202.09	1,237,956,808.36	309,489,202.09
租赁形成的应纳税暂时性差异	819,398,353.09	122,909,752.96	811,408,622.35	122,151,995.78

项 目	期末数		期初数	
	应纳税暂时性差异	递延所得税负债	应纳税暂时性差异	递延所得税负债
设备加计抵减	12,338,043.45	2,020,282.91	12,429,137.00	1,999,801.12
合 计	3,341,571,334.87	631,108,367.75	3,302,320,915.22	629,133,408.18

(3) 以抵销后净额列示的递延所得税资产或负债

项 目	期末数		期初数	
	递延所得税资产和负债互抵金额	抵销后递延所得税资产或负债余额	递延所得税资产和负债互抵金额	抵销后递延所得税资产或负债余额
递延所得税资产	307,111,754.11	241,557,541.29	237,076,164.87	278,647,868.69
递延所得税负债	307,111,754.11	323,996,613.64	237,076,164.87	392,057,243.31

19. 其他非流动资产

项 目	期末数			期初数		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
预付工程设备款	12,502,935.99		12,502,935.99	15,196,329.49		15,196,329.49
合 计	12,502,935.99		12,502,935.99	15,196,329.49		15,196,329.49

20. 所有权或使用权受到限制的资产

(1) 期末资产受限情况

项 目	期末账面余额	期末账面价值	受限类型	受限原因
货币资金	855,954,836.42	855,954,836.42	保证金	票据保证金、信用证保证金等
货币资金	88,932,232.60	88,932,232.60	冻结	司法冻结等
货币资金	87,872.23	87,872.23	定期存款利息	计提定期存款利息
应收账款	159,819,200.99	159,563,490.27	质押	用于借款质押
应收款项融资	11,223,939.44	11,223,939.44	质押	用于票据质押
固定资产	5,075,585,717.17	4,595,477,482.72	抵押	用于借款抵押
无形资产	1,199,574,143.40	1,101,412,129.60	抵押	用于借款抵押
合 计	7,391,177,942.25	6,812,651,983.28		

(2) 期初资产受限情况

项 目	期初账面余额	期初账面价值	受限类型	受限原因
货币资金	915,713,798.14	915,713,798.14	保证金	票据保证金等
货币资金	23,786,120.31	23,786,120.31	冻结	司法冻结等
应收账款	177,753,693.89	177,053,693.89	质押	用于借款质押
固定资产	3,233,769,358.72	2,964,324,825.31	抵押	用于借款抵押
在建工程	490,006,291.02	490,006,291.02	抵押	用于借款抵押
无形资产	1,192,056,600.24	1,117,764,376.83	抵押	用于借款抵押
合 计	6,033,085,862.32	5,688,649,105.50		

### 21. 短期借款

项 目	期末数	期初数
保证借款	1,898,230,352.05	1,721,438,425.68
信用借款	1,170,184,180.55	1,871,403,480.77
应付票据融资	1,047,000,000.00	810,900,000.00
抵押借款	996,895,683.33	600,495,000.00
抵押及保证借款	310,236,250.00	486,598,462.46
质押及保证借款	81,089,335.00	63,754,794.04
质押借款		73,055,763.89
合 计	5,503,635,800.93	5,627,645,926.84

### 22. 应付票据

项 目	期末数	期初数
银行承兑汇票	246,138,749.68	169,794,561.48
商业承兑汇票		21,200,770.33
合 计	246,138,749.68	190,995,331.81

### 23. 应付账款

项 目	期末数	期初数
购买商品或劳务的应付款项	2,782,396,101.69	3,172,455,230.63
购买长期资产的应付款项	1,391,459,736.41	1,351,568,648.93

项 目	期末数	期初数
合 计	4,173,855,838.10	4,524,023,879.56

24. 预收款项

项 目	期末数	期初数
预收租金及其他	188,984.47	1,827,784.11
合 计	188,984.47	1,827,784.11

25. 合同负债

项 目	期末数	期初数
销售款项	57,709,480.71	32,640,936.49
合 计	57,709,480.71	32,640,936.49

26. 应付职工薪酬

(1) 明细情况

项 目	期初数	本期增加	本期减少	期末数
短期薪酬	121,887,994.41	1,347,323,376.60	1,294,560,776.86	174,650,594.15
离职后福利—设定提存计划	72,000.51	99,913,728.48	98,746,647.07	1,239,081.92
辞退福利		8,641,658.51	8,477,891.51	163,767.00
合 计	121,959,994.92	1,455,878,763.59	1,401,785,315.44	176,053,443.07

(2) 短期薪酬明细情况

项 目	期初数	本期增加	本期减少	期末数
工资、奖金、津贴和补贴	120,241,624.32	1,117,668,146.54	1,067,308,933.17	170,600,837.69
职工福利费	145,714.64	120,817,891.58	120,200,994.15	762,612.07
社会保险费	39,036.80	52,360,468.19	51,709,578.58	689,926.41
其中：医疗保险费	37,429.09	45,587,946.53	44,988,141.72	637,233.90
工伤保险费	1,607.71	4,814,108.50	4,799,435.78	16,280.43
生育保险费		1,958,413.16	1,922,001.08	36,412.08
住房公积金	20,329.00	41,608,479.57	41,365,443.57	263,365.00
工会经费和职工教育经费	1,441,289.65	14,868,390.72	13,975,827.39	2,333,852.98

项 目	期初数	本期增加	本期减少	期末数
小 计	121,887,994.41	1,347,323,376.60	1,294,560,776.86	174,650,594.15

(3) 设定提存计划明细情况

项 目	期初数	本期增加	本期减少	期末数
基本养老保险	69,445.95	96,552,979.30	95,421,194.18	1,201,231.07
失业保险费	2,554.56	3,360,749.18	3,325,452.89	37,850.85
小 计	72,000.51	99,913,728.48	98,746,647.07	1,239,081.92

27. 应交税费

项 目	期末数	期初数
企业所得税	60,241,350.06	62,369,739.66
增值税	15,062,911.10	70,231,365.85
房产税	12,656,901.99	10,970,618.40
代扣代缴个人所得税	5,902,298.12	5,894,839.77
土地使用税	4,737,188.62	5,649,957.90
城市维护建设税	1,623,553.76	3,716,883.55
教育费附加	1,188,447.53	2,665,457.15
其他	6,832,392.60	6,943,013.63
土地增值税		72,193,006.97
合 计	108,245,043.78	240,634,882.88

28. 其他应付款

(1) 明细情况

项 目	期末数	期初数
应付股利	701,360.00	701,360.00
其他应付款	294,382,323.50	438,366,541.48
合 计	295,083,683.50	439,067,901.48

(2) 应付股利

项 目	期末数	期初数
普通股股利	701,360.00	701,360.00

项 目	期末数	期初数
小 计	701,360.00	701,360.00

(3) 其他应付款

项 目	期末数	期初数
预提费用	134,987,114.11	149,930,271.32
限制性股票或有回购应付款	65,421,905.82	121,751,141.20
押金保证金	38,671,326.75	41,000,226.14
应付暂收款	48,226,908.35	118,609,834.35
应付房产尾款	7,075,068.47	7,075,068.47
小 计	294,382,323.50	438,366,541.48

29. 一年内到期的非流动负债

项 目	期末数	期初数
一年内到期的长期借款	3,925,952,762.64	2,135,191,355.66
一年内到期的长期应付款	357,659,381.47	298,489,480.43
一年内到期的租赁负债	389,527,146.94	362,852,525.18
合 计	4,673,139,291.05	2,796,533,361.27

30. 其他流动负债

项 目	期末数	期初数
待转销项税额	6,928,404.27	3,391,582.34
合 计	6,928,404.27	3,391,582.34

31. 长期借款

项 目	期末数	期初数
抵押及保证借款	4,427,642,671.66	5,355,868,705.92
质押借款	442,370,486.11	688,000,000.00
保证借款	398,372,441.66	855,392,897.00
抵押借款		12,000,000.00
信用借款		323,200,000.00

项 目	期末数	期初数
质押及保证借款		570,000,000.00
合 计	5,268,385,599.43	7,804,461,602.92

### 32. 租赁负债

项 目	期末数	期初数
房屋及建筑	680,754,621.12	700,025,004.30
机器设备	37,962,068.99	42,092,286.25
其他	27,431.65	33,173.38
合 计	718,744,121.76	742,150,463.93

### 33. 长期应付款

项 目	期末数	期初数
应付售后回租款项	17,045,742.96	235,291,929.72
合 计	17,045,742.96	235,291,929.72

### 34. 预计负债

项 目	期末数	期初数	形成原因
产品质量保证	38,259,522.64	33,047,544.20	预提产品质量保证
预计处置损失	3,000,000.00	3,000,000.00	预提资产处置损失
合 计	41,259,522.64	36,047,544.20	

### 35. 递延收益

项 目	期初数	本期增加	本期减少	期末数	形成原因
政府补助	484,764,556.10	124,485,120.00	57,866,552.97	551,383,123.13	收到与资产相关补助
合 计	484,764,556.10	124,485,120.00	57,866,552.97	551,383,123.13	

### 36. 股本

#### (1) 明细情况

项 目	期初数	本期增减变动（减少以“—”表示）					期末数
		发行新股	送股	公积金转股	其他	小计	
股份总数	2,253,396,168.00				-3,983,305.00	-3,983,305.00	2,249,412,863.00

(2) 其他说明

本期股本减少 3,983,305.00 股，主要系本期注销股权激励回购的库存股所致，注销库存股的具体情况详见本财务报表附注五（一）38 之说明。

37. 资本公积

(1) 明细情况

项 目	期初数	本期增加	本期减少	期末数
资本溢价（股本溢价）	7,619,071,362.01		51,643,808.06	7,567,427,553.95
其他资本公积	1,395,728,611.77		178,255,256.71	1,217,473,355.06
合 计	9,014,799,973.78		229,899,064.77	8,784,900,909.01

(2) 其他说明

本期资本溢价（股本溢价）减少 51,643,808.06 元，系本期注销股权激励回购的库存股所致，注销库存股的具体情况详见本财务报表附注五（一）38 之说明。

本期其他资本公积减少 53,308,703.52 元，主要系冲回股份支付费用。详见本财务报表附注十二（一）3 之说明。

本期其他资本公积减少 124,946,553.19 元，主要系浙江稠州商业银行股份有限公司 2025 年度非公开增资扩股被动稀释导致的权益变动。

38. 库存股

(1) 明细情况

项 目	期初数	本期增加	本期减少	期末数
集中竞价回购库存股	1,346,952,290.86			1,346,952,290.86
股权激励回购库存股	122,332,873.57		55,627,113.06	66,705,760.51
合 计	1,469,285,164.43		55,627,113.06	1,413,658,051.37

(2) 其他说明

股权激励回购库存股的情况

2025 年 5 月，第三个解除限售期业绩考核指标未成就及部分激励对象因离职或退休而不再具备激励对象资格，故公司对该部分限制性股票进行回购并注销，本次合计回购注销限制性股票 3,983,305.00 股，其中因第三个解除限售期业绩考核指标未成就而注销的限制性股票数量合计

3,773,605.00 股，因激励对象离职而注销的限制性股票数量合计 209,700.00 股，相应减少库存股金额 55,627,113.06 元，调减资本溢价（股本溢价）51,643,808.06 元、调减股本 3,983,305.00 元。

### 39. 其他综合收益

项 目	期初数	本期发生额						期末数
		其他综合收益的税后净额					减：前期计入其他综合收益当期转入留存收益（税后归属于母公司）	
		本期所得税前发生额	减：前期计入其他综合收益当期转入损益	减：所得税费用	税后归属于母公司	税后归属于少数股东		
不能重分类进损益的其他综合收益	-210,642,242.21	136,088,818.59		34,348,135.12	101,740,683.47		89,454,082.05	-198,355,640.79
其中：权益法下不能转损益的其他综合收益	8,823,480.57	1,011,164.46			1,011,164.46			9,834,645.03
其他权益工具投资公允价值变动	-219,465,722.78	135,077,654.13		34,348,135.12	100,729,519.01		89,454,082.05	-208,190,285.82
将重分类进损益的其他综合收益	-22,694,307.17	-2,002,205.28			-1,999,956.20	-2,249.08		-24,694,263.37
其中：权益法下可转损益的其他综合收益	12,200,968.75	-4,810,997.69			-4,810,997.69			7,389,971.06
外币财务报表折算差额	-34,895,275.92	2,808,792.41			2,811,041.49	-2,249.08		-32,084,234.43
其他综合收益合计	-233,336,549.38	134,086,613.31		34,348,135.12	99,740,727.27	-2,249.08	89,454,082.05	-223,049,904.16

### 40. 专项储备

项 目	期初数	本期增加	本期减少	期末数
安全生产费	10,880.60		10,880.60	
合 计	10,880.60		10,880.60	

### 41. 盈余公积

项 目	期初数	本期增加	本期减少	期末数
法定盈余公积	292,801,918.55			292,801,918.55
合 计	292,801,918.55			292,801,918.55

### 42. 未分配利润

#### (1) 明细情况

项 目	本期数	上年同期数
调整前上期末未分配利润	11,723,056,845.38	12,102,150,807.75
调整期初未分配利润合计数（调增+，调减-）		

项 目	本期数	上年同期数
调整后期初未分配利润	11,723,056,845.38	12,102,150,807.75
加：本期归属于母公司所有者的净利润	457,916,266.13	-367,136,028.73
减：提取法定盈余公积		
应付普通股股利		437,401,038.60
加：前期计入其他综合收益当期转入留存收益	89,454,082.05	425,443,104.96
期末未分配利润	12,270,427,193.56	11,723,056,845.38

(二) 合并利润表项目注释

1. 营业收入/营业成本

(1) 明细情况

项 目	本期数		上年同期数	
	收入	成本	收入	成本
主营业务收入	21,471,321,661.33	17,839,129,482.65	18,519,788,118.73	15,966,979,643.80
其他业务收入	115,693,538.50	18,904,958.66	159,940,902.67	31,885,848.73
合 计	21,587,015,199.83	17,858,034,441.31	18,679,729,021.40	15,998,865,492.53
其中：与客户之间的 合同产生的收入	21,566,476,582.98	17,843,320,264.26	18,623,755,389.82	15,964,710,521.72

(2) 收入分解信息

1) 与客户之间的合同产生的收入按商品或服务类型分解

收入按商品或服务类型分解信息详见本财务报表附注十五(一)之说明。

2) 与客户之间的合同产生的收入按经营地区分解

收入按经营地区分解信息详见本财务报表附注十五(一)之说明。

3) 与客户之间的合同产生的收入按商品或服务转让时间分解

项 目	本期数	上年同期数
在某一时点确认收入	21,565,378,665.81	18,620,570,438.35
在某一时段内确认收入	1,097,917.17	3,184,951.47
小 计	21,566,476,582.98	18,623,755,389.82

(3) 在本期确认的包括在合同负债期初账面价值中的收入为 16,498,168.20 元。

2. 税金及附加

项 目	本期数	上年同期数
房产税、土地使用税	78,109,528.50	65,911,403.80
印花税	25,299,236.94	24,875,108.96
城市维护建设税	20,710,467.36	12,450,895.01
教育费附加	14,163,134.14	9,042,037.75
其他	10,082,212.73	4,593,948.46
合 计	148,364,579.67	116,873,393.98

### 3. 销售费用

项 目	本期数	上年同期数
物料消耗、交通费、车辆费等	87,966,476.01	87,430,086.80
市场推广费、营销费	56,195,791.67	55,034,489.40
职工薪酬费用	45,117,997.06	39,287,202.96
办公费、差旅费、简易租赁	34,055,503.22	23,437,962.99
咨询费、外聘服务机构费用	30,773,163.01	16,818,690.83
折旧费和摊销费用	15,450,766.23	16,489,976.51
业务招待费	4,218,775.58	5,956,132.69
股份支付费用	-1,663,076.89	-667,767.10
其他	581,038.68	293,032.97
合 计	272,696,434.57	244,079,808.05

### 4. 管理费用

项 目	本期数	上年同期数
职工薪酬费用	280,982,581.70	233,975,335.71
折旧费和摊销费用	184,232,168.30	175,926,999.73
咨询费、外聘中介机构费用	86,396,488.34	153,404,624.32
办公费、差旅费、简易租赁	29,564,494.03	64,754,054.01
业务招待费	12,214,424.01	25,621,740.26
信息技术费用	4,046,306.07	6,408,074.31
交通费、车辆费等	2,295,241.83	4,629,365.36

项 目	本期数	上年同期数
水电费	1,953,784.25	3,504,781.72
会务费用等	1,031,065.56	2,211,078.98
物料消耗	289,640.09	2,576,005.48
股份支付费用	-44,812,278.67	-19,774,285.92
其他	12,020,765.84	10,585,354.06
合 计	570,214,681.35	663,823,128.02

5. 研发费用

项 目	本期数	上年同期数
物料消耗、水电费	766,050,154.20	629,310,437.73
职工薪酬费用	354,038,868.74	326,829,896.39
折旧费和摊销费用	65,835,155.22	51,368,401.18
咨询费、外聘专业机构费用	9,407,493.64	19,780,321.88
办公费、差旅费、简易租赁	5,534,534.45	8,422,973.38
股份支付费用	-4,632,396.91	-1,668,480.31
其他	5,339,979.92	2,952,684.47
合 计	1,201,573,789.26	1,036,996,234.72

6. 财务费用

项 目	本期数	上年同期数
利息费用	595,205,330.31	573,783,400.78
其中：租赁负债利息费用	57,750,102.99	69,107,566.33
减：利息收入	32,968,746.93	68,395,411.82
汇兑损益	43,883,817.47	1,953,213.86
其他	18,806,863.07	13,463,350.95
合 计	624,927,263.92	520,804,553.77

7. 其他收益

项 目	本期数	上年同期数	计入本期非经常性损益的金额
与资产相关的政府补助	57,866,552.97	35,685,617.08	57,866,552.97
与收益相关的政府补助	63,310,146.00	113,588,997.21	63,310,146.00
代扣个人所得税手续费返还	1,497,600.37	3,122,350.98	
增值税加计抵减	105,336,734.73	124,544,723.11	
合 计	228,011,034.07	276,941,688.38	121,176,698.97

8. 投资收益

项 目	本期数	上年同期数
权益法核算的长期股权投资收益	-119,410,987.86	-505,592,763.50
处置长期股权投资产生的投资收益		-65,543,726.25
其他权益工具投资在持有期间取得的股利收入	2,675,600.00	12,043,068.75
合 计	-116,735,387.86	-559,093,421.00

9. 公允价值变动收益

项 目	本期数	上年同期数
其他非流动金融资产	-18,581,000.00	-7,980,334.68
合 计	-18,581,000.00	-7,980,334.68

10. 信用减值损失

项 目	本期数	上年同期数
坏账损失	-34,452,531.88	-74,376,805.92
合 计	-34,452,531.88	-74,376,805.92

11. 资产减值损失

项 目	本期数	上年同期数
存货跌价损失	-209,340,487.03	-45,873,783.49
固定资产减值损失	-61,226,683.40	-5,033,207.25
长期股权投资减值损失	-43,975,589.19	-259,418,431.04
商誉减值损失	-19,885,709.60	-50,914,431.44

项 目	本期数	上年同期数
在建工程减值损失	-18,784,946.29	
其他流动资产减值损失	-1,392,920.00	
合 计	-354,606,335.51	-361,239,853.22

12. 资产处置收益

项 目	本期数	上年同期数	计入本期非经常性损益的金额
固定资产处置收益	2,047,494.04	234,598,034.79	2,047,494.04
使用权资产处置收益	1,634,108.70	3,515,741.12	1,634,108.70
在建工程处置收益	-99,792.23	-262,425.91	-99,792.23
无形资产处置收益		158,514,013.16	
合 计	3,581,810.51	396,365,363.16	3,581,810.51

13. 营业外收入

项 目	本期数	上年同期数	计入本期非经常性损益的金额
违约金收入	5,212,060.78	6,244,384.69	5,212,060.78
非流动资产毁损报废利得	917,050.01	1,708,846.62	917,050.01
罚没收入	534,360.40	809,595.96	534,360.40
其他	1,022,250.68	1,653,124.60	1,022,250.68
合 计	7,685,721.87	10,415,951.87	7,685,721.87

14. 营业外支出

项 目	本期数	上年同期数	计入本期非经常性损益的金额
非流动资产毁损报废损失	3,805,655.63	15,690,310.31	3,805,655.63
税收滞纳金	2,822,537.33	18,671,242.65	2,822,537.33
对外捐赠	10,000.00	1,000,000.00	10,000.00
其他	1,324,515.96	18,244,635.32	1,324,515.96
合 计	7,962,708.92	53,606,188.28	7,962,708.92

15. 所得税费用

(1) 明细情况

项 目	本期数	上年同期数
当期所得税费用	138,233,969.57	76,120,241.33
递延所得税费用	-38,315,349.44	-30,682,338.75
合 计	99,918,620.13	45,437,902.58

(2) 会计利润与所得税费用调整过程

项 目	本期数	上年同期数
利润总额	618,144,612.03	-274,287,189.36
按母公司适用税率计算的所得税费用	154,536,153.01	-26,927,234.86
子公司适用不同税率的影响	-103,458,543.32	-94,732,468.15
调整以前期间所得税的影响	2,198,272.34	1,427,464.09
非应税收入的影响		45,867,188.29
不可抵扣的成本、费用和损失的影响	23,861,927.68	15,836,857.39
使用前期未确认递延所得税资产的可抵扣亏损的影响	-7,052,630.48	27,680,361.48
使用前期未确认递延所得税资产的可抵扣暂时性差异的影响	-10,597,427.15	
本期未确认递延所得税资产的可抵扣暂时性差异或可抵扣亏损的影响	163,251,061.45	155,868,544.20
加计扣除费用	-122,820,193.40	-79,582,809.86
所得税费用	99,918,620.13	45,437,902.58

16. 其他综合收益的税后净额

其他综合收益的税后净额详见本财务报表附注五(一)39之说明。

(三) 合并现金流量表项目注释

1. 收到或支付的其他与经营活动、投资活动及筹资活动有关的现金

(1) 收到其他与经营活动有关的现金

项 目	本期数	上年同期数
收到的政府补助	168,554,846.00	190,417,112.05
收到受限的货币资金中属于经营性的保证金、押金、其他经营性保证金或往来款项等	226,346,537.31	172,971,459.79
利息收入	32,968,746.93	68,482,841.14
收到的和经营活动相关的营业外收入	6,768,671.86	8,707,105.25

项 目	本期数	上年同期数
合 计	434,638,802.10	440,578,518.23

(2) 支付其他与经营活动有关的现金

项 目	本期数	上年同期数
日常经营费用支出	383,884,966.20	470,761,640.54
支付经营性保证金或往来款项等	29,761,561.17	15,790,582.19
支付受限的货币资金中属于经营性的保证金、押金		35,227,956.01
支付的和经营活动相关的营业外支出	4,157,083.29	51,897,341.66
合 计	417,803,610.66	573,677,520.40

(3) 收到其他与投资活动有关的现金

项 目	本期数	上年同期数
收购 LG 偏光片业务第三期款项-LG 化学保证金退还	637,997,335.00	
收回北工控股股权转让款	14,000,000.00	
收回尤利卡太阳能股权转让款	363,091.28	
收到大股东非经营性往来款		230,000,000.00
收回购买君康金融大厦购房款		670,000,000.00
收到大股东非经营性往来款利息		23,342,202.74
收回购买君康金融大厦购房款利息		12,507,287.67
合 计	652,360,426.28	935,849,490.41

(4) 支付其他与投资活动有关的现金

项 目	本期数	上年同期数
支付大股东非经营性往来款		150,000,000.00
转让股权支付的相关税费		13,538,850.00
合 计		163,538,850.00

(5) 收到其他与筹资活动有关的现金

项 目	本期数	上年同期数
收到上海杉融实业有限公司	50,000,000.00	
收到用于融资的票据保证金、信用证保证金		343,531,172.53
暂收融资款		100,000,000.00
收回中国证券登记结算有限责任公司上海分公司(备付金)		2,059,114.34

项 目	本期数	上年同期数
合 计	50,000,000.00	445,590,286.87
(6) 支付其他与筹资活动有关的现金		
项 目	本期数	上年同期数
支付租金	236,126,764.65	313,990,072.20
库存股-回购		554,293,989.97
支付上海杉融实业有限公司	50,000,000.00	
支付用于融资的票据保证金、信用证保证金	159,837,050.63	315,252,476.08
限制性股票回购	55,627,113.06	66,330,008.00
支付中国证券登记结算有限责任公司上海分公司(备付金)		2,059,114.34
合 计	501,590,928.34	1,251,925,660.59

2. 现金流量表补充资料

补充资料	本期数	上年同期数
(1) 将净利润调节为经营活动现金流量:		
净利润	518,225,991.90	-319,725,091.94
加: 资产减值准备	354,606,335.51	361,239,853.22
信用减值准备	34,452,531.88	74,376,805.92
固定资产折旧、使用权资产折旧、油气资产折耗、生产性生物资产折旧	1,796,738,536.25	1,359,243,965.18
无形资产摊销	179,944,252.67	121,355,299.00
长期待摊费用摊销	52,612,800.83	67,183,350.65
处置固定资产、无形资产和其他长期资产的损失(收益以“-”号填列)	-3,581,810.51	-396,365,363.16
固定资产报废损失(收益以“-”号填列)	2,888,605.62	13,981,463.69
公允价值变动损失(收益以“-”号填列)	18,581,000.00	7,980,334.68
财务费用(收益以“-”号填列)	639,089,147.78	569,880,481.45
投资损失(收益以“-”号填列)	116,735,387.86	559,093,421.00
递延所得税资产减少(增加以“-”号填列)	37,090,327.40	-79,315,197.94
递延所得税负债增加(减少以“-”号填列)	-68,060,629.67	-629,335.24
存货的减少(增加以“-”号填列)	-1,297,561,302.09	-652,578,736.88

补充资料	本期数	上年同期数
经营性应收项目的减少（增加以“-”号填列）	66,056,160.08	-796,499,864.85
经营性应付项目的增加（减少以“-”号填列）	-181,385,858.22	969,605,975.47
其他	-7,345,047.17	1,389,814.32
经营活动产生的现金流量净额	2,259,086,430.12	1,860,217,174.57
(2) 不涉及现金收支的重大投资和筹资活动：		
债务转为资本		
一年内到期的可转换公司债券		
新增使用权资产		
(3) 现金及现金等价物净变动情况：		
现金的期末余额	1,674,896,558.76	1,831,148,236.87
减：现金的期初余额	1,831,148,236.87	4,024,541,676.69
加：现金等价物的期末余额		
减：现金等价物的期初余额		
现金及现金等价物净增加额	-156,251,678.11	-2,193,393,439.82

### 3. 现金和现金等价物的构成

#### (1) 明细情况

项 目	期末数	期初数
1) 现金	1,674,896,558.76	1,831,148,236.87
其中：库存现金	139,750.90	91,807.27
可随时用于支付的银行存款	1,662,529,271.70	1,819,641,815.68
可随时用于支付的其他货币资金	12,227,536.16	11,414,613.92
2) 现金等价物		
其中：三个月内到期的债券投资		
3) 期末现金及现金等价物余额	1,674,896,558.76	1,831,148,236.87

#### (2) 不属于现金和现金等价物的货币资金

项 目	期末数	期初数	不属于现金和现金等价物的理由
货币资金	855,954,836.42	915,713,798.14	保证金
货币资金	88,932,232.60	23,786,120.31	冻结

项 目	期末数	期初数	不属于现金和现金等价物的理由
货币资金	87,872.23		定期存款利息
小 计	944,974,941.25	939,499,918.45	

4. 筹资活动相关负债变动情况

项 目	期初数	本期增加		本期减少		期末数
		现金变动	非现金变动	现金变动	非现金变动	
短期借款	5,627,645,926.84	9,290,493,461.94	152,583,505.76	9,567,087,093.61		5,503,635,800.93
长期借款（含一年内到期的长期借款）	9,939,652,958.58	52,500,000.00	315,356,427.64	1,113,171,024.15		9,194,338,362.07
租赁负债（含一年内到期的租赁负债）	1,105,002,989.11		239,395,044.24	236,126,764.65		1,108,271,268.70
小 计	16,672,301,874.53	9,342,993,461.94	707,334,977.64	10,916,384,882.41		15,806,245,431.70

5. 不涉及现金收支的重大活动

项 目	本期数	上年同期数
背书转让的商业汇票金额	4,042,500,045.32	1,964,674,328.18
其中：支付货款	3,733,907,549.73	1,706,877,065.80
支付固定资产等长期资产购置款	308,592,495.59	257,797,262.38

(四) 其他

1. 外币货币性项目

(1) 明细情况

项 目	期末外币余额	折算汇率	期末折算成人民币余额
货币资金			358,199,847.39
其中：美元	44,430,238.97	7.0288	312,291,263.67
欧元	1,109,997.16	8.2355	9,141,381.61
港币	17,758,828.31	0.9032	16,040,128.91
越南盾	4,881,693,128.00	0.0003	1,306,394.25
韩元	1,971,635,244.00	0.0049	9,661,012.70
日元	175,883,189.00	0.0448	7,879,566.87
新台币	8,427,116.00	0.2231	1,880,089.58
澳元	2.09	4.6892	9.80
应收账款			336,614,717.63

项 目	期末外币余额	折算汇率	期末折算成人民币余额
其中：美元	47,890,780.45	7.0288	336,614,717.63
其他应收款			50,244,396.03
其中：欧元	2,510.00	8.2355	20,671.11
越南盾	519,800,000.00	0.0003	139,104.14
新台币	574,932.45	0.2231	128,267.43
韩元	10,187,000,000.00	0.0049	49,916,300.00
日元	894,048.00	0.0448	40,053.35
应付账款			160,876,887.84
其中：美元	15,250,355.41	7.0288	107,191,698.11
港币	1,340,268.33	0.9032	1,210,557.16
越南盾	1,019,914,385.00	0.0003	272,940.20
日元	1,102,838,095.60	0.0448	49,407,146.68
韩元	568,045,656.00	0.0049	2,783,423.71
新台币	49,852.01	0.2231	11,121.98
其他应付款			32,947,897.01
其中：美元	635,956.69	7.0288	4,470,012.38
港币	19,400.00	0.9032	17,522.47
越南盾	2,152,094,142.00	0.0003	575,923.83
新台币	14,108,508.58	0.2231	3,147,608.26
韩元	5,033,726,732.00	0.0049	24,665,260.99
日元	1,597,524.00	0.0448	71,569.08

## 2. 租赁

### (1) 公司作为承租人

1) 使用权资产相关信息详见本财务报表附注五(一)14之说明。

2) 公司对短期租赁和低价值资产租赁的会计政策详见本财务报表附注三(三十一)之说明。

计入当期损益的短期租赁费用和低价值资产租赁费用金额如下：

项 目	本期数	上年同期数
短期租赁费用	66,413,539.75	56,394,796.16

项 目	本期数	上年同期数
低价值资产租赁费用（短期租赁除外）		631,807.39
合 计	66,413,539.75	57,026,603.55

3) 与租赁相关的当期损益及现金流

项 目	本期数	上年同期数
租赁负债的利息费用	68,199,406.63	76,090,703.53
转租使用权资产取得的收入	8,696,651.96	
与租赁相关的总现金流出	302,540,304.40	326,079,835.40

4) 租赁负债的到期期限分析和相应流动性风险管理详见本财务报表附注九(二)之说明。

(2) 公司作为出租人

1) 经营租赁

① 租赁收入

项 目	本期数	上年同期数
租赁收入	11,841,964.89	53,298,167.58

② 经营租赁资产

项 目	期末数	上年年末数
固定资产	137,290,399.95	66,944,689.40
小 计	137,290,399.95	66,944,689.40

经营租出固定资产详见本财务报表附注五(一)12之说明。

③ 根据与承租人签订的租赁合同，不可撤销租赁未来将收到的未折现租赁收款额

剩余期限	期末数	上年年末数
1年以内	8,077,152.34	5,197,753.95
1-2年	3,546,146.69	1,205,609.40
2-3年	1,133,316.85	
3-4年	449,541.28	
4-5年	449,541.28	
5年以后	7,417,431.12	
合 计	21,073,129.56	6,403,363.35

六、研发支出

项 目	本期数	上年同期数
物料消耗、水电费	766,050,154.20	629,310,437.73
职工薪酬费用	354,038,868.74	326,829,896.39
折旧费和摊销费用	65,835,155.22	51,368,401.18
咨询费、外聘专业机构费用	9,407,493.64	19,780,321.88
办公费、差旅费、简易租赁	5,534,534.45	8,422,973.38
股份支付费用	-4,632,396.91	-1,668,480.31
其他	5,339,979.92	2,952,684.47
合 计	1,201,573,789.26	1,036,996,234.72
其中：费用化研发支出	1,201,573,789.26	1,036,996,234.72

## 七、在其他主体中的权益

### （一）企业集团的构成

1. 公司将杉金光电（南京）有限公司、杉金光电（广州）有限公司、宁波杉杉新材料科技有限公司、上海杉杉新材料有限公司、云南杉杉新材料有限公司、内蒙古杉杉科技有限公司、四川杉杉新材料有限公司等 50 家子公司纳入合并财务报表范围。

### 2. 重要子公司基本情况

子公司名称	注册资本	主要经营地及注册地	业务性质	持股比例（%）		取得方式
				直接	间接	
杉金光电（南京）有限公司	38 亿人民币	江苏南京	制造业		100.00	设立
杉金光电（广州）有限公司	17 亿人民币	广东广州	制造业		100.00	设立
宁波杉杉新材料科技有限公司	28 亿人民币	浙江宁波	制造业		100.00	设立
上海杉杉新材料有限公司	10 亿人民币	上海	制造业		100.00	设立
云南杉杉新材料有限公司	20.50 亿人民币	云南昆明	制造业		100.00	设立
内蒙古杉杉科技有限公司	13 亿人民币	内蒙古包头	制造业		100.00	设立
四川杉杉新材料有限公司	25 亿人民币	四川眉山	制造业		100.00	设立

### 3. 其他说明

持有半数或以下表决权但仍控制被投资单位

包头市石墨烯材料研究院有限责任公司，本公司持股比例为 50%，本公司派出过半数的董事，并任命了全部关键管理人员。

### （二）非同一控制下企业合并

#### 1. 本期发生的非同一控制下企业合并

(1) 基本情况

被购买方	业务取得时点	业务取得成本	业务取得比例 (%)	业务取得方式	购买日
SP 偏光片业务	2025-1-13	125,884.34 万元	100	外购	2025-1-13

(续上表)

被购买方名称	购买日的确定依据	购买日至期末的收入	购买日至期末的营业利润
SP 偏光片业务	资产交割	104,268.73 万元	-8,800 万元

(2) 其他说明

公司下属子公司杉金光电（苏州）有限公司及其全资子公司杉金光电（广州）有限公司以人民币 140,684.89 万元的初始转让价格收购 LGCHEM, LTD. 旗下在中国大陆、韩国及越南的 SP 业务及相关资产 (SP 业务指：(1) 用于有机发光二极管 (OLED) 显示屏的特殊偏光片产品；(2) 车用 LCD 业务中的及可在特定客户公司或关联方的产品上或者供之使用的 LCD 偏光片产品)，最终价格将基于初始转让价格和正常化存货价值、交割存货价值等因素调整确定。

公司下属相关子公司及交易对方于 2025 年 1 月 13 日对交易标的进行了交接和清算，并取得了会计师事务所 (KPMG Samjong Accounting Corp.) 出具的清算报告，最终确定清算价格扣税后 1,258,843,412.54 元。

2. 合并成本及商誉

明细情况

项 目	SP 偏光片业务
合并成本	
现金	1,258,843,412.54
合并成本合计	1,258,843,412.54
减：取得的可辨认净资产公允价值份额	933,442,908.54
商誉	325,400,504.00

3. 被购买方于购买日可辨认资产

(1) 明细情况

项目	SP 偏光片业务	
	购买日公允价值	购买日账面价值
资产		
存货	144,744,008.54	144,744,008.54
固定资产	229,698,900.00	546,055,404.00
无形资产	559,000,000.00	568,044,000.00

项目	SP 偏光片业务	
	购买日公允价值	购买日账面价值
资产		
合计	933,442,908.54	1,258,843,412.54

(2) 可辨认资产公允价值的确定方法

可辨认资产公允价值根据银信资产评估有限公司出具的以 2024 年 12 月 31 日为基准日的《杉金光电（苏州）有限公司以财务报告为目的所涉及的 SP 业务合并对价分摊咨询报告》（银信咨报字(2025)第 01014 号）确认。

(三) 其他原因的合并范围变动

合并范围增加

公司名称	股权取得方式	股权取得时点	出资额	出资比例
上海杉杉新能源材料有限公司	设立	注	注	100%

注：上海杉杉新能源材料有限公司（以下简称上海新能源公司）系由上海杉杉新材料有限公司于 2024 年 7 月 30 日投资设立，注册资本为 10,000 万元。截至 2025 年 12 月 31 日，上海杉杉新材料有限公司尚未出资，上海新能源公司也未实际发生业务。

(四) 重要的非全资子公司

1. 明细情况

子公司名称	少数股东持股比例	本期归属于少数股东的损益	本期向少数股东宣告分派的股利	期末少数股东权益余额
上海杉杉锂电材料科技有限公司	12.4863%	62,619,479.48		1,002,321,289.33

2. 其他说明

少数股东上海杉灏商务咨询合伙企业（有限合伙）（职工持股）对杉杉锂电应认缴出资 112,000,000.00 元，占注册资本比例 2.2445%，截至 2025 年末累计已缴付 39,980,000.00 元。根据各方股东约定，在职工持股认缴额尚未缴足期间，仍然按认缴额比例享受股东权益。

3. 重要非全资子公司的主要财务信息

(1) 资产和负债情况

子公司名称	期末数					
	流动资产	非流动资产	资产合计	流动负债	非流动负债	负债合计
上海杉杉锂电材料科技有限公司	9,382,864,343.24	13,239,597,513.66	22,622,461,856.90	10,062,404,171.52	4,050,336,536.41	14,112,740,707.93

(续上表)

子公司名称	期初数					
	流动资产	非流动资产	资产合计	流动负债	非流动负债	负债合计
上海杉杉锂电材料科技有限公司	8,805,105,079.14	13,502,429,118.56	22,307,534,197.70	8,833,084,128.60	5,440,113,204.95	14,273,197,333.55

(2) 损益和现金流量情况

子公司名称	本期数				上年同期数			
	营业收入	净利润	综合收益总额	经营活动现金流量	营业收入	净利润	综合收益总额	经营活动现金流量
上海杉杉锂电材料科技有限公司	10,148,256,537.04	506,289,964.13	506,084,551.87	1,303,606,732.83	8,215,255,235.75	390,039,277.58	390,027,573.72	903,550,336.12

(五) 在合营企业或联营企业中的权益

1. 重要的合营企业或联营企业

合营企业或联营企业名称	主要经营地	注册地	业务性质	持股比例 (%)		对合营企业或联营企业投资的会计处理方法
				直接	间接	
浙江稠州商业银行股份有限公司	浙江	义乌	商业银行	6.45		权益法
巴斯夫杉杉电池材料有限公司	湖南	长沙	工业		49.00	权益法

2. 重要联营企业的主要财务信息

项 目	期末数/本期数		期初数/上年同期数	
	浙江稠州商业银行股份有限公司	巴斯夫杉杉电池材料有限公司	浙江稠州商业银行股份有限公司	巴斯夫杉杉电池材料有限公司
流动资产	325,403,005,399.35	3,509,815,546.86	346,453,430,077.02	3,390,460,867.65
非流动资产	69,824,224,545.85	2,893,793,028.42	28,697,143,834.76	3,098,219,452.24
资产合计	395,227,229,945.20	6,403,608,575.28	375,150,573,911.78	6,488,680,319.89
流动负债	327,189,263,316.51	1,668,822,949.12	306,119,393,509.34	1,599,265,610.03
非流动负债	38,110,355,137.73	3,208,914.70	40,760,110,854.08	2,005,819.28
负债合计	365,299,618,454.24	1,672,031,863.82	346,879,504,363.42	1,601,271,429.31
少数股东权益	1,571,057,136.08		1,506,383,829.19	
归属于母公司所有者权益	28,356,554,354.88	4,731,576,711.46	26,764,685,719.17	4,887,408,890.58
减：永续债	2,500,000,000.00		2,500,000,000.00	
按持股比例计算的净资产份额	1,667,747,755.89	2,318,472,588.62	1,713,086,811.77	2,394,830,356.39
调整事项		1,049,169,643.61	-1,237,536.84	1,049,169,643.61
商誉				
内部交易未实现利润				
其他		1,049,169,643.61	-1,237,536.84	1,049,169,643.61
对联营企业权益投资的账面价值	1,667,747,755.89	3,367,642,232.23	1,711,849,274.93	3,444,000,000.00
存在公开报价的联营企业权益投资的公允价值				
营业收入	11,813,958,629.76	4,595,058,708.88	11,088,974,625.09	4,055,931,308.74
净利润	1,596,813,623.58	-158,747,784.20	1,564,732,036.61	-367,057,687.62

项 目	期末数/本期数		期初数/上年同期数	
	浙江稠州商业银行股份 有限公司	巴斯夫杉杉电池材料有 限公司	浙江稠州商业银行股份有 限公司	巴斯夫杉杉电池材料有 限公司
终止经营的净利润				
其他综合收益	-90,481,681.06	2,915,605.08	109,248,346.44	-2,341,828.34
综合收益总额	1,506,331,942.52	-155,832,179.12	1,673,980,383.05	-369,399,515.96
本期收到的来自联营企业的股利				

3. 不重要的合营企业和联营企业的汇总财务信息

项 目	期末数/本期数	期初数/上年同期数
合营企业、联营企业		
投资账面价值合计	924,701,655.32	1,160,557,470.12
下列各项按持股比例计算的合计数		
净利润	-127,462,277.71	-413,610,773.35
其他综合收益	1,011,164.46	-3,350,304.38
综合收益总额	-126,451,113.25	-416,961,077.73

4. 联营企业发生的超额亏损

联营企业名称	前期累积未 确认的损失	当期末确认的损失	当期期末累积 未确认的损失
云杉高科集团有限公司	-25,942,613.10	-2,592,017.05	-28,534,630.15

八、政府补助

(一) 本期新增的政府补助情况

项 目	本期新增补助金额
与资产相关的政府补助	124,485,120.00
其中：计入递延收益	124,485,120.00
与收益相关的政府补助	63,310,146.00
其中：计入其他收益	63,310,146.00
合 计	187,795,266.00

(二) 涉及政府补助的负债项目

财务报表列报项目	期初数	本期新增 补助金额	本期计入 其他收益金额	本期计入 营业外收入 金额
递延收益	484,764,556.10	124,485,120.00	57,866,552.97	

财务报表列报项目	期初数	本期新增 补助金额	本期计入 其他收益金额	本期计入 营业外收入 金额
小 计	484,764,556.10	124,485,120.00	57,866,552.97	

(续上表)

财务报表列报项目	本期冲减成 本费用金额	本期冲减资 产金额	其他 变动	期末数	与资产/收益 相关
递延收益				551,383,123.13	与资产相关
小 计				551,383,123.13	

(三) 计入当期损益的政府补助金额

项 目	本期数	上年同期数
计入其他收益的政府补助金额	121,176,698.97	149,274,614.29
合 计	121,176,698.97	149,274,614.29

## 九、与金融工具相关的风险

本公司从事风险管理的目标是在风险和收益之间取得平衡，将风险对本公司经营业绩的负面影响降至最低水平，使股东和其他权益投资者的利益最大化。基于该风险管理目标，本公司风险管理的基本策略是确认和分析本公司面临的各种风险，建立适当的风险承受底线和进行风险管理，并及时可靠地对各种风险进行监督，将风险控制在限定的范围内。

本公司在日常活动中面临各种与金融工具相关的风险，主要包括信用风险、流动性风险及市场风险。管理层已审议并批准管理这些风险的政策，概括如下。

### (一) 信用风险

信用风险，是指金融工具的一方不能履行义务，造成另一方发生财务损失的风险。

#### 1. 信用风险管理实务

##### (1) 信用风险的评价方法

公司在每个资产负债表日评估相关金融工具的信用风险自初始确认后是否已显著增加。在确定信用风险自初始确认后是否显著增加时，公司考虑在无须付出不必要的额外成本或努力即可获得合理且有依据的信息，包括基于历史数据的定性和定量分析、外部信用风险评级以及前瞻性信息。公司以单项金融工具或者具有相似信用风险特征的金融工具组合为基础，通过比较金融工具在资产负债表日发生违约的风险与在初始确认日发生违约的风险，以确定金融工具预计存续期内发生违约风险的变化情况。

当触发以下一个或多个定量、定性标准时，公司认为金融工具的信用风险已发生显著增加：

- 1) 定量标准主要为资产负债表日剩余存续期违约概率较初始确认时上升超过一定比例；
- 2) 定性标准主要为债务人经营或财务情况出现重大不利变化、现存的或预期的技术、市场、经济或法律环境变化并将对债务人对公司的还款能力产生重大不利影响等。

## (2) 违约和已发生信用减值资产的定义

当金融工具符合以下一项或多项条件时，公司将该金融资产界定为已发生违约，其标准与已发生信用减值的定义一致：

- 1) 债务人发生重大财务困难；
- 2) 债务人违反合同中对债务人的约束条款；
- 3) 债务人很可能破产或进行其他财务重组；
- 4) 债权人出于与债务人财务困难有关的经济或合同考虑，给予债务人在任何其他情况下都不会做出的让步。

## 2. 预期信用损失的计量

预期信用损失计量的关键参数包括违约概率、违约损失率和违约风险敞口。公司考虑历史统计数据（如交易对手评级、担保方式及抵质押物类别、还款方式等）的定量分析及前瞻性信息，建立违约概率、违约损失率及违约风险敞口模型。

3. 金融工具损失准备期初余额与期末余额调节表详见本财务报表附注五(一)2、五(一)3、五(一)4、五(一)6 及五(一)19 之说明。

## 4. 信用风险敞口及信用风险集中度

本公司的信用风险主要来自货币资金和应收款项。为控制上述相关风险，本公司分别采取了以下措施。

### (1) 货币资金

本公司将银行存款和其他货币资金存放于信用评级较高的金融机构，故其信用风险较低。

### (2) 应收款项

本公司定期对采用信用方式交易的客户进行信用评估。根据信用评估结果，本公司选择与经认可的且信用良好的客户进行交易，并对其应收款项余额进行监控，以确保本公司不会面临重大坏账风险。

由于本公司仅与经认可的且信用良好的第三方进行交易，所以无需担保物。信用风险集中按照客户进行管理。截至 2025 年 12 月 31 日，本公司存在一定的信用集中风险，本公司应收账款的 58.15%（2024 年 12 月 31 日：59.00%）源于余额前五名客户。本公司对应收账款余额未持有任何担保物或其他信用增级。

本公司所承受的最大信用风险敞口为资产负债表中每项金融资产的账面价值。

## (二) 流动性风险

流动性风险，是指本公司在履行以交付现金或其他金融资产的方式结算的义务时发生资金短缺的风险。流动性风险可能源于无法尽快以公允价值售出金融资产；或者源于对方无法偿还其合同债务；或者源于提前到期的债务；或者源于无法产生预期的现金流量。

为控制该项风险，本公司综合运用票据结算、银行借款等多种融资手段，并采取长、短期融资方式适当结合，优化融资结构的方法，保持融资持续性与灵活性之间的平衡。本公司已从多家

商业银行取得银行授信额度以满足营运资金需求和资本开支。

金融负债按剩余到期日分类

项 目	期末数				
	账面价值	未折现合同金额	1 年以内	1-3 年	3 年以上
银行借款	14,697,974,163.00	15,400,816,602.49	9,517,042,281.38	3,155,601,226.01	2,728,173,095.10
应付票据	246,138,749.68	246,138,749.68	246,138,749.68		
应付账款	4,173,855,838.10	4,173,855,838.10	4,173,855,838.10		
其他应付款	295,083,683.50	295,083,683.50	295,083,683.50		
租赁负债	1,108,271,268.70	1,902,384,090.97	455,173,235.57	169,598,413.39	1,277,612,442.01
长期应付款	374,705,124.43	374,705,124.43	357,659,381.47	17,045,742.96	
小 计	20,896,028,827.41	22,392,984,089.17	15,044,953,169.70	3,342,245,382.36	4,005,785,537.11

(续上表)

项 目	上年年末数				
	账面价值	未折现合同金额	1 年以内	1-3 年	3 年以上
银行借款	15,567,298,885.42	16,002,289,880.45	7,014,700,204.70	5,541,241,956.79	3,446,347,718.96
应付票据	190,995,331.81	190,995,331.81	190,995,331.81		
应付账款	4,524,023,879.56	4,524,023,879.56	4,524,023,879.56		
其他应付款	439,067,901.48	439,067,901.48	439,067,901.48		
租赁负债	1,105,002,989.11	1,860,885,764.83	392,552,413.08	222,461,623.76	1,245,871,727.99
长期应付款	533,781,410.15	533,781,410.15	533,781,410.15		
小 计	22,360,170,397.53	23,551,044,168.28	13,095,121,140.78	5,763,703,580.55	4,692,219,446.95

(三) 市场风险

市场风险，是指金融工具的公允价值或未来现金流量因市场价格变动而发生波动的风险。市场风险主要包括利率风险和外汇风险。

1. 利率风险

利率风险，是指金融工具的公允价值或未来现金流量因市场利率变动而发生波动的风险。固定利率的带息金融工具使本公司面临公允价值利率风险，浮动利率的带息金融工具使本公司面临现金流量利率风险。本公司根据市场环境来决定固定利率与浮动利率金融工具的比例，并通过定期审阅与监控维持适当的金融工具组合。本公司面临的现金流量利率风险主要与本公司以浮动利率计息的银行借款有关。

截至2025年12月31日，本公司以浮动利率计息的银行借款本金人民币11,114,633,362.01元（2024年12月31日：人民币10,323,564,066.46元），利率上升会增加新增带息债务的成本以及本

公司尚未付清的以浮动利率计息的带息债务的利息支出，并对本公司的财务业绩产生不利影响，管理层会依据最新的市场状况及时做出调整，如适当提高固定利率比例的安排来应对与金融工具相关的风险。

## 2. 外汇风险

外汇风险，是指金融工具的公允价值或未来现金流量因外汇汇率变动而发生波动的风险。本公司面临的汇率变动的风险主要与本公司外币货币性资产和负债有关。对于外币资产和负债，如果出现短期的失衡情况，本公司会在必要时按市场汇率买卖外币，以确保将净风险敞口维持在可接受的水平。

本公司期末外币货币性资产和负债情况详见本财务报表附注五(四)1之说明。

## 十、公允价值的披露

### (一) 以公允价值计量的资产和负债的期末公允价值明细情况

项 目	期末公允价值			合 计
	第一层次公允价值计量	第二层次公允价值计量	第三层次公允价值计量	
持续的公允价值计量				
1. 应收款项融资			59,573,414.23	59,573,414.23
2. 其他权益工具投资	81,192,773.80		19,184,066.66	100,376,840.46
(1) 上市权益工具投资	81,192,773.80			81,192,773.80
(2) 非上市权益工具投资			19,184,066.66	19,184,066.66
3. 其他非流动金融资产		12,485,000.00	205,199,588.93	217,684,588.93
(1) 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产		12,485,000.00	205,199,588.93	217,684,588.93
持续以公允价值计量的资产总额	81,192,773.80	12,485,000.00	283,957,069.82	377,634,843.62

### (二) 持续第一层次公允价值计量项目市价的确定依据

本公司持有的第一层次公允价值计量的其他权益工具投资为在活跃市场上交易的股票，本公司以其活跃市场报价确定其公允价值。

### (三) 持续第二层次公允价值计量项目，采用的估值技术和重要参数的定性及定量信息

本公司持有的第二层次公允价值计量的其他非流动金融资产为有限合伙企业的 LP 份额，穿透后的基金所投资公司的股票存在活跃市场的报价，按所持基金份额来确定其公允价值。

### (四) 持续第三层次公允价值计量项目，采用的估值技术和重要参数的定性及定量信息

1. 本公司持有的第三层次公允价值计量的应收款项融资为应收银行承兑汇票、长虹优单及比亚迪迪链，其信用风险较小且剩余期限较短，本公司以其票面余额确定其公允价值。

2. 本公司持有的第三层次公允价值计量的其他权益工具投资、其他非流动金融资产为非上市公司股权。对于非上市的权益工具投资，本公司综合考虑采用市场法和未来现金流折现等方法

估计公允价值。对于被投资企业经营环境和经营情况、财务状况未发生重大变化的，本公司以投资成本作为公允价值的合理估计进行计量。

## 十一、关联方及关联交易

### (一) 关联方情况

#### 1. 本公司的母公司情况

##### (1) 本公司的母公司

母公司名称	注册地	业务性质	注册资本	母公司对本公司的持股比例 (%)	母公司对本公司的表决权比例 (%)
杉杉集团有限公司	浙江省宁波市鄞州区首南街道日丽中路 777 号 26 层	投资	29,841.8756 万元	14.24	14.91

本公司控股股东期末持股及质押情况详见本财务报表附注十五(二)之说明。

2023 年 2 月 10 日，公司原实际控制人郑永刚先生因病逝世。截至本财务报表批准报出日，公司尚未收到任何具有法律效力的书面文件或通知，确认公司新的实际控制人。公司将密切关注后续进展并根据其股份变化情况对实际控制人进行认定。

2. 本公司的子公司情况详见本财务报表附注七之说明。

3. 本公司的合营和联营企业情况

本公司重要的合营或联营企业详见本财务报表附注七之说明。本期与本公司发生关联方交易，或前期与本公司发生关联方交易形成余额的其他合营或联营企业情况如下：

合营或联营企业名称	与本公司关系
宁波利维能储能系统有限公司	合营企业
安徽利维能动力电池有限公司	合营企业
杉杉品牌运营股份有限公司	联营企业
浙江稠州商业银行股份有限公司	联营企业
宁波空港物流发展有限公司	联营企业
上海杉杉创晖创业投资管理有限公司	联营企业
深圳杉创股权投资管理有限公司	联营企业
宁波杉奇物业服务有限公司	联营企业
巴斯夫杉杉电池材料有限公司	联营企业
内蒙古蒙集新碳材有限公司	联营企业
穗甬控股有限公司	联营企业

合营或联营企业名称	与本公司关系
江西展泉新能源科技有限公司	联营企业
新亚中宁新材料科技（衢州）有限公司	联营企业
云杉高科集团有限公司	联营企业
苏州杉越能源系统有限公司	联营企业
宁波新空港国际物流有限公司	联营企业的子公司
宁波杉京服饰有限公司	联营企业的联营企业

4. 本公司的其他关联方情况

其他关联方名称	其他关联方与本公司关系
宁波杉栎包装用品有限公司	控股股东控制的其他企业
宁波杉聚实业有限公司	控股股东控制的其他企业
宁波杉奇物业服务有限公司	控股股东控制的其他企业
宁波杉杉能化有限公司	控股股东控制的其他企业
宁波杉杉物产有限公司	控股股东控制的其他企业
宁波杉信商业地产管理有限公司	控股股东控制的其他企业
杉杉物产集团有限公司	控股股东控制的其他企业
君康综合医院（上海）有限公司	控股股东控制的其他企业
上海杉杉实业有限公司	控股股东控制的其他企业
上海杉融实业有限公司	控股股东控制的其他企业
上海杉杉贸易有限公司	控股股东控制的其他企业
浙江杉杉鸿志贸易有限公司	控股股东控制的其他企业
宁波朗和新材料科技有限公司	控股董事控制的其他企业
上海璟如琿实业有限公司	杉杉控股控制的其他企业
上海君盛通达置业有限公司	控股股东施加重大影响的实际控制企业
宁波源彤贸易有限公司	控股股东施加重大影响的其他企业
江苏杉元科技有限公司	参股公司

（二）关联交易情况

1. 购销商品、提供和接受劳务的关联交易

（1）采购商品和接受劳务的关联交易

单位：万元

关联方	关联交易内容	本期数	上年同期数
内蒙古蒙集新碳材有限公司[注]	采购货物	262.57	6,694.40
宁波新空港国际物流有限公司	运输费	198.14	1,960.27
杉杉品牌运营股份有限公司	采购货物	60.69	146.90
君康综合医院（上海）有限公司	服务费	14.32	
江苏杉元科技有限公司	采购货物	7.19	14.82
巴斯夫杉杉电池材料有限公司	采购货物	5.68	
新亚中宁新材料科技（衢州）有限公司	采购货物	3.18	5.33
宁波源彤贸易有限公司	采购货物		1,036.21
合 计		551.77	9,857.93

[注] 该公司股权已于 2025 年 4 月出售，本期数仅统计 2025 年 1-4 月份金额

(2) 出售商品和提供劳务的关联交易

单位：万元

关联方	关联交易内容	本期数	上年同期数
安徽利维能动力电池有限公司	销售货物	1,902.76	695.68
穗甬控股有限公司	使用软件服务	14.15	14.15
杉杉品牌运营股份有限公司	水电费、物业费	7.83	120.16
宁波杉京服饰有限公司	水电费	4.80	60.29
上海杉杉创晖创业投资管理有限公司	使用软件服务	0.85	0.28
深圳杉创股权投资管理有限公司	使用软件服务	0.28	
江苏杉元科技有限公司	销售货物	0.24	0.04
宁波杉栎包装用品有限公司	水电费	0.06	0.23
上海杉杉创晖创业投资管理有限公司	水电费、物业费		12.98
巴斯夫杉杉电池材料有限公司	金融服务		22.07
江西展泉新能源科技有限公司	水电费、物业费		19.80
宁波利维能储能系统有限公司	销售货物		188.58
宁波利维能储能系统有限公司	水电费、物业费		0.04
内蒙古蒙集新碳材有限公司	销售货物		135.67
宁波源彤贸易有限公司	销售货物		126.00
杉杉品牌运营股份有限公司	装修		37.98

关联方	关联交易内容	本期数	上年同期数
江苏杉元科技有限公司	使用软件服务		0.28
合计		1,930.97	1,434.23

2. 关联租赁情况

(1) 公司出租情况

单位：万元

承租方名称	租赁资产种类	本期确认的 租赁收入	上年同期确认 的租赁收入
上海杉杉贸易有限公司	房屋建筑物	17.21	
浙江杉杉鸿志贸易有限公司	房屋建筑物	48.45	
上海璟如璋实业有限公司	房屋建筑物	11.22	
宁波利维能储能系统有限公司	房屋建筑物	3.44	0.15
杉杉品牌运营股份有限公司	房屋建筑物		207.12
宁波杉聚实业有限公司	房屋建筑物		8.35
上海杉杉创晖创业投资管理有限公司	房屋建筑物		75.79
宁波杉信商业地产管理有限公司	房屋建筑物		68.66
宁波杉杉物产有限公司	房屋建筑物		30.45
杉杉物产集团有限公司	房屋建筑物		31.76
宁波杉杉能化有限公司	房屋建筑物		57.13
上海杉杉实业有限公司	房屋建筑物		69.35
合计		80.32	548.76

(2) 公司承租情况

单位：万元

出租方名称	租赁资产种类	本期数			
		简化处理的短期租赁和低价值资产租赁的租金费用以及未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额	确认使用权资产的租赁		
			支付的租金（不包括未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额）	承担的租赁负债利息支出	增加的使用权资产
宁波杉奇物业服务服务有限公司	房屋建筑物	0.58			
上海君盛通达置业有限公司	房屋建筑物	101.46	352.43	7.54	

出租方名称	租赁资产种类	本期数			
		简化处理的短期租赁和低价值资产租赁的租金费用以及未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额	确认使用权资产的租赁		
			支付的租金（不包括未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额）	承担的租赁负债利息支出	增加的使用权资产
杉杉集团有限公司	房屋建筑物		151.55	1.25	
合计		102.04	503.98	8.79	

(续上表)

出租方名称	租赁资产种类	上年同期数			
		简化处理的短期租赁和低价值资产租赁的租金费用以及未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额	确认使用权资产的租赁		
			支付的租金（不包括未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额）	承担的租赁负债利息支出	增加的使用权资产
宁波杉奇物业服务 有限公司	房屋建筑物	1.16			
上海君盛通达置 业有限公司	房屋建筑物		594.67	26.38	
杉杉集团有限公司	房屋建筑物		151.54	6.64	
合计		1.16	746.21	33.02	

### 3. 关联担保情况

本公司及子公司作为被担保方

单位：万元

担保方	担保金额	担保起始日	担保到期日	担保是否已经履行完毕
杉杉控股有限公司	10,000.00	2025/4/1	2026/4/1	否
杉杉控股有限公司	29,800.00	2024/1/2	2027/1/1	否
杉杉控股有限公司	100.00	2024/1/2	2026/1/1	否
杉杉控股有限公司	115,250.00	2021/1/20	2026/1/19	否
杉杉集团有限公司	10,000.00	2024/9/20	2026/8/10	否
杉杉集团有限公司	10,000.00	2024/2/29	2027/2/28	否

担保方	担保金额	担保起始日	担保到期日	担保是否已经履行完毕
杉杉集团有限公司	25,000.00	2023/1/1	2026/12/14	否
杉杉集团有限公司	10,000.00	2022/3/24	2026/3/11	否

4. 关联方资金拆借

单位：万元

关联方	拆借金额	起始日	到期日	说明
拆入				
上海杉融实业有限公司	5,000.00	2025/3/12	2025/3/13	公司于 2025 年 3 月 12 日收到上海杉融实业有限公司划入资金 5,000 万元，临时用于资金周转，并于次日将 5,000 万元归还上海杉融实业有限公司

5. 关键管理人员报酬

单位：万元

项 目	本期数	上年同期数
关键管理人员报酬	3,917.40	2,701.02

6. 其他关联交易

2025 年公司及其下属子公司在浙江稠州商业银行股份有限公司未发生银行贷款。截至 2025 年 12 月 31 日公司及下属子公司在浙江稠州商业银行股份有限公司的存款余额为 93.53 万元，2025 年利息收入为 0.38 万元。

(三) 关联方应收应付款项

1. 应收关联方款项

单位：万元

项目名称	关联方	期末数		期初数	
		账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备
应收账款					
	安徽利维能动力电池有限公司	787.32	1.26	502.19	25.09
	宁波利维能储能系统有限公司	401.93	248.97	406.40	81.18
	江西展梟新能源科技有限公司	77.82	77.82	77.83	3.89
	宁波源彤贸易有限公司			142.38	
小 计		1,267.07	328.05	1,128.80	110.16

项目名称	关联方	期末数		期初数	
		账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备
预付款项					
	巴斯夫杉杉电池材料有限公司	2.90			
	新亚中宁新材料科技（衢州）有限公司	0.43			
	宁波源彤贸易有限公司			702.06	
	安徽利维能动力电池有限公司	0.03			
	江西展泉新能源科技有限公司	0.01			
小计		3.37		702.06	
其他应收款					
	宁波利维能储能系统有限公司	50.70	25.35	81.38	40.69
	穗甬控股有限公司	400.00		400.00	
小计		450.70	25.35	481.38	40.69

2. 应付关联方款项

单位：万元

项目名称	关联方	期末数	期初数
应付账款			
	宁波新空港国际物流有限公司	128.58	738.49
	宁波利维能储能系统有限公司	74.80	74.80
	杉杉品牌运营股份有限公司	55.57	80.87
	上海君盛通达置业有限公司	48.54	
	宁波朗和新材料科技有限公司	24.23	
	云杉高科集团有限公司	8.64	
	江苏杉元科技有限公司	1.73	8.10
	内蒙古蒙集新碳材有限公司		3,314.98
	新亚中宁新材料科技（衢州）有限公司		0.09
小计		342.09	4,217.33
其他应付款			
	宁波杉奇物业服务有限公司	707.51	707.51

项目名称	关联方	期末数	期初数
	宁波新空港国际物流有限公司	100.00	100.80
	上海杉杉实业有限公司	14.63	14.63
	浙江杉杉鸿志贸易有限公司	8.48	
	上海杉杉贸易有限公司	4.17	
	杉杉品牌运营股份有限公司	2.00	60.71
	苏州杉越能源系统有限公司	1.82	1.82
	上海杉杉创晖创业投资管理有限公司	1.18	
	宁波利维能储能系统有限公司	0.60	0.12
	宁波杉信商业地产管理有限公司		16.49
小计		840.39	902.08

## 十二、股份支付

### (一) 股份支付总体情况

#### 1. 明细情况

授予对象	各项权益工具数量和金额情况							
	本期授予		本期行权		本期解锁		本期失效	
	数量	金额	数量	金额	数量	金额	数量	金额
股票期权							9,562,420.00	261,532,187.00
限制性股票							3,983,305.00	52,818,624.30
合计							13,545,725.00	314,350,811.30

#### 2. 期末发行在外的股票期权或其他权益工具

授予对象	期末发行在外的股票期权		期末发行在外的其他权益工具	
	行权价格范围	合同剩余期限	行权价格范围	合同剩余期限
股票期权	27.35	3个月		
限制性股票			13.26	6个月

#### 3. 其他说明

2022年5月26日公司召开了第十届董事会第三十次会议、第十届监事会第二十次会议，审议通过了《关于公司2022年股票期权与限制性股票激励计划之股票期权行权价格调整并注销部分股票期权的议案》和《关于调整公司2022年股票期权与限制性股票激励计划之限制性股票激励对象名单、授予价格及授予数量的议案》。股票期权的激励对象为435人，授予数量为4,501万份；限制性股票的激励对象为417人，授予数量18,334,100股。授予的股票期权的行权价格为每

股 28.18 元；限制性股票的授予价格为每股 14.09 元。首次授予的股票期权分四次行权，对应的等待期分别为自首次授予日起 12 个月、24 个月、36 个月、48 个月。首次授予的限制性股票分四次解除限售，对应的限售期分别为自首次授予登记完成之日起 12 个月、24 个月、36 个月、48 个月。后鉴于公司 2021 年度权益分派已于 2022 年 5 月 25 日实施完毕，公司董事会同意对本激励计划之股票期权的行权价格由 28.18 元/股调整为 27.85 元/股，将本激励计划之限制性股票的授予价格由 14.09 元/股调整为 13.76 元/股。鉴于公司本次股权激励计划确定的首次授予激励对象中 7 名激励对象因从公司离职而不再符合激励对象资格，13 名激励对象因个人原因放弃认购，另有部分激励对象自愿放弃部分权益，公司董事会同意对首次授予限制性股票的激励对象名单和授予数量进行相应调整。最终调整后，本激励计划首次授予限制性股票的激励对象由原先的 437 人调整为 417 人；限制性股票首次授予数量由 19,320,000 股调整为 18,334,100 股。

鉴于公司 2023 年度权益分派已于 2024 年 6 月 6 日发放，根据 2022 年股票期权与限制性股票激励计划相关规定以及公司 2022 年第一次临时股东大会的授权，公司董事会同意对本激励计划之股票期权的行权价格由 27.85 元/份调整为 27.35 元/份，限制性股票的回购价格由 13.76 元/股调整为 13.26 元/股。

2025 年，公司注销全体在职激励对象已获授但未达成第三个行权期/解除限售期条件及部分激励对象因离职而失效的股票期权 9,562,420.00 份、限制性股票 3,983,305.00 股。

公司 2022 年股票期权与限制性股票激励计划第四个行权/解除限售期业绩考核指标未成就，公司拟对剩余全部 9,010,120 份股票期权和 3,773,605 股限制性股票进行注销/回购注销。

2025 年公司冲回上述股票期权及限制性股票前期计提的股份支付费用 53,308,703.52 元。

### 十三、承诺及或有事项

#### (一) 重要承诺事项

##### 1. 未结清信用证

币种	原币金额
人民币	330,000,000.00

##### 2. 未结清保函

类别	币种	原币金额
质量保函	人民币	1,520,000.00
汇总征税保函	人民币	158,000,000.00

#### (二) 或有事项

##### 1. 未决诉讼仲裁形成的或有负债及其财务影响

2024 年 6 月 28 日，新亚制程（浙江）股份有限公司（以下简称新亚制程）和浙江新亚中宁新能源有限公司（以下简称新亚中宁）以新亚中宁新材料科技（衢州）有限公司部分产线产能与

实际情况不符为由向宁波甬淙投资有限公司（以下简称甬淙投资）、宁波杉杉新能源技术发展有限公司和公司提起诉讼。该案已于 2025 年 5 月 22 日开庭审理，在一审判决前，新亚制程、新亚中宁于 2025 年 9 月向衢州中院申请撤诉，衢州中院裁定准许撤诉。撤诉后新亚制程、新亚中宁基于相同事实以案涉交易存在欺诈为由诉至珠海中院，2026 年 2 月珠海中院裁定将该案移送衢州中院处理，新亚制程、新亚中宁对该管辖裁定提起上诉，目前广东省高院尚未作出终审裁定。

2024 年 7 月 12 日，甬淙投资就新亚中宁未按《结算协议》支付新亚中宁新材料科技（衢州）有限公司股权转让款为由提起诉讼。该案已于 2025 年 6 月 3 日开庭审理，并于 6 月 5 日被法院裁定中止审理。

公司认为新亚制程起诉甬淙投资没有事实依据，甬淙投资并未作出任何的实际产能承诺，协议中对股权转让款对应的付款节点也未约定产能须达到何种状态。公司基于案件基本事由，结合律师意见，认为胜诉可能性较大。但综合考虑新亚制程经营财务状况、案件实际审理过程中的复杂性、账龄等因素对款项可收回性的影响，管理层基于谨慎性考虑，对新亚中宁其他应收款按照 40%单项计提坏账准备累计 9,794.48 万元。

2. 本期无为其他单位提供债务担保形成的或有负债及其财务影响。

#### 十四、资产负债表日后事项

##### （一）资产负债表日后利润分配情况

鉴于公司核心主业所处行业发展现状、公司战略发展规划及当前项目建设与研发投入的实际资金需求，综合考虑公司现金流状况、控股股东重整影响与外部筹融资环境，为提高财务稳健性、保障公司可持续发展，从而进一步夯实公司在行业中的领先地位及实现全体股东的长远利益，公司 2025 年度拟不派发现金红利、不送红股、不以资本公积转增股本。

##### （二）其他资产负债表日后事项说明

本公司控股股东杉杉集团有限公司（以下简称杉杉集团）及其全资子公司宁波朋泽贸易有限公司（以下简称朋泽贸易）于 2025 年 3 月 20 日被浙江省宁波市鄞州区人民法院裁定进行实质合并重整。2026 年 2 月 6 日，相关方签署《重整投资协议》，约定重整投资人将通过收购股权及一致行动安排，合计控制债务人所持本公司 21.88%股份的表决权。

2026 年 2 月 28 日，管理人向债权人会议提交《重整计划（草案）》，并于 2026 年 3 月 2 日召开第四次债权人会议暨出资人组会议，对重整计划及出资人权益调整方案进行表决，表决期于 2026 年 4 月 15 日届满。根据第四次债权人会议暨出资人组会议，本次重整计划（草案）已获得职工债权组、税收债权组、有财产担保债权组、普通债权组及出资人组全部表决通过。2026 年 4 月 21 日，鄞州法院裁定批准该重整计划，并终止杉杉集团和朋泽贸易重整程序。

若本次重整顺利实施完成，本公司控股股东将变更为安徽皖维集团有限责任公司，实际控制人将变更为安徽省人民政府国有资产监督管理委员会。

## 十五、其他重要事项

### (一) 分部信息

#### 1. 确定报告分部考虑的因素

公司以内部组织结构、管理要求、内部报告制度等为依据确定报告分部，并以业务分部为基础确定报告分部。营业收入、营业成本按照商品销售收入、受托加工收入和服务及其他销售收入业务等进行划分。

公司以地区分部为基础确定报告分部，营业收入、营业成本按照最终实现销售地进行划分，各报告分部的资产总额和负债总额因不能准确划分故不作披露。

#### 2. 报告分部的财务信息

##### (1) 业务分布

项 目	偏光片分部	锂电池材料分部	其他	合计
营业收入	11,426,669,816.02	10,148,256,537.04	12,088,846.77	21,587,015,199.83
其中：商品销售收入	11,416,682,740.47	10,146,409,138.04	8,849.56	21,563,100,728.07
服务及其他销售收入	9,987,075.55	1,847,399.00	12,079,997.21	23,914,471.76
营业成本	9,726,722,171.69	8,126,834,282.11	4,477,987.51	17,858,034,441.31
资产总额	15,371,376,867.60	26,354,815,428.01	3,409,786,863.00	45,135,979,158.61
负债总额	3,702,259,789.92	15,300,627,537.46	3,158,906,115.74	22,161,793,443.12

##### (2) 地区分布

项 目	收入	成本
中国内地销售	20,326,967,327.49	16,729,687,887.21
中国台湾地区	153,641,318.22	142,483,100.16
国外销售	1,106,406,554.12	985,863,453.94
小 计	21,587,015,199.83	17,858,034,441.31

### (二) 截至 2025 年 12 月 31 日主要股东股份质押、司法冻结情况

单位：股

股东名称（全称）	期末持股数量	比例（%）	持有有限售条件股份数量	质押、标记或冻结情况	
				股份状态	数量
杉杉集团有限公司	320,296,700	14.24	205,264,756	质押	287,012,100
				标记	287,012,036
				冻结	33,284,600
	205,264,756	9.13	205,264,756	质押	205,264,756

宁波朋泽贸易有限公司				标记	205,264,756
杉杉控股有限公司	32,792,203	1.46		质押	29,430,541
				标记	29,430,541
				冻结	3,361,662

## 十六、母公司财务报表主要项目注释

### (一) 母公司资产负债表项目注释

#### 1. 应收账款

##### (1) 账龄情况

账 龄	期末数	期初数
1 年以内	41,396.83	5,195,776.91
1-2 年	2,079.64	732,685.45
2-3 年	732,685.45	1,225,933.86
3-4 年	1,139,851.76	
5 年以上	92,379.00	92,379.00
账面余额合计	2,008,392.68	7,246,775.22
减：坏账准备	884,388.32	684,103.68
账面价值合计	1,124,004.36	6,562,671.54

##### (2) 坏账准备计提情况

#### 1) 类别明细情况

种 类	期末数				账面价值
	账面余额		坏账准备		
	金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)	
单项计提坏账准备					
按组合计提坏账准备	2,008,392.68	100.00	884,388.32	44.03	1,124,004.36
其中：账龄组合	2,008,392.68	100.00	884,388.32	44.03	1,124,004.36
合 计	2,008,392.68	100.00	884,388.32	44.03	1,124,004.36

(续上表)

种 类	期初数				账面价值
	账面余额		坏账准备		
	金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)	
单项计提坏账准备					
按组合计提坏账准备	7,246,775.22	100.00	684,103.68	9.44	6,562,671.54
其中：合并内关联方组合	2,182,257.50	30.11			2,182,257.50
账龄组合	5,064,517.72	69.89	684,103.68	13.51	4,380,414.04
合 计	7,246,775.22	100.00	684,103.68	9.44	6,562,671.54

2) 采用账龄组合计提坏账准备的应收账款

账 龄	期末数		
	账面余额	坏账准备	计提比例 (%)
1 年以内	41,396.83	2,069.84	5.00
1-2 年	2,079.64	207.96	10.00
2-3 年	732,685.45	219,805.64	30.00
3-4 年	1,139,851.76	569,925.88	50.00
5 年以上	92,379.00	92,379.00	100.00
小 计	2,008,392.68	884,388.32	44.03

(3) 坏账准备变动情况

项 目	期初数	本期变动金额				期末数
		计提	收回或转回	核销	其他	
按组合计提坏账准备	684,103.68	200,284.64				884,388.32
合 计	684,103.68	200,284.64				884,388.32

(4) 应收账款金额前 4 名情况

单位名称	期末账面余额	占应收账款期末余额合计数的比例 (%)	应收账款坏账准备
宁波利维能储能系统有限公司	1,916,013.63	95.40	792,009.32
山东滕州盛源热电有限责任公司	60,712.00	3.02	60,712.00
山东贝斯特机械设备有限公司	31,667.00	1.58	31,667.00
宁波双臣网络科技有限公司	0.05		
小 计	2,008,392.68	100.00	884,388.32

2. 其他应收款

(1) 明细情况

项 目	期末数	期初数
应收股利	4,000,000.00	4,000,000.00
其他应收款	2,760,442,706.58	2,752,065,020.15
合 计	2,764,442,706.58	2,756,065,020.15

(2) 应收股利

项 目	期末数	期初数
穗甬控股有限公司	4,000,000.00	4,000,000.00
小 计	4,000,000.00	4,000,000.00

(3) 其他应收款

1) 账龄情况

账 龄	期末数	期初数
1 年以内	1,878,007,849.79	2,052,706,254.60
1-2 年	300,029,196.15	733,902,265.83
2-3 年	675,526,970.65	
3-4 年		160,887.34
4-5 年	160,887.34	38,000,000.00
5 年以上	34,613,968.10	18,712,716.03
账面余额小计	2,888,338,872.03	2,843,482,123.80
减：坏账准备	127,896,165.45	91,417,103.65
账面价值小计	2,760,442,706.58	2,752,065,020.15

2) 坏账准备计提情况

① 类别明细情况

种 类	期末数				账面价值
	账面余额		坏账准备		
	金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)	
单项计提坏账准备	34,757,153.80	1.20	21,003,646.56	60.43	13,753,507.24
按组合计提坏账准备	2,853,581,718.23	98.80	106,892,518.89	3.75	2,746,689,199.34
小 计	2,888,338,872.03	100.00	127,896,165.45	4.43	2,760,442,706.58

(续上表)

种 类	期初数				账面价值
	账面余额		坏账准备		
	金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)	
单项计提坏账准备	56,712,716.03	1.99	37,305,794.79	65.78	19,406,921.24
按组合计提坏账准备	2,786,769,407.77	98.01	54,111,308.86	1.94	2,732,658,098.91
小 计	2,843,482,123.80	100.00	91,417,103.65	3.21	2,752,065,020.15

② 重要的单项计提坏账准备的其他应收款

单位名称	期初数		期末数			计提依据
	账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备	计提比例 (%)	
北京杉杉凯励新能源科技有限公司	7,100,000.00	7,100,000.00	7,100,000.00	7,100,000.00	100.00	预计回收可能性小
宁波联康财品牌管理有限责任公司	38,000,000.00	19,000,000.00	27,000,000.00	13,500,000.00	50.00	应收股权转让款尾款，已逾期，存在较大回收风险，受让方提供了股权质押担保
小 计	45,100,000.00	26,100,000.00	34,100,000.00	20,600,000.00	60.41	

③ 采用组合计提坏账准备的其他应收款

组合名称	期末数		
	账面余额	坏账准备	计提比例 (%)
合并范围内往来	2,835,140,923.55	105,981,056.68	3.74
垫付款项组合	13,002,557.80	650,127.89	5.00
保证金、押金组合	5,226,686.26	261,334.32	5.00
垫付款中代收代付个人社保	211,550.62		
小 计	2,853,581,718.23	106,892,518.89	3.75

3) 坏账准备变动情况

① 明细情况

项 目	第一阶段	第二阶段	第三阶段	小 计
	未来 12 个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失（未发生信用减值）	整个存续期预期信用损失（已发生信用减值）	
期初数	54,111,308.86	19,406,921.24	17,898,873.55	91,417,103.65
期初数在本期	---	---	---	
--转入第二阶段				
--转入第三阶段	-7,159.29		7,159.29	
--转回第二阶段				

项 目	第一阶段	第二阶段	第三阶段	小 计
	未来 12 个月 预期信用损失	整个存续期预期 信用损失（未发 生信用减值）	整个存续期预期 信用损失（已发 生信用减值）	
—转回第一阶段				
本期计提	52,788,369.32	7,128.65	128,897.76	52,924,395.73
本期收回或转回		-5,653,414.00		-5,653,414.00
本期核销			10,791,919.93	10,791,919.93
其他变动				
期末数	106,892,518.89	13,760,635.89	7,243,010.67	127,896,165.45
期末坏账准备计 提比例（%）	3.75	49.77	100.00	4.43

4) 其他应收款金额前 5 名情况

单位名称	款项性质	期末账面余额	账龄	占其他应收款余 额的比例（%）	期末坏账准备
上海杉杉锂电材料科技 有限公司	集团内往来款	1,429,858,257.78	1 年以内	49.51	
宁波杉杉新能源技术发 展有限公司	集团内往来款	653,357,592.74	1 年以内、1-2 年和 2-3 年	22.62	
宁波甬源投资有限公司	集团内往来款	214,673,759.64	1 年以内和 1-2 年	7.43	
杉金光电（广州）有限 公司	集团内往来款	200,000,000.00	1 年以内	6.92	
宁波杉杉新材料科技有 限公司	集团内往来款	153,163,483.71	1 年以内	5.30	
小 计		2,651,053,093.87		91.78	

3. 长期股权投资

(1) 明细情况

项 目	期末数			期初数		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
对子公司投资	12,167,661,820.35	986,918,700.00	11,180,743,120.35	12,220,970,523.87		12,220,970,523.87
对联营、合营 企业投资	2,308,852,188.96	167,357,558.13	2,141,494,630.83	2,466,142,077.15	137,050,000.00	2,329,092,077.15
合 计	14,476,514,009.31	1,154,276,258.13	13,322,237,751.18	14,687,112,601.02	137,050,000.00	14,550,062,601.02

(2) 对子公司投资

被投资单位	期初数		本期增减变动				期末数	
	账面 价值	减值 准备	追加 投资	减少 投资	计提减值准备	股权激励变动	账面 价值	减值 准备
宁波杉杉通达贸易 有限公司	32,000,000.00						32,000,000.00	

宁波杉杉股份有限公司 2025 年年度报告

被投资单位	期初数		本期增减变动				期末数	
	账面价值	减值准备	追加投资	减少投资	计提减值准备	股权激励变动	账面价值	减值准备
宁波杉杉电动汽车技术发展有限公司	986,918,700.00				986,918,700.00			986,918,700.00
上海屯恒贸易有限公司	47,500,000.00						47,500,000.00	
上海杉杉服装有限公司	72,000,000.00						72,000,000.00	
宁波杉杉新能源技术发展有限公司	2,127,252,845.50					-29,990,735.05	2,097,262,110.45	
宁波杉杉创业投资有限公司	1,000,000,000.00						1,000,000,000.00	
香港杉杉资源有限公司	314,542,830.00						314,542,830.00	
宁波云凌智创园区运营管理有限公司	10,000,000.00						10,000,000.00	
杉杉时尚产业园宿迁有限公司	59,941,524.23						59,941,524.23	
杉金光电(苏州)有限公司	7,348,348,654.43					-23,317,968.47	7,325,030,685.96	
上海杉杉新能源科技有限公司	112,627,969.71						112,627,969.71	
宁波浩衡贸易有限公司	50,000,000.00						50,000,000.00	
宁波咨衡贸易有限公司	50,000,000.00						50,000,000.00	
杉金东京株式会社	9,838,000.00						9,838,000.00	
小 计	12,220,970,523.87				986,918,700.00	-53,308,703.52	11,180,743,120.35	986,918,700.00

(3) 对联营、合营企业投资

被投资单位	期初数		本期增减变动			
	账面价值	减值准备	追加投资	减少投资	权益法下确认的投资损益	其他综合收益调整
联营企业						
宁波杉奇物业服务 有限公司	37,965,578.82				-582,952.22	

被投资单位	期初数		本期增减变动			
	账面价值	减值准备	追加投资	减少投资	权益法下确认的投资损益	其他综合收益调整
浙江稠州商业银行股份有限公司	1,713,096,249.15	137,050,000.00			85,837,704.11	-6,239,644.18
杉杉品牌运营股份有限公司	53,514,748.17				1,529,140.48	
深圳元山私募股权投资管理有限公司	3,820,848.48				-678,385.96	
穗甬控股有限公司	520,694,652.53				-111,153,593.69	1,011,164.46
小 计	2,329,092,077.15	137,050,000.00			-25,048,087.28	-5,228,479.72
合 计	2,329,092,077.15	137,050,000.00			-25,048,087.28	-5,228,479.72

(续上表)

被投资单位	本期增减变动				期末数	
	其他权益变动	宣告发放现金股利或利润	计提减值准备	其他	账面价值	减值准备
联营企业						
宁波杉奇物业服务有限公司			30,307,558.13		7,075,068.47	30,307,558.13
浙江稠州商业银行股份有限公司	-124,946,553.19				1,667,747,755.89	137,050,000.00
杉杉品牌运营股份有限公司		-2,066,768.00			52,977,120.65	
深圳元山私募股权投资管理有限公司					3,142,462.52	
穗甬控股有限公司					410,552,223.30	
小 计	-124,946,553.19	-2,066,768.00	30,307,558.13		2,141,494,630.83	167,357,558.13
合 计	-124,946,553.19	-2,066,768.00	30,307,558.13		2,141,494,630.83	167,357,558.13

(二) 母公司利润表项目注释

1. 营业收入/营业成本

(1) 明细情况

项 目	本期数		上年同期数	
	收入	成本	收入	成本
其他业务收入	59,321,165.69	2,402,057.53	50,385,211.97	13,880,797.50
合 计	59,321,165.69	2,402,057.53	50,385,211.97	13,880,797.50
其中：与客户之间的合同产生的收入	53,049,543.50		10,246,407.54	

(2) 收入分解信息

1) 与客户之间的合同产生的收入按商品或服务类型分解

项 目	本期数		上年同期数	
	收入	成本	收入	成本
物业费收入			3,528,778.38	
其他[注]	53,049,543.50		6,717,629.16	
小 计	53,049,543.50		10,246,407.54	

[注] 系收取的利息、担保费、融资服务收入

2) 与客户之间的合同产生的收入按经营地区分解

项 目	本期数		上年同期数	
	收入	成本	收入	成本
中国内地销售	53,049,543.50		10,246,407.54	
小 计	53,049,543.50		10,246,407.54	

3) 与客户之间的合同产生的收入按商品或服务转让时间分解

项 目	本期数	上年同期数
在某一时段内确认收入	53,049,543.50	10,246,407.54
小 计	53,049,543.50	10,246,407.54

## 2. 投资收益

项 目	本期数	上年同期数
权益法核算的长期股权投资收益	-25,048,087.28	-248,134,925.64
处置长期股权投资产生的投资收益	57,449,242.88	-283,295,430.09
合 计	32,401,155.60	-531,430,355.73

## 十七、其他补充资料

### (一) 非经常性损益

项 目	金额	说明
非流动性资产处置损益，包括已计提资产减值准备的冲销部分	693,204.89	
计入当期损益的政府补助，但与公司正常经营业务密切相关、符合国家政策规定、按照确定的标准享有、对公司损益产生持续影响的政府补助除外	121,176,698.97	
除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外，非金融企业持有金融资产和金融负债产生的公允价值变动损益以及处置金融资产和金融负债产生的损益	-18,581,000.00	
计入当期损益的对非金融企业收取的资金占用费	389,056.60	
委托他人投资或管理资产的损益		

项 目	金 额	说 明
对外委托贷款取得的损益		
因不可抗力因素，如遭受自然灾害而产生的各项财产损失		
单独进行减值测试的应收款项减值准备转回	5,694,492.33	
企业取得子公司、联营企业及合营企业的投资成本小于取得投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值产生的收益		
同一控制下企业合并产生的子公司期初至合并日的当期净损益		
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	2,611,618.57	
其他符合非经常性损益定义的损益项目		
小 计	111,984,071.36	
减：企业所得税影响数（所得税减少以“－”表示）	16,508,528.57	
少数股东权益影响额（税后）	10,386,418.01	
归属于母公司所有者的非经常性损益净额	85,089,124.78	

(二) 净资产收益率及每股收益

1. 明细情况

报告期利润	加权平均净资产收益率（%）	每股收益（元/股）	
		基本每股收益	稀释每股收益
归属于公司普通股股东的净利润	2.10	0.21	0.21
扣除非经常性损益后归属于公司普通股股东的净利润	1.71	0.17	0.17

2. 加权平均净资产收益率的计算过程

项 目	序 号	本 期 数	
归属于公司普通股股东的净利润	A	457,916,266.13	
非经常性损益	B	85,089,124.78	
扣除非经常性损益后的归属于公司普通股股东的净利润	C=A-B	372,827,141.35	
归属于公司普通股股东的期初净资产	D	21,581,444,072.50	
发行新股或债转股等新增的、归属于公司普通股股东的净资产	E		
新增净资产次月起至报告期期末的累计月数	F		
回购或现金分红等减少的、归属于公司普通股股东的净资产	G		
减少净资产次月起至报告期期末的累计月数	H		
其他	外币折算差异增加的归属于公司普通股股东的净资产	I1	2,811,041.49
	增减净资产次月起至报告期期末的累计月数	J1	6

项 目	序号	本期数
其他权益工具投资本期公允价值变动及权益法核算的其他综合收益的变动等	I2	7,475,603.73
增减净资产次月起至报告期期末的累计月数	J2	6
处置不能重分类进损益的其他权益工具投资本期直接结转留存收益	I3	89,454,082.05
增减净资产次月起至报告期期末的累计月数	J3	6
权益法核算的联营企业资本公积变动	I4	-124,946,553.19
增减净资产次月起至报告期期末的累计月数	J4	6
股份支付	I5	-53,308,703.52
增减净资产次月起至报告期期末的累计月数	J5	6
专项储备变动	I6	-10,880.60
增减净资产次月起至报告期期末的累计月数	J6	6
报告期月份数	K	12
加权平均净资产	$L = \frac{D+A}{2} + E \times \frac{F}{K} - G \times \frac{H}{K} \pm I \times \frac{J}{K}$	21,771,139,500.55
加权平均净资产收益率	$M = A/L$	2.10%
扣除非经常性损益加权平均净资产收益率	$N = C/L$	1.71%

### 3. 基本每股收益和稀释每股收益的计算过程

#### (1) 基本每股收益的计算过程

项 目	序号	本期数
归属于公司普通股股东的净利润	A	457,916,266.13
非经常性损益	B	85,089,124.78
扣除非经常性损益后的归属于公司普通股股东的净利润	C=A-B	372,827,141.35
期初股份总数	D	2,144,419,764
因公积金转增股本或股票股利分配等增加股份数	E	
发行新股或债转股等增加股份数	F	
增加股份次月起至报告期期末的累计月数	G	
因回购等减少股份数	H	
减少股份次月起至报告期期末的累计月数	I	
报告期缩股数	J	
报告期月份数	K	12

项 目	序号	本期数
发行在外的普通股加权平均数	$L=D+E+F \times G/K-H \times I/K-J$	2,144,419,764
基本每股收益	$M=A/L$	0.21
扣除非经常性损益基本每股收益	$N=C/L$	0.17

## (2) 稀释每股收益的计算过程

稀释每股收益的计算过程与基本每股收益的计算过程相同。

董事长：周婷

董事会批准报送日期：2026 年 4 月 28 日